人民日报

RENMIN RIBAO

人民网网址：http://www.people.com.cn

2026年9月
28
星期一
丙午年八月十八
人民日报社出版
国内统一连续出版物号
CN 11-0065
代号1-1
第28569期
今日20版

大国正确相处的新路，就在脚下

——习近平主席对美国进行国事访问纪实

本报记者　杜尚泽　胡泽曦　新华社记者　杨依军　郝薇薇

观察2026年秋季的这三天两晚，也是从大国的互动去观察“百年未有之大变局”。

“载入史册”“不是人们想象中的掰手腕，而是握手，一次次微笑握手”“共赢逻辑取代了零和博弈”……全球媒体和智库，竞相道出紧盯这些时日的观感。

华盛顿的街巷，中美两国国旗在秋风中招展。自当地时间9月23日17时40分许，习近平主席乘专机抵达安德鲁斯空军基地，到25日13时，专机又从这里腾空而起。准确地说，这趟中国国家主席时隔11年再次对美国进行的国事访问，历时约43个小时。

25日上午茶叙时，特朗普总统关切询问习近平主席的回国航程。

越大陆，过大洋，万里之遥却又朝发夕至。习近平主席微笑着回应：“这是比较近的一条航线了。”

中美之间的交往，是太平洋再宽广、再浩瀚，也无法阻挡的。

特朗普总统将此次访问定位于“国事访问+”。几乎每一场活动，总统夫妇都亲自出席或陪同，并极其罕见地亲赴机场迎接习近平主席夫妇。

超规格的礼遇，只是大国外交的一个窗口。

另一重观察，可以从两国元首的互动细节、讲话措辞、成果共识乃至落实行动等诸多角度，去解读两国到底“是对手还是伙伴”。

八点成果共识出炉了，里面最亮眼的一项，是在今年5月北京会晤基础上，进一步丰富双边关系定位的内涵：“同意构建‘基于尊重、公平、对等的中美建设性战略稳定关系’”。

回望一路走来的风雨兼程，岁月的镜头里，看得见变化，也读得出坚守。中美相处方式之变，彰显中国这个东方大国一步步迈向伟大复兴给世界带来的新气象、新塑造。而不变的，是她勇担大国责任的历史主动。

“我愿同特朗普总统一道，以对历史负责的勇气和担当，共同在中美关系发展史上写下浓墨重彩的一笔。”习近平主席高瞻远瞩，希望走出一条大国正确相处的新路。

路，就在脚下。“基于尊重、公平、对等的中美建设性战略稳定关系”，这条考验担当、见证勇气的新路，也是跨越“修昔底德陷阱”的文明新探索。

两场仪式的礼遇
尊重，写在细节里

从9月23日傍晚开始，沿着时间线，翻开波澜壮阔的外交史册。

安德鲁斯空军基地，这日17时许，特朗普总统夫妇乘坐直升机降落。

40多分钟后，湛蓝苍穹下，习近平主席的专机飞进了人们的视野。

飞机滑行、舷梯架设、红毯铺展，礼兵分列两侧。

特朗普总统夫妇来到舷梯下，静静等待。

18时许，习近平主席夫妇步出舱门，他们首先向舷梯下的特朗普总统夫妇挥手致意。

每一幕都是新的书写，每一笔落下，又都连着更长远的历史。

前一年10月的釜山会晤被解读为打破“坚冰”，今年5月的北京会晤共同确立中美关系新定位。这一次，史无前例地实现了半年之内中美元首国事互访。世界从会面的频密和高规格的礼遇去展开分析，不由舒了一口气。

舷梯下，两国元首夫妇握手、寒暄，气氛和煦、笑语盈盈。

历史的景深与时代的气象，在这片停机坪上交叠。

安德鲁斯空军基地，中美关系史的一处坐标。1972年，尼克松总统正是从这里登上专机飞往北京，开启“改变世界的一周”。而在7年后，邓小平同志的专机也是在这里落地，“旋风九日”改写了中美关系进程。

此刻的舷梯下，两名美国儿童为中国贵宾献上鲜花。两国元首夫妇沿红毯并肩前行，不时亲切交谈。

“这是一次举世瞩目的访问。”特朗普总统欣喜地说，“习近平主席是伟大的领导人，这是一个伟大的时刻。”

奏国歌，鸣礼炮。战机飞越致敬，穿云破雾。

欢迎仪式短短10分钟，却足以震撼世界。

毕竟，美国总统亲赴机场，这份礼遇极为特殊。国际媒体密集解读，认为“这表明了美国对世界真实力量格局的看法”。

特朗普总统夫人梅拉尼娅稍早时候讲述了背后缘由：“两位元首有着良好的关系。习近平主席要踏上我们的土地，我们必须以最大的尊重欢迎他。”

习近平主席在机场书面讲话中深刻指出：

“两国应该成为伙伴而不是对手，实现中华民族伟大复兴和让美国再次伟大，完全可以并行不悖、相互成就、造福世界。”

红毯那头，特朗普总统将习近平主席送上车，微笑着挥手道别。

次日清晨，特朗普总统在社交媒体早早预告：“今天将会和中国的习主席度过非常重大的一天。”

秋阳澄明，白宫南门廊的白色大门为中国贵宾开启。国事访问的这场欢迎仪式，时长近一个半小时。前期，外媒纷纷报道了白宫外墙如何精心修葺、礼兵如何高强度训练等诸多细节。

每一处精心安排，都在重新定义彼此的距离：

南车道两侧，美国武装部队最高礼遇仪仗队列队迎接，一直延伸至南门廊的两国国旗展示区；

白宫国事楼层，奏响两国国歌的是有“总统专属”美誉的海军陆战队乐队——这支成立于1798年的乐队，是美国最古老的专业音乐团体；

南草坪上，海军陆战队无声操枪排献上操枪表演，全程没有一句口令，枪操却整齐划一，习近平主席竖起大拇指表达赞赏，特朗普总统欣喜回应；

（下转第三版）

文脉栖烟火，山海拓新程——

行走八闽看“三新”

本报记者　朱　磊　施　钰　张艺开

活力中国调研行

金秋时节，八闽大地风物宜人，山海文旅资源持续激活消费市场。当闽风闽韵邂逅时代新潮，如何碰撞出高质量发展的火花？记者行走八闽，感受到新活力正蓬勃迸发：

在泉州，一张“闽超”票根，串联起观赛、美食、美景，5场比赛撬动2.5亿元文体商旅消费；

在漳州，一盆水仙花，培育成大产业，盆栽造型多样，还有花海可打卡，带动周边产业链发展，综合年产值超10亿元；

在宁德，一尾大黄鱼，能做成上百道菜，加工出近百种产品，带来200多亿元的全链条产值……

2024年10月，习近平总书记在福建考察时强调：“推进文化和旅游深度融合发展，把文化旅游业培育成为支柱产业。”

新场景、新服务、新客群互促共融，2025年，福建接待游客7.18亿人次，实现旅游总收入9406.5亿元，分别同比增长10.6%和12.6%。

“新”从何来？文化与旅游共融共生、供给与需求双向奔赴，福建持续擦亮“清新福建·闽式生活”文旅品牌，构建全链条、沉浸式、高品质文旅体系。

新场景——
业态相融空间焕活

翠绿茶坯，撒入午后新摘的茉莉花，竹筛轻抖，花香交织着茶香，扑鼻而来。

“闻香不见花，人人都可以上手体验。”福州市上下杭历史文化街区，福州茉莉花茶美学馆内，花茶制作技艺国家级非遗代表性传承人王德星正向研学团讲解窨制工艺。

行走福州街巷，能邂逅多样的“茉莉花”——茉莉茶饮、糕点，香氛、护肤品、文创……“仅我们打造的福州本土原创IP‘茉小莉’，就已开发近40款产品。”“福州有礼”文创商品超市运营负责人陈莉莉介绍。

不断升级的品牌和不断延长的产业链条，让一朵茉莉花成长为产业“花海”：截至2025年底，福州茉莉花茶全产业链产值约118亿元，产业直接带动2.6万户花农、4.2万户茶农增收。

茉莉花做出大文章，是福建打造消费新场景的生动缩影——

新场景里，有“合”也有“分”。

列车穿行在闽北的青山间，游客在古色古香的车厢里，观山品茗，观看非遗展陈、舞蹈演绎……今年7月29日，“武夷山国家公园”主题观光列车正式开通运营，8节车厢分为5类主题空间。

“生态科普、古韵文化、风物特产，都融进一段旅程。亲子游、商务行、好友聚会……不同细分客群和需求，都有自己的空间。”列车运营负责人孙明浩介绍。

新场景里，有“守”还有“变”。

龙岩市永定区，群山之间，万千土楼矗立千百年，却一度遇到老化破损、“千楼一面”的发展瓶颈。

如何突破？“一楼一主题，一楼一特色”差异化利用。承启楼有村民生活，则保护原真生活场景，让游客感受烟火气；环兴楼空间大，就联动游戏IP，打造武侠主题民宿……“守的是文物安全底线，变的是技术和理念。”永定区文化体育和旅游局局长江信进说。

新场景里，有“流”更有“留”。

“5年前来，就逛了一个小时。如今再来，不能错过古城的夜。”入夜，来自广东汕头的杨雪洁一家看完演艺项目《再回闽南》，准备在漳州古城过周末。

夜游古城，移步换景。“非遗一条街”上，八宝印泥、漳绣等工坊灯火通明，“前厂”演示技艺，“后店”承接消费；小戏台上，歌仔戏、布袋木偶戏轮番开演……场景之变，拉长消费链条。2025年，漳州古城举办非遗市集等各类文化活动超1180场，游客突破3730万人次，同比增长31.12%。

（下转第四版）

“全民国防教育月”活动深入开展

同心共筑强大国防

本报记者　任彤彤

国无防不立，民无防不安。全民国防教育是建设和巩固国防的基础，是发扬爱国主义精神、增强民族凝聚力的重要方式，是提高全民素质、培育时代新人的重要途径。

习近平总书记强调：“加强国防教育，增强全民国防观念，使关心国防、热爱国防、建设国防、保卫国防成为全社会的思想共识和自觉行动。”

近日，中宣部等12部门联合印发通知，要求在9月集中组织开展“全民国防教育月”活动。连日来，各地各部门精心组织、广泛动员，紧扣“弘扬伟大长征精神　同心共筑强大国防”主题，推动群众性国防教育走深走实。从红色旧址到边防哨所，从机关院校到工厂车间，从社区街巷到乡村田野……一场场有温度、有深度、有力量的国防教育活动深入开展。

赓续红色血脉，汲取奋进力量

和平岁月来之不易，我们应铭记来时路。9月9日至11日，第三届新时代青年“重走长征路”活动在贵州省遵义市举办。青年代表们登上娄山关，课本中那首气势磅礴的《忆秦娥·娄山关》，此刻化作实景铺展在眼前。

“望向险峻的山峦，我仿佛能看见，红军战士当年是在怎样艰苦的环境下，完成了一场又一场惊险战斗。”青年代表刘可如说，“这种身临其境的体验，令我深受震撼。我们要坚守初心，坚定不移走好新时代的长征路。”

岁月长河奔涌不息，长征精神历久弥新。

今年是中国工农红军长征胜利90周年。各地深入挖掘红色资源，推动军地共建，广泛开展教育实践，在回望历史中汲取奋进力量，在传承精神中筑牢国防根基。

在祖国北疆，黑龙江省黑河市多地组建宣讲团，成员包括老战士、老专家、老教师等，他们走进社区、村屯、校园，讲述红军故事，弘扬长征精神。铁西街道锦安社区的宣讲活动上，宣讲员韩建春带着大家重温红军长征的光辉历程，生动讲述那段波澜壮阔的革命岁月。

长征精神是穿越时空的不朽丰碑，更是全民国防教育的鲜活教材。

9月初，江西省瑞金市沙洲坝红井革命旧址群，在人群中，一群身穿红色马甲的孩子格外醒目，他们是这里的“红孩子”义务讲解员。

“我的家乡瑞金是红色故都，我想把这些红色故事讲给更多人听，让大家知道家乡的历史。”瑞金市金都小学学生曾奕嘉正声情并茂地为游客讲述那段峥嵘岁月。从一年级起，她便经常在节假日期间来到这里义务讲解。

近年来，瑞金已累计培养“红孩子”义务讲解员数千名。他们在当地革命旧址和红色场馆，用童声讲述红色故事、传承革命精神。

一处处旧址、一件件文物、一段段故事……各地红色资源，是历史的厚赠，它们让“国防”二字化作可感知的责任和荣光。

（下转第四版）

韩正出席第81届联合国大会一般性辩论并发表讲话



当地时间9月26日，国家副主席韩正在纽约联合国总部出席第81届联合国大会一般性辩论并发表讲话。　新华社记者　庞兴雷摄

本报联合国9月26日电　（记者**李志伟**）当地时间2026年9月26日，国家副主席韩正在纽约联合国总部出席第81届联合国大会一般性辩论并发表讲话。

韩正指出，当前国际形势变乱交织，地缘冲突延宕不止、发展鸿沟持续扩大、全球性挑战层出不穷。习近平主席在第76届联合国大会上提出全球发展倡议，之后又相继提出全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议，为构建人类命运共同体提供了战略指引。越来越多的国家愿携起手来，担当历史使命，应对困难挑战，增进人类共同福祉。

韩正提出四点建议。一是维护战后国际秩序，以共同安全构筑持久和平。要践行共同、综合、合作、可持续的安全观，摒弃冷战思维、阵营对抗，坚持通过对话协商化解分歧和争端，反对违反联合国宪章、绕开联合国安理会授权的单边军事行动。

二是直面全球发展困境，以开放合作促进共同繁荣。要始终将发展置于国际议程中心位置，共建团结、平等、均衡、普惠的全球发展伙伴关系。要聚焦减贫、粮食安全、能源转型等重点领域，进一步加大资源投入和对全球南方国家的支持。要秉持以人为本、向上向善理念，努力缩小数字鸿沟。要坚定维护多边贸易体制，坚持建设开放型世界经济，推动普惠包容的经济全球化。

三是促进文明交流互鉴，以沟通对话重建团结互信。要立足联合国平台加强国际人文交流，促进各国人民相知相亲，推动多元文明共同进步。要摒弃意识形态偏见，尊重各国人民自主选择的发展道路和社会制度，深化治国理政经验交流，共同探索破解时代难题。

四是高举多边主义旗帜，以实际行动捍卫公平正义。中方主张，国家不分大小，都是国际社会平等一员；世界上的事，要由大家商量着办，共同维护国际法治和公平正义。各国应当团结起来、行动起来，维护联合国、壮大联合国。中方支持联合国改革完善，有效应对气候变化、公共卫生安全等全球性挑战。

（下转第二版）

R读者点题·共同关注

截至今年7月底，光伏发电装机首超煤电，成为我国装机规模最大的电源品类。10多年前，光伏业还深陷低迷，如今何以取得这样的成绩？

——人民网网友

怎样看待光伏发电装机首超煤电

本报记者　刘志强

确如这位网友所言，如今登顶我国“发电装机榜”的光伏业，10多年前还曾深陷困境。

那是2012年前后，光伏设备制造业在多年高速增长后遭遇严冬。一批中小企业苦苦挣扎，甚至有龙头企业也严重亏损、倒闭关门。

这与如今中国光伏业的骄人成绩形成了鲜明对比。今天，我国不仅光伏发电装机规模连续多年稳居世界第一，光伏产业链也是全球最完整、竞争力最强。

短短10多年，改变何以发生？

要从本世纪第一个10年说起。那时，起步期的中国光伏业迎来迅猛发展：全国光伏电池产量2010年底攀升至8000兆瓦，约占全球一半。

然而，高增长不代表高质量，隐忧始终存在。一是原料、设备、市场“三头在外”：九成多晶硅依赖进口，七成以上产品出口欧美，流水线上满眼“洋品牌”。二是“低位徘徊”：模仿复制、来料加工为主，重复建设过多，技术水平不高。2011年起，一些西方国家发起“双反”调查，让中国光伏业受到巨大冲击。一时间，市场萎缩，行业“入冬”。

“三头在外”导致自主性不高，“低位徘徊”导致竞争力不强，正是中国光伏遭遇困境的症结所在。

出路在哪里？对症下药、综合施策，“坚持把国家和民族发展放在自己力量的基点上”。党的十八大以来，锚定建设新型能源体系，有关部门先后出台产品制造、市场应用、财税等一系列政策，推动光伏业迎来“新的春天”——

需求端，启动国内市场，为巨大产能提供“用武之地”。2013年，发布《国务院关于促进光伏产业健康发展的若干意见》，部署推广分布式光伏、建设光伏电站；2015年起，实施光伏发电“领跑者”计划，加速技术成果转化推广；2021年起，启动“沙戈荒”大基地建设，在茫茫大漠建起蓝色“光伏海”……推动绿色转型、深挖内需潜力，光伏电站星罗棋布，光伏设备“水涨船高”。再看海外市场，中国企业不再“单兵突进”。从欧美到中东、东南亚，从单纯输出产品到提供生产、管理、品牌、服务，“朋友圈”越扩越大。

供给端，强化科技自立自强，让生产不再受制于人。组件制造技术多点开花；晶硅电池转换效率屡次刷新世界纪录；钙钛矿电池等下一代技术研发加速推进；新型储能、特高压等技术逐步成熟，为具备间歇性、波动性的光伏发电补足短板……产学研用共同发力，推动中国光伏产品和发电技术持续升级。

拓宽市场，开放场景；完善配套，加快应用；迭代技术，降低成本；健全机制、优化环境……以完备产业体系、海量应用场景为依托，供需良性互动，有力扭转了“三头在外”，光伏业竞争力日益增强。如今，我国多晶硅、硅片、电池产能占全球九成以上，组件产能占全球八成以上，国产设备成为生产线“主力军”；光伏发电项目平均度电成本大幅下降。清洁、划算、可靠，基于“硬核实力”，光伏发电装机容量占比从2011年的不足0.2%升至目前的31.5%。

回首光伏产业发展历程，可见培育壮大新兴产业的科学路径和成功秘诀。当年光伏业“入冬”时，悲观者有之，彷徨者亦有之。国家顶层设计却从未“摇摆”，鲜明提出“毫不动摇地推进光伏产业持续健康发展”。正是坚定不移推动高质量发展，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，中国光伏得以转危为机、厚积薄发。

由此想到当前新旧动能转换、产业结构升级，一些行业企业面临新情况新问题。产业发展面临的挑战，正是调整升级的宝贵契机。向新向优发展，总能穿越周期，顶压前行。

导读

理论
金砖国家“勇做时代先锋”的理论内涵与世界意义
◀ 第九版 ▶

走进世界技能大赛
精进技艺　互学互鉴
◀ 第八版 ▶

携手推动全球发展倡议走深走实

——习近平主席向全球发展倡议5周年高级别对话会致贺信引发国际社会热烈反响

9月25日，全球发展倡议5周年高级别对话会在纽约联合国总部举行，国家主席习近平向对话会致贺信。与会外方嘉宾和接受本报记者采访的外国专家学者表示，贺信彰显了习近平主席对全球发展事业的高度重视和坚定支持。中方携手各方推动全球发展倡议走深走实，让发展成果惠及各国人民，将为推动构建人类命运共同体作出新的更大贡献。

“体现了中国坚持与各国共享机遇、推动共同发展的大国担当”

习近平主席在贺信中指出，5年前，我在联合国大会上提出全球发展倡议，就是为了推动国际发展合作，重振全球发展事业，助力加快落实联合国2030年可持续发展议程。

尼泊尔外长希西尔·卡纳尔在发言中由衷感谢习近平主席提出全球发展倡议，感谢中方将这一愿景转化为务实合作，认为倡议已经成为广大发展中国家开展伙伴协作、调动资源、分享知识、推进务实合作的重要平台。

“全球发展倡议充分体现习近平主席洞察世界变局的战略智慧，根植于中国自身消除绝对贫困的发展实践，饱含‘不让任何一个国家掉队’的博大情怀。”肯尼亚非洲政策研究所中非中心执行主任丹尼斯·穆内内表示，“习近平主席的贺信充分体现了中国坚持与各国共享机遇、推动共同发展的大国担当。”

俄罗斯人民友谊大学副教授、国际问题专家奥列格·季莫费耶夫表示，习近平主席提出全球发展倡议，契合各国民众对美好生活的期盼，为破解全球发展难题贡献了宝贵的中国智慧和中国方案。他说：“5年来，全球发展倡议得到国际社会积极响应和参与，为重振全球发展事业持续注入动能。”

“习近平主席提出全球发展倡议，聚焦八大重点领域，回应了全球南方国家的普遍关切。更重要的是，中国不断推动倡议从理念转化为实际行动。”印度尼西亚大学东盟—中国研究中心研究员拉伊汉·罗诺迪普罗表示，基于包容发展理念和务实行动，全球发展倡议不断推动落实联合国2030年可持续发展议程、促进全球共同发展。

巴基斯坦国际关系与媒体研究协会主席亚西尔·哈比卜·汗表示，全球发展倡议的提出与走深走实，体现了中国作为最大发展中国家对促进各国共同发展的责任担当。中国不断推动落实全球发展倡议、以自身发展为世界发展创造新机遇。

巴布亚新几内亚《国民报》专栏作家森吉表示，全球发展倡议倡导坚持发展优先，坚持以人民为中心，坚持普惠包容，坚持创新驱动，坚持人与自然和谐共生，坚持行动导向，让发展不限于经济增长，而是与可持续性及民众福祉紧密联系在一起，为太平洋岛国可持续发展提供了更多路径选择和发展机遇。

“落地为一个个看得见、摸得着的务实成果”

习近平主席在贺信中强调，5年来，在各方共同努力下，全球发展倡议广泛践行，倡议合作项目在120多个国家落地生根、开花结果，书写了共促发展、合作共赢的新篇章。

印度尼西亚外长苏吉约诺在发言中表示，过去5年，全球发展倡议助力调动资源、搭建伙伴关系，推进可持续发展与务实合作，未来将为促进全人类共同繁荣作出更大贡献。

南非豪登省合作治理部首席主任安东尼·穆恩萨米表示，习近平主席提出全球发展倡议，展现了超越短期利益、着眼人类共同未来的战略远见。习近平主席拥有从地方治理到国家治理的长期实践，深切理解发展中国家面临的真实困境，提出的倡议具有以人民为中心的深厚情怀和务实底色。

全球发展倡议已动员230多亿美元资金，开展2000多个合作项目。“这一数据表明全球发展倡议不仅取得显著成效，而且具有广阔前景。”巴西里约大都会研究所执行秘书西奥·舒克以巴中两国合作举例说，巴中农业机械化合作示范农场在巴西半干旱地区开展小型农业机械适应性调整和环境监测，提高了生产效率，增加了当地农户收入，这是全球发展倡议惠及民众的范例。

“中国对53个非洲建交国全面实施零关税举措助力肯尼亚的牛油果、茶叶、咖啡等特色农产品进入中国消费市场，带动农户增收。蒙内铁路在中企运维支持下，持续稳定运营，创造大量就业，培养大批本地技术人才。这些成绩印证了全球发展倡议落地为一个个看得见、摸得着的务实成果，惠及普通民众。”丹尼斯·穆内内说。

乌兹别克斯坦《人民言论报》副总编辑鲁斯兰·肯扎耶夫表示，随着各方合作不断向数字经济、人工智能、绿色能源、人才培养等领域深化拓展，全球发展倡议将为发展中国家吸引投资、掌握新技术和参与国际发展议程提供更多机遇。

蒙古国“一带一路”共同发展研究中心创始主任朝伦爱登说，5年来，全球发展倡议落地生根，取得丰硕务实成果，乌兰巴托中央污水处理厂交付启用就是一个具体案例。期待蒙中在倡议框架下加强合作，助力蒙古国在减贫、清洁能源、人工智能等领域的发展。

“为完善全球治理、实现合作共赢提供重要推动力”

习近平主席在贺信中指出，作为最大发展中国家和全球南方一员，中国愿同各方一道，秉持以人民为中心的发展理念，携手推动全球发展倡议走深走实，将可持续发展目标的美好愿景转化为可感可及的现实图景，为推动构建人类命运共同体作出新的更大贡献。

尼加拉瓜外长詹特斯克在发言中表示，钦佩习近平主席为推动全球发展倡议发挥的引领作用，将继续积极参与“全球发展倡议之友小组”，与中国及各国携手同行，共同迈向多极化世界。

“习近平主席提出全球发展倡议，对推动全球南方国家加强经验、技术交流共享，提升其自主发展能力，让发展成果惠及所有国家具有重要意义。”秘鲁安第斯通讯社社长费利克斯·帕斯说。

古巴外长罗德里格斯在发言中表示，全球发展倡议持续践行可持续发展路径，契合全球南方国家的正当利益与发展诉求，契合构建更加公正合理的国际秩序的现实需要。

埃塞俄比亚政策研究所高级顾问巴鲁·德米西说，中国坚持把发展置于国际议程中心位置，推动全球南方壮大、完善全球治理，代表了更加公正合理、公平包容的发展方向。

亚西尔·哈比卜·汗表示，全球发展倡议已深入人心。“全球发展倡议不仅设立大量‘小而美’项目，而且前瞻性布局创新技术等新兴领域，为推动技术普惠共享开辟新路径，有助于解决发展中国家面临的资金短缺、发展话语权不足等问题，为完善全球治理、实现合作共赢提供重要推动力。”他说。

泰国亚太智库主任威伦·披差翁帕迪表示，全球发展倡议把中国自身发展实践中形成的重要经验转化为面向全球南方的发展理念，极具启示意义。推动全球发展倡议走深走实，让更多国家掌握先进技术、发展先进生产力，将持续推动全球南方共同迈向现代化。

（本报记者**车斌、李志伟、黄炜鑫、赵益普、肖新新、曹师韵、郑翔、时元皓、谢亚宏、张朋辉、张矜若**）

R国际论坛

以稳定与合作推动美中关系向前发展

苏拉布·古普塔

通过元首外交引领方向，通过经贸往来夯实基础，通过人工智能等新领域合作寻找增量，通过人文交流加强理解，共同推动美中关系这艘大船更加稳健地前行

习近平主席应邀对美国进行国事访问，意义重大。两国领导人面对面会晤，不仅引领双边关系发展，也为双方合作搭建起总体框架。两国应以此为契机，巩固并深化不同层级沟通往来，为美中关系这艘大船保持稳定航向创造条件。

今年5月，两国元首在北京举行会晤。此后几个月，双方保持了较为广泛的接触，从外交部门到执法机构，再到军事层面的沟通等，都有所恢复和推进。这些互动为稳定双边关系提供了基础。未来，无论面对怎样的分歧，美中双方都应在平等、尊重、互惠的基础上，继续建立一种相互依存、互利共赢的贸易和投资关系，并在全球治理等领域寻求更多合作空间。美中以两国元首华盛顿会晤为契机，进一步落实成果共识，并在人工智能、双向投资等领域开拓新的合作，继续推动双边关系稳定发展。

经贸合作始终是美中关系的重要支柱。此次华盛顿会晤，两国元首认可美中经贸磋商机制积极作用和双方经贸团队磋商成果，包括建立并推进贸易理事会等机制，达成“300亿美元”对等降税安排，延期吉隆坡经贸磋商成果等。稳定的经贸关系不仅有利于两国企业，也有助于增强市场对双边关系的信心。

人工智能也将成为未来美中合作的重要领域。双方同意建立人工智能对话，交流人工智能相关风险和惠益，并同意建立人工智能事件的沟通渠道。人工智能具有全球性影响，美中两国能够在这一领域开展合作，不仅有利于双边关系，也能够为人工智能领域的国际规则建设提供经验。亚太经合组织领导人非正式会议和二十国集团领导人峰会将相继在中国和美国召开。美中元首围绕人工智能形成的共识，将通过多边平台得到进一步巩固，有助于完善人工智能全球治理。

事实证明，美国过去推动的所谓“脱钩”政策，并没有也不会达到效果。中国在全球产供链中具有重要地位，强行排除中国的中间品供应，对美国而言代价十分高昂。双方需要面对这一现实，在竞争与合作之间建立更加稳定的平衡。美中应该在维护各自国家利益的同时，寻找可以共存、合作的领域。

青年交流和更广泛的民间往来同样不可或缺。由于两国政治制度、社会环境存在差异，加之近年来中国国际影响力不断上升，美国社会对中国的认知也更加复杂。面对不同声音，与其停留在媒体和舆论层面的相互解读，不如创造更多直接接触的机会。体育、教育、文化以及青年交流，可以让两国青年、企业家、政策制定者等不同群体有机会直接了解对方国家。

美中两国通过元首外交引领方向，通过经贸往来夯实基础，通过人工智能等新领域合作寻找增量，通过人文交流加强理解，共同推动美中关系这艘大船更加稳健地前行。



（**作者为美国中美研究中心高级研究员**）

“美中加强农业合作是双赢之举”

——访美国大豆出口协会首席执行官苏健

本报记者　李志伟



“在农业领域，美中两国的需求互补，双方合作可以实现互利共赢。”美国大豆出口协会首席执行官苏健近日接受本报记者采访时表示，“两国领导人在半年内实现互访，表明双方同意持续开展对话。”

苏健表示，农业贸易是美中双边关系中的稳定因素之一。两国元首会晤有助于为双方在农业领域开展规划提供一个可预期环境。“我们的农民和客户最想要的是可预期性，如果贸易政策毫无预警地变动，双方都无法高效地开展贸易与合作。”

“美中加强农业合作是双赢之举。以大豆为例，中国是全球最大的大豆进口国，美国是少数几个拥有足够种植面积，且单产水平、品质以及物流能力均能满足如此大规模需求的国家之一。”苏健说。

美国大豆出口协会与中国已建立40余年的合作关系。在苏健看来，这一关系能够经受住诸多考验，是因为建立在相互需求之上，“中国需要可靠、大量且高质量的蛋白质来源。美国农民则将中国视为其最大的市场。”苏健表示，稳定的双边关系有助于增强商业信心，“稳定、可预期的美中关系有助于巩固农业领域投资”。

苏健称，美中元首会晤有助于双方建立更广泛、更稳固的合作关系。他表示，美中两国在全球农业生产、消费和贸易中均占据重要地位，双方加强协调与合作能降低全球粮食供应链的波动，减少粮食价格上涨对脆弱经济体的冲击。

在农业科研领域，苏健认为美中同样拥有广阔的合作空间。“合作成果能迅速产生累积效应，因为提升大豆产能的技术进步，有助于缓解全球供应压力。”他强调，近年来，全球大豆库存持续收紧，大豆供应体系的容错空间已经缩小。“在这样的环境下，美中双方围绕提升产能、保障贸易畅通等开展合作，是维护全球粮食安全的重要手段，也能减轻局部冲击对全球粮食供应链的层层传导。”

苏健职业生涯的大部分时间都在对接中国客户与美国农场，他也多次带领美国农场主走访中国的企业。在他看来，加强美中民间交流非常必要。“美国大豆出口协会与中国建立的深厚联系历经岁月考验。民间交流所带来的洞见与合作，是我们共同成功的关键所在。”苏健表示，期待两国接下来进一步加强贸易代表团往来，推进双向科研与学生交流。

（上接第一版）

韩正指出，1971年新中国恢复联合国合法席位，这对中国、对世界都具有重大而深远的意义。55年来，中国始终是动荡世界的稳定力量，坚定不移走和平发展道路，是和平和安全记录最好的大国。中国始终是共同发展的中坚力量，创造了经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹，对世界经济增长的贡献率长期保持在30%左右。中国始终是变革时代的进步力量，坚持维护发展中国家正当权益，持续推动全球治理体系朝着更加公正合理的方向发展。无论国际形势如何变化，中国对和平与发展的追求矢志不渝，对公平正义的守护坚定不移，对多边主义的承诺始终如一。中国愿同各国携手同行，在推动构建人类命运共同体的伟大实践中，共创人类更加美好的未来。

在纽约期间，韩正分别会见了保加利亚总统约托娃、塞尔维亚总统武契奇、塞浦路斯总统赫里斯托祖利季斯、加纳总统马哈马、基里巴斯总统马茂。外方领导人高度评价习近平主席提出的系列重大理念和倡议，钦佩中国发展成就，重申各国政府坚定恪守一个中国原则，愿同中方进一步增进战略互信，深化务实合作，加强多边协作，为人民福祉和全球可持续发展作出更大贡献。

大熊猫“平平”“福双”抵达美国

新华社美国亚特兰大9月27日电　（记者**刘亚南、谢锷**）美国东部时间27日晨，中国大熊猫“平平”“福双”搭乘包机抵达美国亚特兰大国际机场。根据中美双方安排，这对大熊猫将在亚特兰大动物园开启为期10年的旅居生活。

大熊猫“平平”为雄性，2020年3月17日出生；“福双”为雌性，2020年10月18日出生。

中方已安排两批兽医、饲养员提前赴亚特兰大动物园做好各项准备。中方人员将驻园照顾两只大熊猫度过隔离检疫期，开展应激适应与行为训练，帮助它们尽快适应新环境。

亚特兰大动物园副园长吉娜·费列在接受新华社记者采访时说，动物园热情欢迎大熊猫到来，已对场馆进行升级改造并做好各方面准备，期待大熊猫度过一个多月的适应期后，与游客正式见面。

“中华民族一家亲”图片展在莫斯科举行

据新华社莫斯科9月26日电　（记者**黄河**）“中华民族一家亲”图片展25日在俄罗斯首都莫斯科举行。本次展览精选39张新华社摄影作品，生动展现中国各民族交融共生、中华民族团结发展的鲜活图景。

中国驻俄罗斯大使张汉晖观展时表示，图片展描绘了中国各族人民互帮互助、和谐共处的生动景象，讲述了中华民族团结奋进的生动故事。《中华人民共和国民族团结进步促进法》今年7月起正式实施，俄罗斯也宣布2026年为“民族团结年”，此次图片展的举办恰逢其时，对促进中俄两国人民睦邻友好、推动新时代中俄全面战略协作伙伴关系发展具有重要意义。

俄联邦委员会（议会上院）国际事务委员会第一副主席、前驻华大使杰尼索夫观展后告诉记者，俄罗斯和中国都是多民族国家，两国都高度重视各民族共同发展。近年来，中国在各民族和谐发展、摆脱贫困等方面取得巨大成就，俄中两国可以就推动各民族共同进步加强经验交流。

此次图片展于中国驻俄罗斯大使馆举办的庆祝中华人民共和国成立77周年暨中俄建交77周年招待会期间举行，中俄各界代表千余人参加活动并观展。图片展由中国驻俄罗斯大使馆和新华社联合主办。

中企承建毛里求斯1200套社会保障房竣工移交

“现代化社区建设的典范”

本报记者　邹　松

午后的阳光洒满客厅，刚买回来的书架、花盆和小厨具等堆放在地面上，女主人布杜阿正忙着收拾。“我们前段时间刚搬进来，还没有完全收拾妥当。”她欣喜地告诉记者，“从没想过能住上这么好的房子。”

在毛里求斯莫卡区等3个大区的7座城市，由北京建工承建的1200套社会保障房项目于去年底全部竣工移交，这是毛里求斯8000套社会保障房计划中首个也是最大的建成交付项目。

布杜阿的新家位于莫卡区瓦莱卡特市，两室一厅，客厅连接开放式厨房，两侧门窗对开。“空气自然流通，不开风扇也很舒服。”布杜阿说，“我们还用上了太阳能，污水处理系统也很先进，社区环境和设施都很棒。”



毛里求斯终年温暖潮湿。项目通过优化建筑朝向、门窗布局和屋面设计，最大程度利用自然风降温，减少能源消耗。屋顶安装的太阳能系统则充分利用毛里求斯丰富的阳光资源，为低收入家庭节省开支。

“住进来以后，我们至少六成用电来自太阳能，电费比以前降低不少。”布杜阿告诉记者，“每个月省下来的钱对我们来说很重要，可以给孩子买学习用品，还准备攒够钱后在这里开个小店。”

在距离瓦莱卡特市不远的何亚塔市，57岁的玛丽·西尔韦特同样拥有了属于自己的新房。每天傍晚，她都会坐在门口的小花园里，看看邻居散步、孩子玩耍，感受现代社区生活带来的便利与安心。

西尔韦特和女儿曾居住在一处老旧房屋里，每到雨季，屋顶漏雨、墙面返潮、门前积水是家常便饭。“以前一下大雨就睡不踏实，现在完全没有这种顾虑了。”西尔韦特告诉记者，社区安装了雨水收集系统，每家每户的屋顶有专门管道收集雨水，用于绿化养护、清洗车辆，让宝贵的水资源得到合理利用。

北京建工毛里求斯分公司经理孙建兵介绍，为应对极端降雨造成的内涝隐患，每个保障房社区还特别修建了蓄水坑渠，防止社区漫水的同时减缓河道泄洪压力。面对项目地块分散、雨季漫长、供应链不足等多重挑战，项目团队创新建立“技术样板+质量样板”双样板体系——先建设样板楼验证设计和施工工艺，再通过标准化管理确保所有住宅品质一致。与此同时，团队在当地建设混凝土搅拌站和砖厂，实现主要建材自主供应，并依托中国成熟产业链引入优质建筑材料，有效保障工程质量和建设进度。

“这里不仅是保障房项目，更是现代化社区建设的典范。”项目业主代表杜瓦什·拉姆德表示，无论住宅品质、社区环境还是设施配套，中企建设的保障房项目都让当地社会住宅建设达到了新的水平。

一栋4户，上下两层，以红、蓝、黄、绿4色装点的保障房，接连成片、分外显眼（**见上图，曹霞**摄），已成为当地城市社会保障房建设的新名片。毛里求斯前总理贾格纳特在项目交付仪式上表示，这一项目不仅改善了低收入家庭的住房条件，更展示了现代社会住宅建设的发展方向，是毛中务实合作的重要成果。　（**本报路易港电**）

共创繁荣发展新时代

“现代化的不同路径：中国的经验”宣介会在秘鲁举办

新华社利马9月26日电　（记者**王植樱、廖思维**）“现代化的不同路径：中国的经验”宣介会26日在秘鲁国立圣马尔科斯大学文化中心举办，来自中秘两国智库、高校、出版、媒体等领域的100余名代表出席活动。

秘鲁国立圣马尔科斯大学校长赫里·拉蒙在致辞中说，对中国治理经验的研究，有助于拓展秘鲁在国家治理、公共政策、可持续发展以及建设更加公正、公平和繁荣的社会等方面的思考。“通过对话，我们能够从中汲取启迪自身道路的经验，为国家发展寻找更好的路径。”

亚太经合组织秘书处前执行主任、秘鲁前驻华大使胡安·卡洛斯·卡普纳伊表示，中国提出的全球安全倡议有助于为经济运行和国家间交往营造稳定环境，而全球发展倡议则致力于推动各国实现更加包容、广泛和可持续的发展。他说，中国高度重视将自身发展与世界发展相联系，各国应当加强合作，建立促进互联互通的机制。

此次宣介会由中国外文局美洲传播中心主办，旨在进一步向秘鲁高校及社会各界介绍中国式现代化发展道路和治国理政理念，增进中秘两国相互理解，促进民心相通与友好合作。

第四十八届世界技能大赛在上海圆满闭幕

新华社上海9月27日电 （记者**安蓓、张晓洁**）盛会缔结友谊，技能演绎精彩。第48届世界技能大赛27日晚在上海圆满闭幕。中共中央政治局委员、上海市委书记陈吉宁，国务委员谌贻琴出席闭幕式。

闭幕式上，64个比赛项目的金、银、铜牌和优胜奖获奖选手，以及68个代表团最佳选手一一揭晓。中国选手何晓嫚凭借在轨道车辆技术项目中的优异表现拿到全场最高分，获得阿尔伯特·维达大奖。中国代表团参加全部64个项目，获得41枚金牌、11枚银牌、4枚铜牌和6个优胜奖，名列金牌榜、奖牌榜和团体总分第一，刷新了我国参加世界技能大赛以来的最好成绩。

夜幕下的上海世博文化中心，洋溢着青春和快乐的气息。

开场表演《技能之声》开始，乐队用技能工具衍化的乐器奏响旋律，场内歌舞飞扬、激情澎湃。

19时09分许开始，在欢快的乐曲声中，各项目金、银、铜牌获奖选手，各代表团最佳选手，阿尔伯特·维达大奖获奖选手上台领奖，场内外观众以热烈的掌声致以祝贺。

颁奖期间，上演技艺秀《技能无限》。中国神话形象孙悟空腾空而起，非遗技艺、戏曲绝活和国潮街舞的融合表演点燃全场气氛。

第48届世界技能大赛组委会执行主任、上海市代市长朱忠明，世界技能组织主席乌汉致辞。

闭幕式上举行了世界技能组织会旗交接仪式。第49届世界技能大赛将于2028年在日本爱知县举行。

环绕舞台的屏幕上，一个个动人瞬间带领人们回顾本届大赛上选手们奋力拼搏、披光逐梦的技能旅程。《技能之约》歌声响起，唱出全球技能青年的团结、拼搏、向上和友谊，展现技能之光照亮人类命运共同体的前行之路。参赛选手依依惜别，相约再见。

第48届世界技能大赛主题为“技能改变世界　技能照亮前程”，由世界技能组织主办，人力资源社会保障部和上海市人民政府共同承办。大赛期间同步举办了世界技能大会和世界技能博览会。

深度参与国家水网建设，共享发展机遇

“民营企业在重大工程全链条各展所长”

本报记者　贺林平

R 高质量发展微视角

80.1%

1—8月，全国水利建设落实地方政府专项债券、银行贷款、社会资本共3128.1亿元，其中，引入民间资本134.3亿元，同比增长80.1%。

广东省湛江市麻章区，双向四车道的雷湖快线车来车往。路面下7米多深处，一条管线横穿而过，不声不响、悄然贯通。

沿道路一侧“环北部湾广东水资源配置工程（施工D2标）”牌子所指方向，可见一口巨大的工作井。爬上一人高的井沿，再顺着窄窄的铁架子下到井底，便置身一个宽大的圆形“洞口”——并排走三四个人绰绰有余。望向“洞内”，一片漆黑，不时有对面工作井里施工、说话的回声“嗡嗡”传来。

“实际上，现在不在洞里，在管子里。这是我们为工程项目定制的大口径顶管。”广东青龙管业有限公司副总经理张宪伟一边用手势比画，一边解释，“混凝土管，一个顶一个，紧紧连接起来，为工程输水管道在地下穿行打通一条道。”

环北部湾广东水资源配置工程是国家水网骨干工程，投资规模大、输水线路长、建设条件复杂。作为民营企业，青龙管业参与了工程建设。

施工段往东50多公里，湛江吴川市黄坡工业园区，青龙管业生产车间内设备轰鸣。“这是振动器在工作，给焊接好的钢桶浇筑混凝土。”青龙管业总经理袁帅介绍。

顺着生产线往下看，一个浇筑好的圆柱体大管，正在机器里缓缓转动，让伸出来的机械爪，绕着自己4米口径的“大腰围”转圈。“这是缠丝机，混凝土外缠钢丝，缠完还要再浇筑一层混凝土。”袁帅告诉记者，这样几十吨重的大管，在这条生产线上，几个小时就能出一个。

“顶管深埋地下，适配大流量长距离的隧洞输水场景，承载内外双向压力，抗压、抗腐蚀要求高。”袁帅介绍，整套制造流程和材料参数，都是根据施工标准、环境条件专门设计，“混凝土的强度等级，钢环上焊接U型筋的角度、数量、间距等，都不能有半点大意。”

这处生产基地，专门生产PCCP（预应力钢筒混凝土管）、塑管、钢管等，已为多个工程项目供应管材超200公里。基地为环北部湾广东水资源配置工程定制的PCCP里，还专门预置了芯片。每根管的生产参数、检验信息等，动动指尖就能查询。“管材有了身份证，深埋在地下也一目了然。”张宪伟说。

青龙管业集团营销总经理王占虎介绍，紧跟重大水利工程建设，集团已在相关地区落地近30座专业化生产基地。

随着国家水网建设全面提速，行业需求集中释放，包括青龙管业等在内的广大民营企业迎来发展机遇。以环北部湾广东水资源配置工程为例，管材供应方面有来自山东的民营企业，工程服务端有上海的民营企业参与施工监理……“从管材供应到监理检测，从用地保障到数字赋能，民营企业在重大工程全链条各展所长、同频共振。”广东粤海粤西供水有限公司有关负责人说。

“水网建设持续推进，市场机会越来越多。作为民营企业，真切感受到国家重大水利工程带来的发展机遇。”袁帅认为，重大项目投资体量可观，带动上下游产业链协同发展，给企业带来实实在在的成长空间。“我们对后续发展很有信心，将持续做好技术研发、市场开拓，进一步把产品质量、供货交付能力做扎实，把企业自身发展融入国家水利建设的大局。”袁帅说。

本期统筹：**祁嘉润**

多渠道筹资，提供有力保障

各类社会资本参与水利建设运营。同时，积极利用地方政府专项债券、银行贷款、新型政策性金融工具等资金渠道，不断优化水利投融资结构。

未来，水利部门将充分发挥多种政策工具合力，创新多元化投融资模式，多渠道筹措建设资金，为国家水网建设提供有力的资金保障。（本报记者　**王　浩**）

R 延伸阅读

今年以来金融市场总体运行平稳

货币政策将加大逆周期调节力度

本报北京9月27日电 （记者**吴秋余**）记者近日从中国人民银行货币政策委员会2026年第三季度例会获悉：今年以来宏观政策更加积极有为，货币政策保持适度宽松，强化逆周期和跨周期调节，综合运用多种货币政策工具，为经济持续向好向优创造适宜的货币金融环境，贷款市场报价利率改革效能持续释放，存款利率市场化调整机制作用有效发挥，货币政策传导效率增强，社会融资成本处于历史较低水平，外汇市场供求基本平衡，人民币汇率双向浮动，在合理均衡水平上保持基本稳定，金融市场总体运行平稳。

会议提出，要继续实施适度宽松的货币政策，加大逆周期调节力度，更好发挥货币政策工具的总量和结构双重功能，加强货币财政政策协同配合，促进经济稳定增长和物价合理回升。下阶段，建议发挥增量政策和存量政策集成效应，增强政策前瞻性灵活性针对性，根据国内外经济金融形势和金融市场运行情况，把握好政策实施的力度、节奏和时机。综合运用并适时调整货币政策工具，保持流动性充裕，使社会融资规模、货币供应量增长同经济增长、价格总水平预期目标相匹配。推动货币政策操作框架改革完善。规范信贷市场经营行为，降低融资中间费用，促进社会综合融资成本低位运行。从宏观审慎的角度观察、评估债市运行情况，关注长期收益率的变化。畅通货币政策传导机制，提高资金使用效率。

（上接第一版）

玫瑰园里，身着独立战争年代军装的陆军老近卫军横笛鼓号队和有“司令专属”之称的海军陆战队鼓号队精彩亮相；

白宫上空，军机编队献上飞行表演，向中美两国元首夫妇致敬；

谈到兴浓处，特朗普总统邀请习近平主席走到新建的停机坪上，登上了他的直升机。

外媒连连惊叹：“这次美方的安排与以往所见过的都截然不同”“盛大的欢迎仪式释放出一个信号：一个具有全球意义的重要时刻即将到来”。

对于5月北京之行的盛况，特朗普总统一直感念于心；这一次习近平主席远道而来，东道主报以同样的盛情。从白宫廊道到椭圆形办公室，特朗普总统亲自为习近平主席讲解。

一楼的照片墙上，两张合影分外醒目。一张是去年韩国釜山会晤时中美元首的合影，另一张今年5月拍摄于北京人民大会堂前。特朗普总统对习近平主席坦言：“我们对您非常尊重。”

今天，展现在白宫礼宾安排中的这份尊重，不只是元首外交的礼尚往来，更标注着发展的刻度，映射着今天中美关系所处的历史新方位。

两场会谈的分量

共识，蕴在坦诚里

24日上午到中午，白宫。

椭圆形办公室，小范围交流；内阁会议室，大范围会谈。

时钟嘀嗒。媒体的“长枪短炮”对准紧闭的房门，房间内每一分、每一秒，都在深刻影响着两个大国乃至整个世界的走向。

历经漫长的等待，房门打开。这一次，特朗普总统同样将习近平主席送上车。听闻现场媒体询问进展，他一边朝着习近平主席的车队挥手，一边笑着回答：“伟大的会晤！”

旋即，会谈的要点相继公布。世界欣喜发现，礼遇之外，华盛顿会晤的共识之多、成果之丰，远远超出了预期。

最大的共识，毫无疑问是新定位再夯实，双边关系的内涵进一步丰富。

今年5月，中美元首约9个小时的互动相处，为这一当今世界最重要的双边关系历史性地确立新定位——建设性战略稳定关系。

今秋的华盛顿之约，也是在那次会晤中敲定。离开北京前，特朗普总统便对外表示，“热情期待在华盛顿接待习近平主席。”4个多月来，他一再提起此访，一再表达期待。

历史的惯性、格局的变化、利益的纷扰，决定了中美关系的发展不会一路春风和煦。正因为走的是一条没有前人走过的路，每一步的抉择才有了更重的分量：既不能让方向偏移，也不能使机遇空逝。

如约来到华盛顿，带着对未来的深邃思考。新定位“反映了中美关系的现实，也体现了对未来的期许，是迈向两国正确相处之道的重要一步”。在此基础上，双方如何进一步相向而行，积累信心、增添动能？

在两国元首的共同擘画下，构建“基于尊重、公平、对等的中美建设性战略稳定关系”，水到渠成。

习近平主席深思熟虑：“中美两国应当也完全可以在务实合作中互利共赢，在良性竞争中彼此成就，在求同存异中妥处分歧，在累积互信中构筑和平，让中美建设性战略稳定关系更好惠及两国人民和世界各国人民。”

特朗普总统充满信心：“美中都是大国，我同习近平主席是好朋友，保持着深入密切沟通。在我们的领导下，美中关系一定能搞好。”

会谈中，习近平主席的一个词，引发广泛关注——“钉钉子”。

一席话蕴含哲思：“构建中美建设性战略稳定关系不是权宜之计，也不是朝夕之功”，要“以钉钉子精神落实好双方达成的共识”。

过去4个多月的时光，记录下双方朝着构建建设性战略稳定关系目标迈进的坚实脚步。

清晰可见的是面貌之变。经贸、外交、两军、禁毒、执法、人工智能、人文交流……双方多层次、多轨道的对话合作网络越织越密，为坦诚沟通、化解分歧、管控危机筑牢制度屏障。

更深层次的变化是心态之变、预期之变。有观察人士指出，华盛顿谈论中美关系的话语正在经历新一轮范式迁移，“稳定”“管控竞争和分歧”“利益交集”等话语正更多进入主流议程。这种转变，又何尝不是大国关系新范式的先声？

方向决定未来，笃行才能致远。“不以善小而不为，不以恶小而为之”，习近平主席对双方下一步互动的引领擘画，透出鲜明的行动导向。

经贸领域就是生动例证。就在习近平主席抵达华盛顿的当天，中美经贸磋商传出新消息，双方达成了一份新的联合安排。习近平主席对此给予充分肯定：“对两国产业界、老百姓乃至全球经济都是好消息。”

回望一年多来双方在经贸领域的互动，从一度风浪又起，到峰回路转，离不开在两国元首的战略引领下，双方坚持对话磋商，坚持求同存异，坚持合作共赢。

“既需要拉长合作清单，也需要压缩问题清单”，这句话也从愿景转化成了行动。在中美达成的八点成果共识中，第五点引发全球市场的格外关注，其中提到“建立并推进贸易理事会等机制”“达成‘300亿美元’对等降税安排”“延期吉隆坡经贸磋商成果”等。

这是两个大国的相向而行。当中美有了共识和行动，所聚合的磅礴之力，将重塑议程，甚至撼动全球经济格局。

这一轮会晤，人工智能是世界目光的焦点。当技术发展来到“临界点”，相伴而生的风险挑战，成为时代必须面对的治理命题。作为站在最前沿的两个人工智能大国，中美的抉择举足轻重——关乎技术的发展，更关乎人类文明的未来。

“有竞争，更可以合作，应该各展所长而不是相互设防”“可以继续开展人工智能对话，就其风险和收益进行交流，共同防范人工智能被滥用恶用”“要保持人类对人工智能技术的管控，秉持以人为本、向上向善理念”……中国主张充满“得其大者可以兼其小”的智慧，根子上反映的是中美应当“做伙伴、做朋友”的战略认知，是坚持合作共赢的发展观、责任观。

而这一对话成果，同样写进了成果共识：“双方同意建立中美人工智能对话，交流人工智能相关风险和惠益。下次对话将于今年11月举行。”

会谈桌上，有面向未来的拓新，更有坚决捍卫的原则底线。谈到台湾问题，习近平主席语气坚定：“中方维护国家统一和领土完整的立场是很清楚的。希望美方坚持反对‘台独’的正确立场，慎重处理台湾问题，为中美战略合作和两国关系发展奠定坚实基础。”

中美构建建设性战略稳定关系，不只关乎两国各自发展，也将深刻影响世界的前途命运。从中东局势、乌克兰危机、朝鲜半岛等重大国际和地区问题，到确认将相互支持办好2026年亚太经合组织领导人非正式会议和二十国集团领导人峰会，会谈桌上的议题牵系着眼前之急的有效应对，也牵系着世界的长远和平与发展。

两次致辞的回响

民心，刻在岁月里

习近平主席访问期间的两次致辞，都在“温故而知新”。

这是面向两国人民的讲述，也是面向世界人民的讲述。中美和世界都在观察：最大的发展中国家和最大的发达国家，如何走近彼此？

两次致辞的这一天，中国正迎来中秋节。在上午欢迎仪式的致辞前，美国的军乐队奏响一曲《月亮代表我的心》，熟悉的旋律漂洋过海，这是一份温润的交流。

在当晚欢迎宴会上的祝酒辞，习近平主席将中华传统文化的寓意带到了大洋彼岸：“在中国传统里，中秋节是团圆的佳节。在此，祝大家中秋快乐、阖家幸福！”

温故，回望的是200多年前的贸易往来史、80多年前的并肩作战史、50多年前“小球转动大球”的破冰史……

知新，明晰的是未来的何去何从，是纵然风浪不止也依然坚定走好“大国正确相处的新路”的笃定勇毅。

温故而知新，习近平主席多次讲述的那些道理愈加明朗：“‘修昔底德陷阱’是可以跨越的”“中美两个大国合则两利、斗则俱伤”。

第一次致辞，当地时间24日上午，白宫中厅。

特朗普总统首先走上讲台，他的致辞热情洋溢：“习主席和我建立起了一份伟大的友谊，这份友谊建立在相互尊重和两国人民根本利益的基础之上。”

他细数同习近平主席的历次会面：从德国到阿根廷，从日本到韩国，从棕榈滩到北京，再到今天的华盛顿……“我们在世界各地共度时光，但令人惊讶的是，这是我们第一次在白宫相聚。”

习近平主席从容走到讲台前，此行深意娓娓道来：“我这次应特朗普总统邀请访美，是为传承友谊而来，为拓展合作而来，为增进两国人民福祉而来。”

看待中美关系，中国始终坚持大国责任为重。这份言简意赅的致辞，蕴含着对历史之问、世界之问、人民之问的深刻回答：

“虽然中美合作不可能解决世界上所有问题，但没有两国合作，世界上很多问题都难以解决”“中美不必讳言竞争，但竞争应该是良性的、有边界的，应该是你追我赶的赛跑，而不是你输我赢的角斗”……

这篇被观察者们生动形容为“中美关系手册”的致辞，已然向这个充满不确定性的世界，交出一份贡献确定性的稀缺公共产品。

第二次致辞，当地时间24日晚，白宫东厅。

夜幕降临，华灯璀璨。东厅以红色为主调，白宫对此匠心独运，“红色在中国历史文化中寓意深厚”。祝酒用酒也花了心思——1972年周恩来总理与尼克松总统在北京举杯“和平之祝”，就是来自同一产地。

宴会席上高朋满座，美国工商界、科技界的领军人物悉数到场，对美中交流的热望、对中国机遇的珍视不言而喻。特朗普总统此前透露，这场国宴“一票难求”。

东道主特朗普总统照例率先举杯。讲台前，他谈到今年5月访华时中国人民的热情友好，谈到两国制度不同而人民纽带历久弥坚，强调“我们要重新唤起美中初次相遇时的精神”。

有个插曲。

“我现在要脱稿讲几句。”笑声里，特朗普总统兴致盎然地介绍了隔壁的新宴会厅，“希望一会儿能够邀请你们移步看看我们打扫干净的工地，看看金碧辉煌的工地。”

就像朋友来家里做客，这一行，特朗普总统一再邀请习近平主席看一看他工作生活的地方。他多次说，我们是老朋友，有着多年的深厚友谊。

习近平主席的致辞仿佛是一部中美人民友好交往的编年史，故事的主角多是岁月深处的普通人。对于这样的讲述，人们并不陌生。在西雅图，他曾借一个汉字打比方：“人”字就是一个相互支撑的形状。在旧金山，他忆起当年在艾奥瓦州结识的老朋友：“对我来说，他们就是美国。”

这一次，他讲到了殷玉珍和赛考斯的故事。

他们因毛乌素沙地的5万棵绿苗结缘。中国人的坚韧、美国人的友善、中美两国人民的双向奔赴，在这则跨越大洋的故事里，感动了亿万人。

习近平主席曾经这样讲述：“任何一项伟大事业要成功都必须从人民中找到根基、从人民中集聚力量、由人民来共同完成。”

国与国之间的关系，归根结底是人民之间的关系。当政治杂音不时泛起，当信任赤字一时难以根除，两国人民对彼此的朴素好感，两国各界相互走近的真诚愿望，就是中美关系行稳致远可以依靠的恒量。

国立亚洲艺术博物馆，孔雀厅的青花瓷展陈，也是一则动人的中国故事讲述。

习近平主席夫人彭丽媛在梅拉尼娅的陪同下，细致端详来自时光深处的收藏。她对美方近年来多次向中方返还中国文物表示赞赏，希望中美双方继续加强文化交流和文化遗产保护合作，增进两国人民友好。

《茉莉花》《歌声与微笑》，美国青少年演唱的中国歌曲，赢得了阵阵掌声。两位夫人微笑着鼓励孩子们，彭丽媛不时轻声和唱。

歌声的共鸣，拉近了心灵的距离。

中美关系的模样，不只由会谈桌上的博弈所决定，更由亿万人民的期盼所塑造。希望在人民、未来在青年。“5年5万”倡议提前两年半完成。四季往复间，孕育着向上的力量，埋藏着变革的种子。

这一天，习近平主席在致辞中宣布，“未来5年，中方将邀请10万名美国青少年来华交流学习”。这是留给未来的希望。

两大梦想的辉映

机遇，载在胸襟里

梦想，是读懂一个国家最深沉的语言。

从“实现中华民族伟大复兴和让美国再次伟大并行不悖”的深刻阐释，到“这两个目标都很宏伟，完全可以相互成就”的由衷期许，此访期间，习近平主席一再讲述中美两大梦想如何各自生长、相互照亮，彰显着文明的气度，昭示着时代的大势。

25日上午，红旗车再度驶抵白宫南门，特朗普总统夫妇已等候在门前。“阳光明媚。”习近平主席微笑着说。两国元首夫妇步入红厅茶叙。

回顾这些时日，特朗普总统感慨，“这次历史性的国事访问，迎来了两位非常了不起的人物，取得了很大的成功，美中两国的关系也取得长足的进展”。他进一步补充说，“很多积极的事情已经发生，美国人民感到高兴，中国人民也感到高兴，我们两国之间可以说正迈向更好的方向”。

习近平主席将目光望向更长远的纵深，同样有感而发：“中美关系的前途是光明的，这是历史大势。同时，通往光明的道路往往是曲折的，总会有各种困难和挑战，这也符合事物发展的规律。我愿同特朗普总统一道，以对历史负责的勇气和担当，共同在中美关系发展史上写下浓墨重彩的一笔。”

茶叙间，习近平主席向对方“最高的礼遇，最周密的安排”致谢，又当场发出邀请：“我们欢迎总统先生和夫人访问中国”。

特朗普总统欣然应答：“非常感谢，我们会的。我期待与主席更多地见面，我们今年确实有很多见面的机会。”

这份约定，很快写进了此访的共识：“双方同意相互支持对方办好亚太经合组织（APEC）领导人非正式会议和二十国集团（G20）领导人峰会。两国元首有意出席对方主办的会议。”

社会制度迥异、发展阶段不同的世界前两大经济体，走出正确相处之道，需要智慧，需要格局，需要远见，亦需要担当。

梦想，扎根于历史的深处，成长于文明的沃土。

2017年，故宫宝蕴楼前，习近平主席向初次来访的特朗普总统诠释中华文明的“和合”理念。今年5月，天坛祈年殿前，两国元首一同感受榫卯斗拱间“天圆地方”的东方哲学。

25日上午，访问的最后一场活动，特朗普总统夫妇邀请习近平主席夫妇参观美国国家档案馆。

档案馆大厅外墙上，两幅缀有中美国旗的巨幅幕布垂挂而下。中央圆形大厅内，大理石墙面上镌刻着“独立宣言”“美国宪法”“权利法案”三份文献，原件静静陈列在石刻正下方的玻璃展柜内。

讲解员介绍，“您看到的壁画，就是当初签宪法的场景。”

两国元首夫妇细致端详，不时轻声交流着。

美国有250年历史，中国有五千年文明。特朗普总统向随行记者说起参观时交流的这个话题：“我们刚才在比较。两者有些差距，但我们对250年的历史也很自豪。”

习近平主席的讲述，把话题引向深处：“250年来，美国人民追寻美国梦，在北美大陆上建设了富强国家和美丽家园。中国人民继承中华民族五千年文化传统，在实现中华民族伟大复兴中国梦的新征程上不断取得新成绩。”

求同存异的东方智慧，又一次得到生动讲述：“中国和美国是两个各具特色的国家，尽管两国历史文化、社会制度、发展道路不同，但两国人民对美好生活的向往是相通的。承认和尊重彼此的不同，相互理解、相互借鉴，找到最大公约数，拉长合作清单，妥善管控分歧，两国关系就能行稳致远。”

两大梦想，一个连着五千年文明的赓续，一个连着250年的建国理想，都要靠各自国家的人民一砖一瓦去实现。并行不悖，立的是相处的底线；相互成就，讲的是合作的境界。承认对方追梦的权利，尊重彼此圆梦的道路，共创携手圆梦的未来，这正是“基于尊重、公平、对等”的应有之义，也是大国相处之道的坚实根基。

参观结束，两国元首夫妇亲切道别，相约下一次的会面。意犹未尽的特朗普总统第一时间在社交媒体发文：

“这次会晤对中国和美国而言都是一场友谊、实力与成功的会晤。”“我们已经取得了许多成果，未来还将取得更多成果。我期待着我们的下一次会晤！”

习近平主席的车队驶向安德鲁斯空军基地，赶赴跨越山海的漫长航程。“开辟大国相处正确之道”的历史性访问，至此载入史册，而驶向未来的航程才刚刚开启。

赓续长征精神 奋进复兴征程
记者再走长征路

发力红色旅游 带动乡亲增收

——云南丽江市石鼓镇

本报记者 杨文明

金沙江畔，秋景如画。在云南丽江市玉龙纳西族自治县石鼓镇，红军长征过丽江纪念馆内参观者众多。

“1936年，红二、六军团回旋乌蒙、威逼昆明、突进滇中、横扫滇西，但尾追的敌人并没被甩净。楚雄渡江遇阻，大理跨江桥被拆，部队于是转战丽江，伺机北上。”纪念馆馆长杨志坚言简意赅，讲明抢渡金沙江的历史背景。

红军过丽江指挥部旧址内，“裁缝赶制军衣”等故事被制成动画，吸引不少孩子观看。当年红军长征，有群众打着横幅“欢迎义军”，也有群众躲避观望。红军战士虽衣衫破旧，但军纪严明，不拿群众一针一线，这让群众打消疑虑，纷纷帮助红军赶制衣帽粮袋、供应酒和辣椒，为红军前行做好准备。

木瓜寨渡口老船工和万育，起初将船藏入江底，后来见红军秋毫无犯，又把船捞了上来。“爷爷觉得红军战士们都是好人。”和万育的孙媳妇和艳贞说，老人还拿出了为儿子盖房攒下的木料，赶制木筏。各个渡口的船工奋力多日，靠着木船、木筏协助红军渡江北上。

红色精神，薪火相传。滇中引水石鼓水源工程，就在木瓜寨渡口旁。中国水利水电第十四工程局有限公司滇中引水石鼓水源工程项目部副经理陈晓光，为了抓住旱季施工窗口期，两次在工地度过春节。

前来研学的人越来越多，石鼓镇抓住机遇，将红色旅游作为乡村全面振兴的发力点：竹园村发展村集体经济，游客走进农家院，听红色故事、吃红军饭菜、学草编工艺，村党支部书记赵志和介绍，去年该村旅游收入超300万元；同心村青年贺龙江返乡开起农庄，吃上了旅游饭，游客在探访红色旧址之外，还能在村里观赏江景、体验农趣。2025年，石鼓镇接待游客超17万人次，红色旅游综合收入近1800万元。

乡村全面振兴的画卷，正在铺展开来。石鼓镇大新村发挥河谷“暖”的优势，发展玉米产业，村干部带动群众干，技术员穿梭田间，使亩均收益明显提升。中国建设银行丽江分行个人金融部客户经理陈国旭表示：“我们也将做好金融助农工作，为乡亲们增收致富尽一份力。”

当年，金沙江曾是天堑；如今，金沙江众桥横跨。在这片土地上，人们不忘来时路，阔步向前行。



位于石鼓镇的红军长征过丽江纪念馆外，丽江华坪女子高级中学师生正在参加红色实践活动。 赵世龙摄

现代综合交通运输体系铺就高质量发展“快车道”

金 轩

交通运输是中国式现代化的开路先锋，是支撑经济社会发展和维护国家安全的基础性、先导性、战略性产业，是建设现代化产业体系的重要保障。习近平总书记高度重视交通运输发展，亲自擘画部署交通强国建设。“十四五”时期，我国交通运输事业取得历史性成就，是投资规模最大、建设发展最快的五年，有力支撑高质量发展和高水平安全。奋进“十五五”，现代综合交通运输体系建设接续开展，交通强国建设稳步推进，为经济社会高质量发展铺就“快车道”。

今年交通运输运行呈现积极态势

2026年交通运输运行总体平稳，发展质效稳步提升，呈现出结构向优、发展向好的积极态势。

上半年，营业性货运量、港口货物吞吐量、跨区域人员流动规模持续增加，5月1日铁路发送旅客量、5月2日铁路装车量分别创单日历史新高。1至7月全国交通固定资产投资完成1.82万亿元，继续保持在历史较高水平。川藏铁路、三峡水运新通道等一批重大工程高质量建设，现代综合交通运输体系加快完善。

通道网络持续完善，运输服务温暖人心。“八纵八横”高速铁路主通道建成投产约84%，高速铁路营业里程突破5万公里。高速动车组列车朝发夕至跨越大江南北，悠悠慢火车成为山区老乡们的“赶集车”，一快一慢之间坚守的是“人民交通为人民”。高速公路通车里程近20万公里，充电设施覆盖98%以上的服务区，有效缓解新能源汽车“里程焦虑”，“人享其行”的现代生活更加触手可及。

技术装备加速突破，智慧绿色成色更足。CR450动车组研发试验进入收官冲刺阶段，C919大型客机累计交付42架并实现常态化商业运营，国产交通装备不断“上新”。上海港、青岛港自动化码头最快单机作业效率超过60个自然箱/时，技术水平全球领先。上半年国家铁路铁水联运量为912万标箱，同比增长11%，沿海港口重点港区铁路进港率超过75%，长江干线主要港口铁路进港率约90%，货物不用多次倒装，促进物流成本进一步下降。新能源、清洁能源车船加快推广，今年前8个月，新能源重卡销量同比增长超70%。

对外合作纵深推进，品牌价值不断提升。中吉乌铁路、中泰铁路一期工程建设蹄疾步稳。中欧班列开行规模、通达范围、服务品质、辐射效益大幅提升，年开行量由2016年的1700列增长到2025年的2万列，年均增长31.5%，带动拓展“班列+跨境电商”“班列+园区”等新业态，成为沿线国家广泛认同的国际公共物流产品。“空中丝绸之路”越织越密，国际航线通达五大洲80个国家177个城市。共建“一带一路”国家互联互通走深走实，交通运输“朋友圈”越扩越大。

我国交通运输发展基础扎实、前景广阔、潜力巨大

新中国成立以来，我国交通运输实现了从“瓶颈制约”到“初步缓解”，再到“基本适应”经济社会发展需求的历史性跨越，发展重心从以增量建设为主，逐步转向做优增量、提质存量并重，不再单纯追求设施规模和里程长短，更加注重服务质量、综合效益和安全韧性。

展望未来，我国交通运输发展基础扎实、前景广阔、潜力巨大。

我国拥有规模超大的交通设施网络和系统完备的交通产业链，基本实现从规划设计、工程建造到装备制造、数字运维全链条自主可控，一大批技术人才、建设队伍提供硬核支撑。

国内超大规模市场持续释放活力，客货运输保持旺盛需求，大数据、人工智能、新能源等领域新技术深度赋能交通运输数智化升级、绿色化转型。

与此同时，我国交通运输发展还面临不少挑战。人口区域增减分化重塑交通基础设施布局需求，国际形势持续动荡直接影响我国国际运输通道安全。交通运输布局结构仍需优化、安全保障能力亟须增强、碳减排压力较大。

“十五五”时期要推动加快建设交通强国取得重大突破

“十五五”时期，我国将锚定2030年基本建成现代化综合交通运输体系的总体目标，坚持适度超前、不过度超前，以推动交通运输高质量发展为主题，以改革创新为根本动力，守牢安全底线，着力推动一体化融合、安全化提升、数智化升级、绿色化转型，优化布局结构，促进集成融合，推动加快建设交通强国取得重大突破。

推进补网强链提质。坚持全国一盘棋，推进跨区域跨流域大通道建设，贯通沿海沿边沿江通道，高质量建设出疆入藏通道，加快西部陆海新通道建设，完善跨江跨海跨湾通道布局，填补西部、边境、乡村等地区路网空白。力争2030年国家综合立体交通网主骨架建成率达到95%。健全多元化、韧性强的国际运输通道体系，深化重要经济走廊和战略支点合作。

提高运输服务品质。推进老旧设施更新提质、能力紧张设施扩能提智、枢纽场站综合效能提升。推进无障碍设施建设改造，实现旅客出行“轮不离地”。打造一批自驾游精品线路。力争到2030年，主要都市圈内具备1小时通勤条件人口的覆盖率达到75%，重点综合货运枢纽多式联运1小时换装率达到90%。

增强安全保障能力。完善安全冗余和防灾抗灾设计，实施平安百年品质工程，加强监测预警和应急救援能力建设，提高对极端天气、突发事件、自然灾害的适应能力和处置水平。实施铁路监测预警能力提升专项工程、公路安全韧性提升工程，力争2030年实现重点风险路段和桥梁监测预警设施全覆盖。

加快智慧绿色转型。加快综合交通运输大模型和智能体建设，推动智能化交通工具规模化应用，创新低空物流和无人运输、无人装卸、智慧仓储等应用场景。打造一批零碳运输走廊示范路段，推动交通基础设施清洁用能改造，促进新能源重卡规模化应用。力争到2030年，建成数智交通走廊2.5万公里、零碳运输走廊3.5万公里。

深化体制机制改革。完善交通运输重点领域市场准入与退出机制，支持民营企业公平参与重大交通项目建设。深化铁路体制改革，健全更加规范透明的委托运输管理和运输收入清算规则，建立更加灵活的运价体系。推动收费公路政策优化，完善普通公路养护资金政策。加强客货运司机合法权益保障。

站在新的历史起点，要坚持一张蓝图干到底，以“中流击水、长风破浪”之姿，将“十五五”规划蓝图转化为实实在在的发展成效，以现代化的交通网络和服务，助推经济社会高质量发展。

满园书香滋养青春成长

本报记者 吴 月

一方书桌，一盏台灯，一面书架……北京大学图书馆大钊阅览室，复原了李大钊的办公室场景。在这里，常有读者驻足凝望。

大学图书馆不仅是藏书、读书的场所，也是承载精神、滋养成长的场域。近日，记者走进多家大学图书馆，探访在书香间展开的各种活动和故事，见证这一文化空间滋养青春成长的强劲力量。

助力实践 加深感悟

“现在我们看到的这件资料，是李大钊先生于1916年在《新青年》第二卷第一号发表的《青春》。”北京大学计算机学院博士研究生钱炜楠，为参观大钊阅览室的观众进行讲解。

钱炜楠本科入学后，就投身于阅览室志愿服务活动，整理图书、义务讲解，一干就是好几年，“透过讲解，我真切感受到李大钊先生心怀家国、追求真理的崇高信仰。”

许多高校图书馆蕴藏丰富的红色资源。在一场场展览、一次次活动中，青年学子传承红色基因，树立报国志向。北京大学图书馆特藏中心馆员徐清白介绍，大钊阅览室集阅览、展览和收藏功能于一体，其中展览陈列区经常举办思政教育活动。

在北京理工大学良乡校区徐特立图书馆大厅，许多师生在该校前身延安自然科学院老院长徐特立铜像前驻足瞻仰。该校图书馆馆长颜志军说，学校盘活场馆空间与馆藏资源，使之充分发挥育人功能。该校徐特立学院本科生、“徐特立纪念展”学生讲解员张皓宇表示：“我希望通过讲解，把徐老的精神传递给更多人。”

中国人民大学图书馆内，纪念红军长征胜利90周年红色文献展正在进行，《西行漫记》《长征回忆录》等文献赫然在列。该校中共党史党建学院硕士研究生龚诗乐，通过参加暑期实践、阅读馆藏资源，加深了对伟大长征精神的体悟：“我们青年学子要走好新时代的长征路，坚定理想信念，努力拼搏奋斗。”

礼敬前辈 传承志向

中央民族大学民族学与社会学学院博士研究生苏艾拉·沙吾尔丁，时常走进图书馆借阅书籍，与前辈学者“隔空对话”。

这天，苏艾拉·沙吾尔丁来到该校图书馆一楼大厅，观看“先生还在身边”民大名师纪念展。望着展板上费孝通的照片、手书，她感到格外亲切——自己本科时曾在学校“孝通班”就读，如今正深入学习民族学专业知识。

“当年，前辈们在艰苦的条件下开展田野调查，留下珍贵资料。今天，我们在图书馆里阅读这些资料，就是在传承知识的力量。”苏艾拉·沙吾尔丁说。

在中央民族大学图书馆副馆长杨蔚宇看来，图书馆展出名师事迹，正是把教育融入日常，“前辈的家国情怀、治学传统，历历在目。”

在已有百余年历史的清华大学图书馆老馆里，年轻学子造访“大师书屋”，阅览前辈读过的书籍。“钱杨书屋”内，书柜中陈列着钱锺书、杨绛的著作与藏书，书桌上摆放着杨绛练习书法的文具。

“清华大学里，最爱清华图书馆。”杨绛笔下的热爱，正在年轻人身上延续。清华大学日新书院本科生杨赫敏说：“杨绛先生设立的奖学金，正激励着我们这些学子。”

中国政法大学图书馆推出“书山有路，泰斗导航”活动，请学术大家为学生推荐书目。前不久，“人民教育家”国家荣誉称号获得者张晋藩为青年学子开列了《史记》《中国法律与中国社会》等书目。品味书单，中国政法大学法学院博士研究生金博涵感慨：“我感受到先生笃行不怠的治学精神、探源求真的治学品格。作为法学研习者，我们也要勤于阅读，努力养成贯通古今的学术视野。”

汲取力量 再启新程

图书馆里丰富的阅读推广、读书分享活动，让爱书的心灵相聚一堂、相伴成长。

有学生在图书馆交流所思所想。作为学校的“书香大使”，北京师范大学地理科学学部硕士研究生白岩松参与了许多读书推广活动，“大家真诚分享、深入讨论，有一次原定1个半小时的活动，最终持续了3个多小时。”

有学生在图书馆开展志愿服务。中央民族大学文学院本科生刘奕佳，是学校图书馆志愿服务队队员。在“铸牢中华民族共同体意识古籍文献展”展厅，她结合所学，为同学们细致讲解有关古籍的知识。

还有学生从图书馆出发，把书香传递到更远的地方。北京理工大学书香大使协会成员葛伊诺，不仅组织校内读书会，还利用暑假走进山西吕梁市方山县，为当地小学生带来精彩的阅读课。“这个过程中，我们自己也在被形塑。”葛伊诺说，“青年带着从阅读中获得的思考走向社会，在实践中真正学会担当。”

新的入学季，又一批大学生走进图书馆。北京大学图书馆开展了图书漂流活动，新生们从毕业生手中接过赠书，将求知的热情传递下去。不远处的展厅里，毕业生风采展吸引许多新生驻足。有人写下感言：“我会永远记得在书库与阅览室之间穿行的日子——它们安静、琐碎，却让我在求索的道路上走得更加笃定。”

光阴流转，书香不息。一代代青年在图书馆翻开书页，汲取力量，再启新程。

校馆弦歌

（上接第一版）

从福州烟台山到泉州古城，一处处消费新场景串珠成链，不断拓展出消费新空间。

新服务——

体验提质价值增值

“拿电影票有优惠吗？”今年，福州的不少商铺前，人们习惯这样多问一句。福州是国家首批“电影+”消费综合试点城市，市民通过手机上传一张电影票，即可抽取折扣券包，用于景区门票、老字号餐饮、小剧场演艺、健身场馆……

新服务，让游客不仅感受到价值增值，更能够体验到更多新玩法。

走进泉州“偶遇世界·因为刺桐”戏剧盲盒空间，在锦囊中抽出一枚信物，跟着市舶司的人员穿行番坊，随机与一段未知剧情撞个满怀：

与郑和一起扬帆、奔赴西洋；约李叔同进行一次人生思辨；同马可波罗共游“东方第一大港”……古装侦探剧、梨园音乐剧、国风舞剧等剧目中，泉州的千年雅韵与全息技术、建筑投影等前沿技术交织共融。

从“有没有”迈向“好不好”，服务消费新动能加速激活、新赛道加速培育。“全省完善服务消费‘1+N’政策框架与部门协同机制，打造‘美好生活嘉年华’‘跟着闽超去消费’‘福建有口福’等消费IP。”福建省商务厅副厅长杭东介绍。

新服务中，有科技助力。

在武夷山景区，租上一台外骨骼机器人辅助登山，让人直呼“双腿变轻了”；在厦门金沙书院，通过裸眼3D技术，踏上近500年前《古今形胜之图》所摹画的古商路……

新服务中，挖掘新潜力。

2014年开放的平潭台湾小镇，是大陆第二个对台小额商品交易市场。今年2月，经过全面改造升级，小镇焕然一新。“之前只是好买，现在还好吃、好逛、好玩！”以往，福州游客林亮恩只是偶尔来购物，而今，他和亲朋沿街打卡网红美食，体验文旅项目，马不停蹄。

“发挥好福建的地理优势，让游客沉浸感受别有风味的生活方式。”平潭综合实验区文旅发展集团有限公司党委副书记、总经理林彦介绍，小镇增加了植物馆、故事咖、火锅影院等创新业态和服务，打造文商旅综合体。2月中旬至9月中旬，小镇累计接待游客约67.3万人次，同比增长203%。

新客群——

需求迭代市场扩容

“村子里民宿、咖啡馆、餐厅都变成了活动现场，到处都是人。”宁德市屏南县熙岭乡龙潭村，来自河南的吴桐在龙潭数字游民基地参加了第二届屏南数字游民生活周。8月上旬，300多名数字游民来到这个山中古村。

“参加第一届活动时，就被这里的美景和生活方式吸引了，所以选择留下，一边做音乐，一边参与基地运营。”吴桐说。据统计，已有130多名像他一样利用互联网远程工作的数字游民来到龙潭村长住，深度融入乡村生活。熙岭乡党委书记杨林介绍，为更好服务数字游民，当地推出“一人公司”一站式注册服务，为人工智能创业项目提供算力支撑。

从“看风景”变“享生活”，以“小而美”为支点撬动细分客群消费增量……今年上半年，福建接待“奔县游”游客超7000万人次，“乡村游”游客花费超300亿元。

旅居群体里，有年轻的数字游民，也有追求品质养老的“银发族”。

“这里空气好，夏天也没那么热。”福州游客俞俊星退休后，连续两年选择在宁德市周宁县浦源镇紫云村旅居。

紫云村海拔1200米，森林覆盖率超过90%，盛夏平均气温只有20摄氏度出头。凭借冷凉资源，村里发展起避暑旅居产业，开起10余家民宿，不少游客前来避暑长租。据不完全统计，今年6月至8月，在周宁县避暑的“银发族”旅居者约12万人次，同比增长约20%。

周宁“24℃康养空间”、武夷百村……福建打造“闽式生活 山海旅居”品牌，制定旅居建设标准导则，越来越多的小众旅居目的地受到“银发族”青睐。

消费新客群，不仅来自国内。

锅底翻滚，人声鼎沸。厦门市一家海鲜火锅店里，65名来自越南的游客刚下火车，便来品尝当地特色美食。“行程能根据我们的爱好和需求来定制，非常方便。”越南游客吴尹南说，接下来几天，他们将走进胡里山炮台、鼓浪屿等景点。

“瞄准境外游客需求，公司定制推出新服务，还有非遗、疗休养、研学等主题的入境旅游产品。”厦门航空国际旅行社有限公司入境产品经理颜芷琪介绍。

福建持续升级入境游全链条暖心服务，6个口岸落地240小时过境免签政策，增设临时入境许可专属通道，压缩入境等候时长；推行离境退税即买即退、跨省互认便利试点，搭建一站式退税服务平台。上半年，福建接待入境游人数、旅游花费分别同比增长23.6%、22.9%。

坚持以文塑旅、以旅彰文，福建推动文旅资源大省向文旅经济强省转变，让山海之美与人文之韵更好地为发展增光添彩、为群众创造福祉。

（本报记者**刘晓宇**参与采写）

（上接第一版）

创新方式方法，增强教育实效

一间主题教室内，几名中学生戴上VR（虚拟现实）设备，眼前的画面瞬间转换到泸定桥头，只见铁索在风中摇晃，大渡河水奔涌咆哮，红军战士冒着炮火向对岸冲锋。

正值“全民国防教育月”，一堂精彩的国防教育实践课在天津国际青少年交流中心生动开讲，VR沉浸式体验成为其中一大亮点。

“展板陈列、视频播放、VR沉浸式体验等多元形式，有效降低了党史学习的理解门槛，更能直击青少年内心、引发情感共鸣。”国际青少年交流中心研学部教师陈曦说。

伴随着技术赋能、形式创新，国防教育覆盖面持续扩大、新阵地不断拓展。

今年八一建军节，陆军依托杨根思生前所在部队组织军营开放活动，同步推出“青春战位说”国防教育情景直播课，当天直播总观看量突破940万。直播以现场展示、沉浸式体验等多种形式，带网友走进陆军军营，近距离感受强军风采。

新平台新技术的广泛应用，让国防教育“看得见”，而润物无声的精神滋养，让国防观念“扎下根”。

近年来，浙江省杭州市创新国防教育模式，用心打造“国防兔”特色品牌，将其形象植入动漫节展、公交地铁、文创周边等场景，把国防教育融入日常生活的点点滴滴。

“全民国防教育月”期间，融媒体特别节目《同心筑国防》正式推出。节目贯通历史与现实，以情景音诗画《假使我们不去打仗》、话剧《坚守》、短片《我的脚下是国境线》、情景朗诵《留在帕米尔高原的家书》等环节，串联起从烽火岁月到和平年代的国防记忆，为观众带来一堂生动的国防教育公开课。

从展板到屏幕，从课堂到直播间，从书本到沉浸式场馆，全民国防教育正以更鲜活的表达融入日常，以更温暖的力量触抵人心。

凝聚全民共识，筑牢国防根基

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视全民国防教育工作，作出一系列重要决策部署，推动新时代全民国防教育领导体制机制改革，设立烈士纪念日、国家公祭日，建立党和国家功勋荣誉表彰制度，筹划举行一系列重大庆祝纪念活动，极大提振了党心军心民心，全民国防意识不断增强。

深化全民国防教育，既要调动社会各界积极性，推动全社会广泛参与，也要突出抓好重点对象，分类施策、精准发力。青少年是祖国的希望和未来，学校的国防教育是全民国防教育的重中之重。

9月伊始，广大青年学子迎来“开学第一课”，多地创新形式载体，把国防教育融入开学季，让国防教育走进课堂、浸润心田。

清晨，贵州省贵阳市省府路小学操场上，一面五星红旗迎着朝阳冉冉升起。这面旗帜来自西藏阿里边防连队，曾在海拔数千米的雪域高原迎风飘扬。

当天，一级战斗英雄秦国富来到现场，用朴实的语言、真挚的情感，向在场师生讲述自己的从军经历和战斗故事，话语间，军人舍生忘死、保家卫国的赤诚担当直抵人心，台下师生深受感动。

抓好领导干部这个“关键少数”，也是推动全民国防教育走深走实的重要一环。近期，多地干部进修班通过观看主题教育片、组织队列训练等方式开展国防教育，引导参训干部强化忧患意识，关心、支持、参与国防建设。

全民国防教育走向常态化、长效化，离不开相关政策有力支撑。

2024年修订的《中华人民共和国国防教育法》，从国家层面加强顶层筹划设计，对新时代全民国防教育的基本内容、方法手段、相关保障等作进一步明确，为新时代加强全民国防教育提供了坚强法律保障。

当关心国防、热爱国防、建设国防、保卫国防成为全社会的思想共识和自觉行动，家国情怀便如种子落进心田，在春风化雨中生根发芽，在代代接力中枝繁叶茂，守护山河万里。

一版责编：胡安琪 赵 政 赵川博
二版责编：吴 刚 周 輖 关皓宇
三版责编：吕 莉 祁嘉润 张安宇
四版责编：刘 念 刘静文 张雪妍

人民时评

从司空见惯处寻求突破

打破“向来如此”的思维定式，跳出固有工作套路，看见那些被推远的问题，接住那些被忽略的需求，往往能从常见场景中找到创新突破

徐婷婷

优化治理的发力点从哪儿找？有时就在一些司空见惯的现象里。

每到暑期，许多孩子都喜欢玩水，可溺水事故谁也承受不起。在不少地方，最简单也最常见的办法就是——禁止孩子们玩水。

前不久，江西鹰潭龙虎山镇豪岭村，因为对这道难题提供了不一样的解法，在网上走红。当地在灌溉渠旁建了一座露天游泳池，抽渠水入泳池，排出的水灌溉田地，一滴也不浪费。泳池每天下午固定时段免费开放，由村干部和党员志愿者担任安全员，轮流值班。这一办法，跳出了“一禁了之”的惯性思维，投入不算高昂，机制也不复杂，既能守住安全底线，也满足了孩子们夏日亲水的心愿。

这给人启示：随着环境改变、条件改善，打破“向来如此”的思维定式，跳出固有工作套路，看见那些被推远的问题，接住那些被忽略的需求，往往能从常见场景中找到创新突破。

比如，随着服务供给的多样化，尤其是外卖的兴起，人们“舌尖上的需求”得到更好满足，但行走在大街小巷的快递员、外卖员却基本没有正常的饭点，只能随便对付几口。

浙江衢州看到了这个服务盲点，专门为外卖员、快递员、网约车司机打造了“一点钟食堂”——在他们有时间坐下来吃饭的窗口期，在他们的高频活动区域，由他们自己挑选点位，为他们错峰供应平价饭菜。首批62个服务点位，覆盖6个县（市、区），并全部上线地图导航，这些新就业形态劳动者可根据工作动线就近用餐，不绕路、不误工。

对司空见惯的问题保持敏锐，是一种可贵的治理主动性。好的治理，从来不是用条条框框把人管住、把问题盖住，而是想方设法拓宽化解矛盾的路径，创造更多可行的选择。

这是一种因时而变、因势而新的治理智慧。有些问题，或受限于既有认知，或困于现实约束，过去没有条件解决；有些领域，从管理的角度处于模糊地带，无人牵头过问……于是，一些难啃的硬骨头被一句“历来如此”轻轻带过，一些新兴的交叉地带被一句“暂不明确”予以遮蔽。这种看上去可以将就的司空见惯，恰恰值得被重新审视——普遍的痛点堵点所在，往往是破题开局之机。

比如，“新官不理旧账”是时有发作的顽疾，也是关乎营商环境的重要问题。为了杜绝“人走事停”“换道改向”等现象，江苏探索出台干部离任交接实施办法，明确交什么、怎么交，重点交接任期内重大事项、尚未完成的重点工作和重大风险隐患等，目前已实现省管正职变动交接全覆盖。一份清单，一次交接，既说明背后考量，实现交底交心，又厘清责任边界，促进接棒接力，有效保障各地各领域工作不断档、项目不停步。在看似“理不清”的模糊地带，其实可以梳理出一项项可操作、可追溯、可问责的要求，开辟出解决问题的新空间。

治理的温度，在于拉近政策与人心之间的距离。时代向前走，人的生活状态、所处环境都在不断变化，老办法需要作出新调整，新需求应当被及时看到。不把司空见惯当成理所当然，不回避那些长期难解的问题，在现有条件下尽力创造新的可能，为每个人的奔跑加油，为每个人的生活添彩，正是社会治理朴素而厚重的价值底色。

评论员观察

以数智化开拓无限可能

彭　飞

转变思路、向新而行，传统的也可能变成新潮的，曾经小众的也有机会站上大舞台

依托数字技术，存放于库房、陈列于书架的纸质出版物成为数字资产，单一图书产品转化为丰富的知识服务，“出版大脑”还能显著提升出版效率。

把智能作为卖点，宠物烘干机、自动喂食器等中国造宠物用品满足多样化需求，广受海外消费者青睐，成为质价比的代名词。

传统产业、小众赛道，如今在数智技术支撑下，得以打开发展新空间。

“十五五”规划纲要提出“全方位推进数智技术赋能”。顺应趋势推进数智化转型，已成共识。然而，与自带“数智基因”的新兴产业不同，一些传统产业、小微企业囿于技术、人才、资金等，面临“转不起、不会转、转不好”的难题。

比如，有的企业把数智化简单理解为上系统、上设备，重建设轻运营；有的企业盲目赶风口、追热点，脱离业务实际；有的企业谋求一步到位，反而超出承受能力、加重经营负担。

数智化转型是必答题。应当看到，数智技术不是装点门面的噱头、包治百病的灵药，而是解决实际问题的工具。究竟怎么用、如何转？关键是要立足实际、注重实效。

数智化转型之要，在于找寻到适合自身的发展路径。深耕纺织染整的江西京东实业有限公司，一度犯难：182台老旧染色机换新，成本得6000万元，公司年产值才1.5亿元，划不划得来？最终，按照“小快轻准”思路，企业没搞大拆大建，而是加装智能模块和5G管理平台，将原有设备升级。总投入600多万元，助力运营成本节约30%、年产值突破2亿元。

“等不得，也急不得”，是谋发展、促改革的方法论，也是转型升级的辩证法。越是迫在眉睫、重要紧要的工作，越要实事求是、尊重规律，稳扎稳打、务求实效。

是技术赋能，更是思维革新。藏族编织、挑花刺绣，依托数字技术、IP授权，从小小工艺品、摆件，升级为时尚单品上的精美纹样、广受欢迎的数字藏品。山东曹县的汉服企业，抓住具身智能的发展机遇，探索机器人服饰新赛道。主动创新、积极求变，抢占价值高地、挖掘市场空间，传统产业也能开出新花，冷门赛道也能成为热点。

数智技术的颠覆性不仅在于技术本身，更在于创造了无限可能。转变思路、向新而行，传统的也可能变成新潮的，曾经小众的也有机会站上大舞台。

往更深层次看，中国经济正是在新与旧、快与慢、大与小、增量与存量的良性互动中，实现厚积薄发、行稳致远。既在高科技、前沿产业领域不断取得新突破，又以新技术、新动能带动传统产业迭代、小微企业焕新，向上攀登与向下扎根相互支撑、协同并进。

习近平总书记强调：“中国这么大，我们必须搞实体经济，一个方面一个领域都不能少。”作为超大规模经济体，中国不可能靠个别产业的快速提升而实现全局飞跃，必须在创造增量与优化存量之间把握平衡，在培育新产业的同时改造提升传统产业，在牵住“牛鼻子”的同时顾好“牛身子”。

放眼未来，当以人工智能为代表的新一轮科技革命和产业变革与全球最大最完备产业体系深度交融，一个开拓进取、日新又新的中国，定将绘就更壮美的发展图景。

让基层“忙到点子上”

曹文轩

人口流动、社保参保、出租屋登记……一个季度，几个系统，十几张表格。“很多数据上个月刚填过，换个部门又来催一遍”，一次采访中，海南海口市琼山区一名网格员坦言，“有时几乎是‘专职’填表，抽空办事”。

这句话之所以扎心，在于它精准刺中了一个基层痼疾：本该在街头巷尾、田间地头奔走的基层干部，硬生生被报表堆成了“案头秀才”。重复填、多头报、限时交，消耗了他们大量的时间和精力。

问题在哪里，改革就要推进到哪里。2024年12月，国务院办公厅印发《基层报表数据“只报一次”工作指引》。海南在海口市琼山区启动试点，将58个镇街和部门的3163张报表精简至152张。2025年7月，依托“海政通”政务平台，“一表通”系统在全省铺开。今年以来，海南乡镇街道月均填表量从96张降至26张。

减少的是报表，增加的是脚程。省下来的时间去了哪？行动是最好的回答：入户倾听诉求、排查民生隐患、跟进惠农项目、调解邻里纠纷，主动靠前对接群众急难愁盼。“以前手动汇总报表要半天，现在省下的时间能多走访好几户群众！”琼山区凤翔街道社区工作人员给出一组鲜明对比。基层干部抬起头、迈开腿，回到他们本该扎根的地方，这是改革最直观的成效。

减负的价值，不只是表格数量的缩减，更在于治理效能的提升。从“少填表”上升到“精准治”，才是解题的关键所在。

比如，屯昌县曾长期依赖手工台账发放高龄津贴，漏发、错发、过世不停发的情况时有发生，事后追查既费时又费力。如今“一表通”打通民政、卫健、公安数据，应发未发、应停未停的人员名单清清楚楚，既精准又高效。表格少了，数据共享了，打破条块分割、系统壁垒，治理效能明显提升。

基层减负是优化治理的重要方面，优化治理是基层减负的价值归宿——两者一体推进，最终创造的是为民利民的实绩。

从为基层减负到为治理赋能，这般改革逻辑并不止海南。在重庆，“一表通”系统归集各类数据，对接“141”基层智治平台，开发典型应用场景。内蒙古阿荣旗累计归集近40万条数据，无需重复摸排，重点人群服务覆盖率达到100%。

这些探索的可贵之处，在于一开始就把“共享”和“复用”作为改革目标之一，让数据不仅“少报”，更能“多用”。主动作为、靠前发力，正是改革一子落而满盘活的关键。

沿着这个思路向前看，“一表通”的未来还有更大的想象空间。一方面，系统建设应与长效监管同步推进，不让减负成效只是一阵风。眼下有些地方虽已建成系统，部门间却仍通过微信、工作群私发“表外表”，隐形负担披上了“新马甲”。另一方面，当前各地“一表通”仍处在省级、市域各自探索阶段，区域间统计指标口径不一、跨层级跨区域数据协同壁垒还客观存在。持续深化改革，稳步推动数据规范统一，疏通机制堵点，相信随着相对统一的数据标准形成，基层治理能力将进一步跃升。

减负不是消解责任，而是优化承担责任的方式；不是让基层“闲下来”，而是让基层“忙到点子上”。当表格不再捆住手脚，数据真正服务于人，基层干部才能在离群众最近的地方，干出实实在在的业绩。

（作者为本报海南分社记者）

现场评论



山东荣成市华能石岛湾核电科技馆，学生们在参观、学习。

李信君摄（影像中国）

核电是保障能源安全、推进“双碳”转型的重要抓手。前不久，国务院常务会议决定核准辽宁庄河一期工程等4个核电项目。这是2026年度首次核电项目核准，也是“十五五”时期核准的首批核电项目，对于吸引民间资本参与、有效拉动产业链投资等具有重要意义。

这正是：

核电建设启新章，
清洁保供显担当。
量质齐升安为先，
低碳路上步铿锵。

杨　羽文

纵横

古籍何以“行走”于当下

田　语

近日，陕西省图书馆申报的古籍活化项目“一场跨越900年的City Walk”，入选国际图联PressReader国际营销奖全球十佳。这一项目以北宋张礼所著《游城南记》为蓝本，邀请读者重走900多年前张礼出长安城南门访古探幽的路线，边走边读、拍摄短视频、开展研学。过去鲜有人问津的古籍，如今“圈粉”无数。

选对文本，古籍活化才有根基。《游城南记》并非寻章摘句的经史典籍，而是一路行游的实地记录。书中记载的长安城南游踪，不仅经过今天西安的繁华市区，还串起了许多保存至今的古迹。这种时空叠合，让古籍与当代城市生活有了天然接口，也为把古籍转化为可体验、可复制、可分享的公共文化产品提供了契机。读者只要亲自走上一趟，就能在同一处遗址前翻开同一段文字，以脚步丈量历史，用心灵感受文化。

创新机制，古籍传播才能“破圈”。有的地方搞古籍活化，思路还停留在文本扫描、数据库建设、主题展览等常见路径。陕西省图书馆探索让读者从被动观看者转变为主动体验者：邀请创作者和读者开展主题行走、研学、创作图文视频。线上传播吸引流量，线下体验承接流量，参与者又自发产出新内容，形成“传播—体验—再传播”的正向循环。

成功的实践固然可喜，但更重要的是将单点突破转化为规模效应。当地着力打造“跟着古籍游陕西”品牌，联动全省各市、县公共图书馆等古籍存藏机构，共同开展特色古籍研学活动。这是难得的契机，可以让古籍中的故事在更大范围“活”起来、“热”起来。

古籍保护最终要落在活化利用上。当下，还有大量沉睡的古籍有待被唤醒。然而，古籍活化无定则，不是每部古籍都适合“行走”，关键是立足本地资源找到与当代生活的接口，让阅读推广有抓手、文旅融合有载体。如此，古籍才能真正走进生活，为更多人所了解与热爱。

（摘编自《陕西日报》，原题为《一本古籍何以走出高阁走向街头？》）

金台随笔

把握“时间纵深”与“时间约束”

达　仁

三峡船闸，是世界上连续级数最多、技术最复杂的内河船闸。近年来，我国水运跨越式增长，三峡船闸长期处在超负荷运行状态。然而，三峡水运新通道工程从2013年启动前期研究工作，直到今年才正式开工建设，为何中间经历了那么长的时间？

生态保护要兼顾，地质隐患须排除，工程难点要攻关，组织调度和规则标准要升级……只有先把这些铺垫性、基础性工作做扎实、做到位，规划建设才能顺理成章。纵然形势不等人、机遇不等人，但也不能盲目冒进、拔苗助长。坚持科学规划、科学部署，才能抓住发展机遇乘势而上，把向前的每一步踩稳踩实。

既要提高干事效率、防范时间虚度，也要保持干事耐心、避免焦躁情绪，如何统筹兼顾？以正确政绩观为指引极为关键。那些作铺垫、利长远的事，必须徐徐图之，急不得也躁不得。而看清楚的事、群众急需的事，就要拿出拼的精神、闯的劲头、实的作风，干出成效。比如，河北雄安新区，把每一寸土地都规划清楚后再转入大规模建设阶段，短短几年就有5000多栋楼宇拔地而起。

缺乏耐力的狂奔，注定不会持久；不计效率的慢挪，容易虚耗空转。迅速办与耐心干，并非水火不容，而是相辅相成。浙江建德之江村，曾因养殖场太多而臭气熏天，村两委先用两年快速扭转脏乱局面，而后利用优美自然风光，一步步打开振兴发展广阔空间。正是因为统筹做好“快治”与“慢养”，曾经“臭味就是路标”的村子变成远近闻名的网红摄影村。

一个项目的落地，不只靠短期的红利吸引，更离不开产业配套的完善和营商环境的托举；一片生态的修复，不只需要大刀阔斧地整改，还需要日拱一卒地坚守。不难发现，阶段性的快，服务于长时期的稳；长时段的稳，又保证了大趋势的进。快慢兼顾、稳进结合，方能让做事节奏张弛有度，让耐心坚守终有收获。

从大国重器的攻坚突破到世纪工程的拔地而起，再到民生事项的持续改进，把宏大蓝图分解为可执行、可考核的阶段性任务，以只争朝夕的紧迫感在短时间内创造实效，用持之以恒的耐心一年接着一年干出业绩，这就是中国人的实干哲学，也是华夏山河的蝶变密码。

由此而言，怎么向时间要政绩？那就需要既为正在做的事建立“时间纵深”，置于历史长河和长期实践中去审视与谋划，摒弃急功近利的短视思维；也为长远谋划的事设定“时间约束”，让责任可量化、让进度可视化、让成效可检验，避免以“久久为功”为名行“拖拖拉拉”之实。

“每个人的工作时间是有限的，但全心全意为人民服务是无限的。”统筹高效与耐心，要把时间花在正确的事情上。“一万年太久，只争朝夕”的雷厉风行，与“为子孙谋，为千年计”的历史耐心，统一于“始终把人民放在心上”的质朴追求。无论是立竿见影的速效之功，还是润物无声的长远之业，只要有利于增进人民福祉，都应当用心对待、全力以赴。

“树立和践行正确政绩观是一项长期任务”，干事创业永远在路上，为民造福没有完成时。以雷厉风行之姿攻坚当下，以滴水穿石之力积功长远，定能赢得人民的真心认可、持久掌声。

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）
本版责编：**刘天亮　盛玉雷　常　晋**

内蒙古鄂尔多斯统筹推进生态保护、产业转型和群众增收

沙海见绿意　发展遇新机

本报记者　吴　勇　赵景锋

行走在内蒙古鄂尔多斯，微风夹杂着草木的清香。在库布其沙漠腹地，穿沙公路像一条黑色绸带，笔直切开浩瀚黄沙；公路两侧，沙柳编织的网格沙障牢牢锁住流沙，柠条、羊柴等灌木在风里蓄势生长；再往远处看，成片光伏板铺展开来，在阳光下熠熠生辉……

鄂尔多斯是我国荒漠化防治和“三北”等重点生态工程建设的重要区域之一。如何把生态保护、产业转型和群众增收统筹起来？答案，写在一望无垠的沙海里，也写在一座座矿山、一片片园区和一个个平常的日子里。

生态绿：从“沙进人退”到“绿进沙退”

在鄂尔多斯达拉特旗昭君镇和恩格贝镇之间，一条穿沙公路于2025年5月建成通车。16.81公里的道路，将库布其沙漠腹地一分为二。公路两侧，沙障固沙1270亩，栽植各类苗木66万株，撒播草种4000多公斤。

鄂尔多斯将治沙与修路同步推进，把公路交通布局与重点生态工程有机结合，目前，全市累计建成穿沙公路总里程4247公里，带动生态治沙面积约433万亩。

“沙漠治理就像吃西瓜，切成小块后才方便下口。”达拉特旗林业和草原局局长杨东的话，点出了“以路治沙”的逻辑：把巨型沙区拆解为独立可控的治理单元，把治沙人员、物资和农畜产品都“送”到沙漠深处。

不仅有路，还有光。

在库布其沙漠北缘，一道“光伏长城”正加快延伸。鄂尔多斯以新能源发电为抓手，深入实施防沙治沙和风电光伏一体化工程，在光伏板下同步推进生态治理。目前，建成光伏装机1284万千瓦，实现光伏治沙80万亩，到年底有望累计突破100万亩。在建项目2695万千瓦，拟批复两个“沙戈荒”大基地规划光伏装机1600万千瓦，全部建成后可实现光伏治沙200万亩。

沙漠治理是工程固沙、飞播造林、封沙育林育草、机械化治沙、光伏治沙等多种方式协同发力。2023年以来，鄂尔多斯累计新建锁边林、阻隔带、阻沙带370多公里，库布其沙漠新增治理面积320多万亩。曾经的“沙进人退”，正一步步转向“绿进沙退”。

产业兴：绿电进车间，沙地长出“新产业”

生态变绿，产业也在变绿。

在鄂尔多斯蒙苏经济开发区零碳产业园，远景动力电池生产车间全速运转，机械臂上下翻飞，一块块电芯经过多道工序陆续下线。这里的电池制造，100%使用绿电。

“园区目前已建成40.8万千瓦风光储一体化项目，年发绿电量10亿千瓦时。”蒙苏经济开发区管委会副主任徐建刚介绍，目前园区绿电占比达68%，单位能耗碳排放强度从2022年的2.66吨降至2025年的1吨。

绿电从哪里来？就在沙漠中。

库布其沙漠里，数万块光伏板整齐排列，蓝色方阵绵延铺展。2025年，鄂尔多斯新增并网新能源装机655万千瓦，全市可再生能源并网装机达到2779万千瓦，其中光伏装机2043万千瓦、风电装机660万千瓦，可再生能源装机占全部电力装机的42%。

水也在“循环生金”。在园区水资源再生利用项目中控室，屏幕上跳动着废水处理流程：浑浊废水经预处理、生物处理、膜处理后，变成清澈的再生水。

产业链也在不断拉长、变宽。在鄂尔多斯乌审旗内蒙古宝丰300万吨烯烃项目车间里，煤炭经过气化、甲醇合成、烯烃分离等工序，变成聚乙烯、聚丙烯颗粒，进一步被加工成包装材料、汽车部件、医疗用品等产品。从“烧煤卖煤”到“用煤制材”，鄂尔多斯正推动现代煤化工向高端化、多元化、低碳化延伸。

矿山修复同样在释放绿色潜能。在鄂尔多斯准格尔旗黑岱沟露天煤矿，巨型电铲挥舞铁臂，矿用卡车穿梭往来；另一侧，复垦土地上杏树、海棠舒展枝叶，苜蓿、沙打旺铺满坡面。黑岱沟矿区坚持“边开采、边复垦、边修复”，多年来复垦绿化面积达到10.01万亩。

绿色修复开始带来经济收益。在准格尔旗纳日松镇石圪图煤矿复垦区，回填整治后的矿坑变成优质农业用地，中药材成片铺开。敖劳不拉村党支部书记高富银说，去年村集体经济收入突破500万元，许多村民靠土地流转租金和基地务工有了两份收入。

从沙漠中的绿电，到矿山里的绿植，再到园区里的循环利用，鄂尔多斯正把生态优势转化为产业优势，把“含绿量”变成“含金量”。

百姓富：沙海淘金，日子越过越有奔头

生态改善、产业升级，最终落脚到百姓生活的改变上。

在库布其沙漠七星湖景区，牧民孟克达来正在自家的民宿里忙前忙后。2006年，36户牧民从沙漠腹地搬到这里集中居住，开始发展家庭旅游业。

如今，孟克达来家每年纯收入稳定在15万到20万元，旅游餐饮和民宿收入占一半以上，再加上甘草种植和牧业，日子越过越有奔头。他还联合27户牧民成立旅游合作社，在七星湖经营快艇、摩托艇等项目。

在达拉特旗中和西镇官井村，牧民周志忠则在沙柳林里找到了新的生计。

2007年起，他开始植树造林，十几年过去，近5000亩沙柳林长成了绿色家园。现在，他每年卖沙柳种苗能收入20多万元。平茬下来的枝条，合适的就做种苗，不合适的就成了防沙固沙的沙障原料。

如今，鄂尔多斯已累计发展500余户家庭林草场，生态覆盖总面积200多万亩，户户都有“生态收入”。

更大的变化，还在于一批新产业、新岗位留住了人。柠条、沙柳等生态资源逐年增加，带动生物质绿色甲醇、柠条饲草料加工等产业发展。2025年，全市林草产业总产值达85亿元，年加工利用柠条、沙柳等超5万吨。

沙漠、矿山、园区，它们共同构成了鄂尔多斯绿色转型的鲜活现场，也托举起群众更有获得感的生活。

鄂尔多斯市林草局副局长柳天云介绍，鄂尔多斯将继续筑牢锁边林、光伏治沙带、绿化带、淤地坝“四道防线”，坚持治沙、治水、治山全要素协调管理，推动库布其沙漠治理率继续提升。

沙漠深处，绿色还在延伸；转型路上，发展仍在加速。

R 赓续历史文脉

山水间，瓷源茶乡传新声

江西景德镇瑶里古镇探索文旅融合发展

本报记者　杨　义　曹怡晴　陈圆圆　周　欢

山间茶园叠翠，制瓷水碓声声。瑶河潺潺，绕过南宋的窑火，经过明清的商幡，流淌至江西景德镇市浮梁县瑶里古镇。

瑶里，古称“窑里”，因唐宋时期瓷业窑厂遍布而得名。后又因青山绿水，如同天上瑶池，故雅化为“瑶里”，是景德镇瓷茶文化发源地之一。

习近平总书记指出，中华优秀传统文化自古至今从未断流，陶瓷是中华瑰宝，是中华文明的重要名片。

守护瓷茶文脉，活化非遗技艺。今日瑶里，正通过创造性转化、创新性发展，在山水间唱响瓷源茶乡的新声。

守　护

早在17世纪，瑶里古镇东埠古码头就成为景德镇重要的瓷业原料集散地，商人们在此将瓷石、高岭土、釉果打包，装船运输……

高岭山上的瓷土矿遗迹、密林里的老窑址……浮梁县承载着景德镇85.3%的瓷业遗产区，瑶里则是这片遗产宝库的中心腹地。

遗产数量庞大、点位分散，如何守护？

“这处矿洞被树枝遮住了！”在高岭国家矿山公园，来自广东的游客苏悦发现问题，随即登录“数字守艺人”小程序，拍照上传现场情况。后台工作人员收到反馈后，第一时间到现场查验、及时移除树枝。

今年2月，景德镇市瓷业文化遗产保护中心推出“数字守艺人”小程序，收录五大遗产片区内45个遗产要素点信息，市民游客只需轻触手机，即可一键导航探访瓷业遗址，参与线上巡检、反馈问题。

遗产保护，需要市民、游客的参与，更离不开专业的监测保护体系。浮梁县文化遗产保护中心主任冯如勤说，以申遗为契机，瑶里推动构建全域化、精细化、智能化遗产保护新格局。

先摸底数——全镇现存的长岭瓷石矿遗址、高岭土矿遗址共7个遗产要素点，摸排登记，逐一建档。

再明路线——依托无人机航拍、人工智能识别、水文传感等科技设备，搭建“天地空”三维立体安防体系。

技术赋能的同时，还有常态化人工巡护机制。“一些淘洗池、老矿洞位置隐秘，智能监测设备难以精准识别，只能逐处踏查。”天刚透亮，浮梁县文化遗产保护中心高岭片区巡护员陈卫东便进山巡护。今年上半年，累计开展巡护3000余人次，有效保障了片区遗产安全。

传　承

“咚、咚、咚……”瑶里镇绕南村，瑶河边，水车带动碓杆，不停地舂打碓臼内的瓷石，声音低沉厚重。

舀起碓臼内的瓷石粉末，倒入一旁作坊内的淘洗池，撒入石灰，师傅詹和安和徒弟章峰开始轮流搅动淘洗。作为水碓营造技艺国家级非遗代表性传承人，詹和安已带出10多名徒弟。

景德镇手工制瓷技艺中，依靠水碓加工制瓷原料是一道重要工序。选址、垒渠、确定水碓形制、设计工房、制图、建造……仅水碓营造，章峰就学了3年。

尽管工业制瓷已是主流，瑶里依旧完整保存瓷土开采、瓷石加工、水碓舂捣、窑火烧制等传统手工制瓷技艺。

瓷脉永续，茶香长存。“采需嫩匀净，制求稳准细；萎凋观天时，揉捻顺茶性；发酵察色泽，烘焙守火候……”瑶里镇长明村，浮梁红茶技艺非遗代表性传承人潘进平高声念出制茶口诀；一旁，学员边听边记。

传统制茶，多靠匠人经验口耳相传；瑶里老茶人系统梳理唐宋以来制茶渊源、工艺，整理千年制茶口诀，编纂标准化技艺手册，录制教学影像，将零散的经验转化为系统、规范的技艺体系。

在瑶里，瓷茶非遗公开课、匠心体验营等文化普及活动如今常态化开展，千年瓷茶文化正落地生根、深入人心。

融　合

大烟囱、红房子、老窑址……景德镇陶溪川文创街区，各类创意陶瓷摊位沿街排开，游客摩肩接踵。来自浙江温州的“景漂”陈晓杰已扎根景德镇创业10余年，“在景德镇，梦想、生活都有处安放。”

调料、蘸笔、勾线、分水……陶阳里明清窑作群，传统青花瓷制作技艺省级非遗代表性传承人孙立新，现场演示瓷画绘制技艺，不一会儿，一朵牡丹跃然坯上，游客围拢静观。

从陶溪川到陶阳里，循着景德镇的瓷茶文脉溯源，大批外地陶工、茶商聚居于此。

“家人们，看看这款颜色釉，与我们的红茶十分搭配！”浙江杭州的茶叶主播文珊专程来景德镇“淘宝”，如今，很多像她一样的茶叶博主，经常在各地茶山和景德镇之间奔波。

半城窑火半城茶。一条瑶河，带动了水碓轮转，也滋养了两岸茶园。

深挖瓷茶交融共生的文化根脉，瑶里坚持以文塑旅、以旅彰文，守住古镇山水格局、古建肌理，引入陶艺研学工坊、休闲茶馆等瓷茶业态。

揉捻、烘焙……制茶工坊内，来自浙江的游客郑晨辰体验浮梁红茶古法制作技艺。不一会，郑晨辰又来到河对岸的一家陶艺工坊，把一团瓷泥摔在拉坯机转盘上，双手抱泥，指尖轻推，感受制瓷技艺的魅力。

瑶河徐徐流淌，山歌代代传唱，瓷茶故事日新月异……

本版责编：张彦春　宋　宇　刘涓溪



云南　铸牢中华民族共同体意识　不断深化民族团结进步示范区建设

云南省是我国统一多民族大家庭的缩影，26个世居民族世代共生，4060公里边境线串联8个边境州（市）。党的十八大以来，云南坚持把铸牢中华民族共同体意识作为各项工作的主线，推动民族工作与经济社会发展同向发力。


云南省《跃动鼓韵》获第十二届全国少数民族传统体育运动会表演项目技巧类一等奖



临沧市临翔区玉龙社区组织社区居民开展民族团结进步宣传月主题活动

“十四五”以来，云南省民族自治地方经济年均增速、农村常住居民人均可支配收入增速均保持较高水平；创建全国民族团结进步示范区示范单位89个，48个全国民族团结进步模范集体和个人受党中央、国务院表彰，数量居全国前列；2025年全省群众安全感综合满意度达97.39%，法治建设满意率连续6年超97%。

在构筑共有精神家园中夯实思想根基

云南加强铸牢中华民族共同体意识教育，贯穿干部教育、党员教育、学校教育、社会宣传教育全过程，各族干部群众自觉树牢“四个与共”的共同体理念，304所铸牢中华民族共同体意识教育示范学校、20个教育实践基地落地生根，国家统编教材《中华民族共同体概论》在高校全覆盖使用；全省国家通用语言文字普及水平持续提升。

深入实施“文化兴滇”，1239个中华优秀传统文化传承发展和文化精品工程相继实施，《中华民族交往交流交融史料汇编·云南卷》编纂完成，云南民族文化宫常态化举办“铸牢中华民族共同体意识云南实践展”。“党的光辉照边疆、边疆人民心向党”主题实践遍及村寨，话剧《澜沧水长》《桂梅老师》等一批文艺精品，把民族团结誓词碑、张桂梅、独龙江乡、司莫拉佤族村的故事搬上舞台，让各族群众在火塘边、在剧场里、在课本中，深切感悟“我们都是一家人”。

在促进交往交流交融中深化互嵌融居

云南把各民族交往交流交融“三项计划”纳入省级“十五五”时期发展规划，出台《云南省“和和美美一家人”互嵌式社区建设工作导则》，深化空间、文化、经济、社会、心理五维互嵌。

2025年，“旅居云南”人数突破550万人次，1000个民族村寨旅游提升示范村、30个边境旅游示范村成为主客共享载体，打造“有一种叫云南的生活”文旅品牌，促进民族团结进步。深化民族团结进步创建“十进”，持续实施民族团结进步“十县百乡千村万户”示范引领建设工程，已建设50个示范县、533个示范乡镇、6508个示范村（社区）。在第十二届全国少数民族传统体育运动会上，云南代表团奖牌总数居全国第一，云南以赛事为桥，在呐喊声里凝聚民族团结进步的力量。

在推动高质量发展中厚植兴边富民根基

“推进中国式现代化、实现共同富裕，一个民族都不能少。”云南把发展作为推动民族团结进步的“总钥匙”，接续实施脱贫人口增收行动、教育卫生高质量发展三年行动，89万监测对象稳定消除返贫风险，脱贫地区农村居民人均可支配收入保持较快增长。

壮大资源经济、园区经济、口岸经济，绿色铝、硅光伏、新能源电池“新三样”强势崛起、积厚成势，咖啡、鲜切花出口额稳居全国第一。边境幸福村建设持续推进，2025年底，374个沿边行政村农村常住居民人均可支配收入达24573元，“边民富、边关美、边境稳、边防固”从愿景变为现实。

云岭大地上，铸牢中华民族共同体意识正从思想理念转化为可感可及的治理成效、发展成果与情感认同。云南将继续以民族团结进步示范区建设为抓手，在推进中华民族共同体建设中扛起责任、作出实践。

数据来源：云南省民族事务委员会



“中华民族共有精神家园建设主题文化活动——云南篇”启动仪式在香格里拉市独克宗古城月光广场举行

·广告·

R金台视线

有读者反映，加盟连锁店遇到虚假宣传、合同欺诈、乱收费用等问题——

警惕加盟店“快招”骗局

本报记者 赵 兵

“全国超500家加盟店，门店存活率超95%”“不收加盟费，全供应链保障”“不是你一个人在开店，是整个团队在背后托举”……近年来，一些加盟店招商的宣传语听起来让人颇为心动，不少商户觉得有连锁总店的经验指导和供应保障，有些还是背靠“大品牌”，便以加盟方式参与到这些“快招”（快速招商加盟）中来。然而，在加盟店运营后，一些商户发现事实并非如前期宣传那样，虚假宣传、合同欺诈、乱收费用等问题接连暴露出来。

“快招公司”碰瓷大品牌，夸大公司实力和盈利能力，诱骗商户加盟

如今，不少商业品牌以加盟连锁模式进行经营，尤其是在餐饮、零售、酒店、美容美发等领域较为普遍，其品牌共享、统一管理、规模化运营的方式，有效降低了市场交易成本，也降低了加盟商的经营风险。

然而，加盟连锁的优势也成为一些人诱骗商户的筹码，他们以知名品牌为幌子，对公司实力和加盟店盈利能力夸大其词，让商户上当受骗。

今年4月，陕西的平先生在网上偶然看到了一家茶饮品牌的广告，心里萌生了自己创业当老板的想法，于是向品牌方打去电话咨询。经过对方一番介绍，平先生决定动身前往该品牌总部现场考察。

平先生来到总部后，对方先是向他介绍了品牌的实力。“我们是著名国资奶业品牌旗下的子品牌”“全国门店数量有200多家”“我们的选品有保障，毛利率可以达到60%”……在这样的宣传攻势下，平先生很快下了决心。

但在签完合同、交了4.9万元的加盟费后，平先生才隐隐觉得有些不对劲。合同上有些地方含糊其词，如“制作大礼包”，该品牌工作人员告诉平先生其中包含制作奶茶必备的原材料、机器，还送几十斤牛奶。结果到手只有机器，原材料需再花2万余元从总部购买。

“我后来就开始查这家茶饮和国资奶业品牌的关系，发现根本不是旗下子品牌，只是前者从后者购买原料而已。我也查了门店，根本没有200多家，只有34家。”平先生说，原来之前都是虚假宣传，但自己投资15万元的门店已经开业了，经营效果远不如预期。

还有的“快招公司”直接冒充知名品牌或者打着知名餐饮品牌特许经营加盟的幌子来引流。

2025年9月，河北的伍女士试图通过微信公众号的渠道咨询加盟一家知名茶饮品牌，过程中不慎泄露了手机号。很快便有自称是该知名茶饮品牌的工作人员打来电话，告诉她该茶饮品牌已经处于市场饱和状态，转而介绍了另一品牌，称其为该茶饮品牌旗下的子品牌。

看到对方的朋友圈都是该知名茶饮品牌相关的招商，也有自己的工号，伍女士相信了这名工作人员。该工作人员对伍女士表示，其推荐的子品牌不仅是该茶饮企业的主推品牌，有着相同的供应链，且作为新中式茶饮，前景广阔，能做到“一年开千家”，半年可回本。品牌方还不断催促伍女士，如果当天不签约就无法成为代理。

以为有大品牌背书的伍女士很快完成了签约。等到开业后面临许多经营问题，伍女士想要寻求品牌的帮助，却发现工作人员时不时失联，时间上还一拖再拖。再后来，她发现自己加盟的品牌与最初想加盟的知名茶饮品牌并无关系，再三质问下，“快招公司”却辩称第三方工作人员做的承诺与品牌无关。

虚假“承诺”无法兑现，让商户深陷“加盟陷阱”难以为继

一些商家认为，加盟连锁之所以能够受到市场青睐，正是得益于其稳定的供应链、可复制推广的经验以及品牌承诺的信誉保障，然而，当这些都成为宣传话术、无法兑现时，就成了一些“快招公司”进行欺诈、“割韭菜”的工具。

河南的刘先生看到近年来零食集合店凭借品类丰富、单价低廉的优势掀起一股加盟热潮，自己也萌生了开店的想法，可这类知名品牌不仅加盟费用不菲，对加盟商的资质审核也极为严格。在多方咨询后，一家零食集合店品牌主动找到了刘先生，向他发出邀请。

对方宣称，其品牌同样具备货品全、价格低的优势，综合利润率可达40%至45%。面对诱人的承诺，刘先生最终决定加盟。但门店开业后，当他试图以宣传中的低价进行订货时，品牌方却以“限购”“货不全”等理由屡屡设限。例如，单价2.8元的低价冰红茶每次限购5瓶，0.6元的矿泉水每次仅限10瓶。如此一来，所谓的低成本优势根本无法兑现，盈利更无从谈起。

更令刘先生困扰的是，品牌方还在多个环节强制收取费用。签约时承诺6.5万元的收银系统“终身免费使用”，后续却以维修费、升级费等名目不断加码，刘先生又支付了10余万元。沉重负担之下，刘先生的店铺仅营业半年便因生意惨淡而被迫关门。

今年7月，刘先生在短视频平台上发现，有不少网友也自称被该品牌欺骗，他这才意识到自己并非个例，而是一场骗局。

加盟连锁，从法律角度来说，就是商业特许经营，是指拥有注册商标、企业标志、专利、专有技术等经营资源的企业，以合同形式将其拥有的经营资源许可其他经营者使用，被特许人在统一的经营模式下开展经营并支付费用的经营活动。

然而，在市场行为中，有的“快招公司”根本不具备特许经营资质，通过虚假宣传、规避加盟责任等手段，在极短时间内大量招募加盟商，收取高额加盟费后提供低质量或根本无法持续运营的加盟服务。

山东的黄先生在短视频平台上看到，一家餐饮企业通过邀约明星、“网红”站台，以加盟费返还、门店保底营收、一站式运营扶持等广告引导创业者加盟。被广告打动的黄先生缴纳了1.68万元加盟费和9000元代理费，可广告宣传中的门店运营、技术帮扶、选址指导全都没有兑现，还被强制购买远高于市场价格的原材料。

察觉到可能是“加盟陷阱”的黄先生经过深入调查发现，这家公司不具备《商业特许经营管理条例》要求的“两店一年”（拥有至少2个直营店且经营时间均超过1年）资质，也未曾在商务主管部门进行特许经营备案，根本不具备加盟招商的条件，其盈利核心并非实体门店经营，而是靠收取高额加盟费，后续强制加盟商采购高溢价原材料牟利。

“这家‘快招公司’有很多套路，比如规避特许经营的字眼，不签署加盟协议，而用服务协议、咨询协议来代替，签约主体和收款账户分属两家企业，注册十几家空壳公司，一旦遭遇投诉或者起诉，就更换公司名称和品牌名称，继续进行‘快招’诈骗。”黄先生说，他联系了10余名受害者，全都经历了这家公司完全相同的套路，已经向有关部门提交了相关材料。

值得注意的是，还有读者反映，有的“快招公司”鼓动加盟商发展下线返利，涉嫌传销骗局。

李女士在2024年加盟了一家健康管理品牌。该品牌主打的瘦身产品“果蔬饮”每单位售价158元，宣传有调节肠道、美容养颜等9种功效。但顾客反映效果不明显，李女士亲自去源头工厂考察，发现该“果蔬饮”成本仅2元，没有任何有效成分。之后，李女士发现该品牌推出了“拉人头”返利的模式：邀请1个加盟商可以获得6000元返利，邀请3个加盟商可以成为合伙人，再拿到一笔4000元的奖金。同时还用“听话照做拿结果”等洗脑式话术，哄骗新的加盟商。目前，李女士已经向市场监管部门提交了举报材料。

严厉打击特许经营领域不法行为，规范市场秩序保障加盟商户权益

随着加盟连锁模式的发展，“快招”骗局所带来的纠纷日益增多。由于此类案件跨区域分布、涉案链条分散、资产转移隐蔽，增加了侦办难度，追赃挽损进度缓慢，受害者维权困难。

今年8月，最高人民法院发布了7起商业特许经营典型案例，旨在发挥典型案例的示范引领作用，引导和规范经营主体诚信合规经营，促进特许经营健康有序发展。

在这些案例中，有的“快招公司”为规避《商业特许经营管理条例》的约束，将特许经营合同拆分为数份合同或包装为其他类型合同，规避法律责任；有的是个体工商户而非企业主体，不具备特许人法定资格，属于无资质主体违规开展加盟活动；还有的存在传销、诈骗、违规营销等违法行为，诱骗商户签订加盟合同、骗取加盟费。

对此，北京市兰台律师事务所律师崔西彬认为，最高法院发布的典型案例有助于提高对违法行为的准确识别度，明确此类行为应适用的法律，厘清各方的权利义务。“一方面，通过穿透合同外在形式，准确认定特许经营法律关系，为特许经营合同性质的认定提供了明确指引。另一方面，在特许经营活动中，特许人与被特许人信息不对称、签约能力不对等，被特许人处于相对弱势地位，容易发生权利义务失衡。”崔西彬说，法院的案例进一步明确依法保障被特许人合法权益，还有助于督促特许人全面履行法定义务，对“套路加盟”行为进行有效规制。

与此同时，有地方检察机关在办理案件时，总结了“快招”骗局的几大特点。

比如，“快招”骗局的案发地多集中在经济发达地区，这里消费市场更活跃，投资环境更成熟，加盟总部设立在此更容易获取被害人信任。加盟某些知名品牌所需加盟费较高，而“快招”加盟费较低，导致受害者普遍为中小投资者。

再比如，“快招公司”呈现专业化、集团化特质，其规模庞大，员工众多，其内部广告投放、电销、线下培训、物料供应等团队分工明确，显得“成熟规范”。还有，作案手段虚实结合，或多或少提供了培训、选址、宣传、物料等服务，但并未提供实质性的加盟经营指导、技术支持和业务培训等服务。

如何进一步加强监管，规范加盟连锁市场秩序？北京外国语大学法学院副院长万方建议加强信息披露，通过建立全国统一的特许经营信息公示平台，对备案情况、直营店数量、经营年限、历史闭店率、行政处罚记录、重大诉讼情况等实行动态公开。

加大对“快招公司”的惩处力度。“‘快招公司’最大的特点就是打一枪换一个地方，一家公司注销，再成立另一家公司继续招商。建议提高罚款幅度，并建立按违法所得或者违法经营规模计算罚款的机制，对重复违法、跨区域连续招商等情形实行从重处罚。”万方说。

“还可建立行业禁入和信用惩戒制度。对于严重违法的经营主体，依法限制其一定期限内再次从事特许经营活动；对于直接负责的法定代表人、实际控制人、主要负责人，可以探索建立相应的从业限制机制，防止通过更换企业名称、设立关联公司等方式反复实施‘快招’诈骗。”万方说。

此外，崔西彬提醒，商户在加盟前应当提高防范意识，仔细核验对方营业执照、商标注册证、授权书等资质证明材料；对“低投入高回报”“快速回本”等诱人承诺保持警惕，避免不切实际的期望；实地考察多家门店，注意区分“样板店”与普通加盟店；对合同条款尤其是物料采购、退费条件等仔细审查；遇可疑情况应及时向相关部门咨询或举报。

（李清悦参与采写）

R百姓关注

工业机械臂进景区，有风险

本报记者 尚嵘峥

近年来，一些景区为了吸引游人，引入工业机械臂载人游玩、载人表演和旅拍等。不少游客体验后表示刺激、好玩，但也有人提出疑问，这种机械臂安全吗？

北京游客李女士日前带上小学的孩子到河北旅游，体验了某景区的机械臂载人游玩项目。李女士所去的景区官网上介绍，这台名为“超级机器人”的设施，由工业机械手臂改造而来。机械臂原本像手一样的末端执行器被改成座椅，供游客乘坐体验近水旋转。“一只大手抓着你在空中盘旋，体验水上过山车般的刺激惊险，前所未有的刺激与震撼……”景区官网这样描述。

在贵州某景区，机械臂的末端被挂上摄像机变成旅拍机器人，给游客拍摄“电影级大片”。从多名游客在社交平台上发布的视频中可以看到，旅拍机器人与被拍摄游客间无任何物理阻隔，机械臂不仅左右运动，还会迅速朝向游客方向运动，以更好地“出片”。

还有的景区将机械臂用来载人表演，演员通常身着宽松古装演出服，或站或挂在机械臂末端，随着机械臂运动时而被举向高空，时而又被翻转吊挂于半空。

“将工业机械臂改造用于景区载人游玩、载人表演、旅拍等场景，存在显著安全隐患。”复旦大学智能机器人研究院研究员齐立哲长期从事机器人研究，他认为，上述景区的机械臂均为传统工业机械臂，其原始设计面向工业作业，而工业使用规范要求必须设置隔离防护装置，禁止在无防护条件下与人直接接触。

齐立哲说，载人游玩机械臂存在硬件结构失效、运动姿态过载等风险。这些机械臂均配备6个运动关节，可在工作空间内任意调整乘员姿态，“如果运动加速度、姿态变化超出人体生理耐受极限，易造成人体损伤”。

“在载人表演场景中，由于表演工况下人机动作高度耦合，机械臂轨迹、速度为预设程序，一旦出现程序时序异常、轨迹偏差或者人的动作不能很好跟随机械臂动作，易对乘员造成伤害。”齐立哲说，而旅拍机械臂的核心风险则在于机械臂如果无动态障碍物感知能力，游客一旦意外闯入其工作空间，机械臂无法实时识别并主动减速停机，可能直接造成撞击伤人事故。

华侨大学旅游学院副教授罗景峰认为，由于游客对机械臂的风险认知不足、安全意识不强，景区机械臂运行中，未成年人易出现闯入、触碰等突发行为，此外景区在机械臂的日常运维、强制检验检测、风险提示、专项应急预案及现场工作人员专业资质等方面的执行情况也有待商榷。

“这也暴露了标准体系错位的问题。”齐立哲认为，工业机械臂依据工厂隔离作业标准设计，未针对景区开放环境、载人工况和人体安全开展专项校核，无法适配景区游乐场景。

那么，景区中的机械臂属于什么性质，又如何监管？特种设备安全法明确规定，大型游乐设施属于特种设备。罗景峰介绍，根据《大型游乐设施安全技术规程》等规定，大型游乐设施的判定标准为“经营目的、载人、速度≥2m/s或高度≥2m”。

“载人游玩机械臂如果达到速度或高度阈值，就属于大型游乐设施，但《特种设备目录》尚无机械臂独立门类，按功能和运动形式可归入观览车或陀螺类管理。”罗景峰说，若未达到速度或高度阈值，则应归为文旅体验设备；如果机械臂仅用于演员表演，则属于演出舞台设备。

因此，“景区机械臂需要市场监管、文旅、应急管理等部门协同监管。”罗景峰认为，对于达到参数阈值的载人机械臂，市场监管部门需承担特种设备监管职责，指导景区完成登记、检测，对非特种设备的旅拍、表演等机械臂开展产品质量监管；文旅部门应督促景区落实安全主体责任，开展行业安全督导，对机械臂演出活动进行监管；应急管理部门应统筹好隐患排查与事故调查。

齐立哲建议，应严禁直接将无载人专项校核的传统工业机械臂改造用于载人游玩，若开展景区人机交互应用，应优先选用低负载协作机器人。

从景区发展和机器人研发进步角度看，机器人进景区未来或将成为趋势。齐立哲提出，要让机器人真正成为人类的好“玩伴”，还需解决认知、技术、基础设施等方面的问题。从行业层面看，建议加快研究制定机器人类游乐装备专项标准与检测评估规范，补齐现有标准空白，“景区应用场景的机器人属于人机协同类机器人，开发者应当遵循相关标准，人机共生也要求优先发展具备交互能力、低负载的智能协作机器人。”

R身边事

辽宁大连市金州区——

排水沟盖板断裂 影响环境卫生和安全

我们是辽宁大连市金州区解放路花园小区居民。小区20号楼西侧，此前是一片旧房和市场，后来进行了拆除。但拆除后，地下污水排水沟的水泥盖板被压塌了，导致污水沟裸露在外（见下图）。现场臭气弥漫，蚊虫滋生，导致周边居民无法正常开窗通风，严重干扰日常生活。同时沟体无遮盖、无防护，存在较大安全隐患。还有一些建筑垃圾堆积在此处，无人清理。请有关部门关注该问题，尽快对排水沟盖板进行封闭，并清运建筑垃圾。

人民网“领导留言板”网友



R建议

劳保用品需要定期“体检”

前不久，我们单位一名员工进行电路检查时发现，绝缘手套上出现裂纹，绝缘性能受到影响，就上报给了项目部。项目部随即成立专项检查小组，对职工穿戴的劳保用品进行全面检查，并规定这样的“体检”每季度开展一次，及时消除隐患。

日常安全检查中，人们往往只盯着装置设备、现场安全和员工操作，容易忽略劳保用品。其实，安全帽是否超期、下颌带能否系紧，绝缘手套有无破损……这些细节直接关系作业安全。劳保用品一旦失效，等于把职工暴露在危险中。

建议企业把劳保用品检查纳入安全检查范围，明确检查周期和责任人，重点查看外观破损、功能失效、保质期限等，及时更换不合格用品。职工也要养成上岗前自查的习惯，发现破损、过期等问题及时上报，不冒险使用。

山东临邑县 刘焕荣

医院病房被褥应及时更换消毒

前一段时间，我陪家人到几家医院就医，发现这几家医院住院病房被褥存在污渍明显、异味刺鼻、潮湿发硬等问题，部分被褥看起来已十分破旧，似是多年未更换。一些耐药细菌可在织物中存活数周，有的还会随扬尘被吸入致肺部感染。

建议进一步明确住院被褥“一患一换、一用一消”的原则，做好患者被褥定期消毒更换工作；进一步强化检查，将被褥清洁纳入医院等级评审、专项检查必查项；对超过一定年限或者出现污渍无法洗净、破旧等问题的被褥，及时进行更换；公示被褥管理规范，鼓励患者监督，院方积极回应处理投诉。总之，病床洁净不仅涉及健康安全，也象征着对患者的爱护与尊重。

山西原平市 张润礼

严管共享服务押金退款乱象

近来，我在使用中发现部分共享充电宝、智能寄存柜等小程序服务，在用户结束使用后存在押金“退而不返”“退而变额”“退而失联”等乱象。比如，某品牌充电宝小程序显示“退款申请已受理”，但实际72小时内未到账，系统却自动将款项转为“平台余额”，且无明确提示与取消选项；另一寄存柜平台以“技术升级”为由，将超期未退押金单方面转入合作商户变更为消费券，用户需完成复杂兑换流程方可使用。

细究问题症结在于，一方面，虽然有关法规明确了“押金应依法退还”，但未明确“原路、即时、可验证”的执行标准；另一方面，单笔押金多为数十元的小金额，而消费者投诉、举证、诉讼耗时动辄数周，形成“小额侵权、集体沉默”的治理困局。建议由市场监管部门牵头，多部门联合出台共享服务押金管理实施细则，强制要求所有含押金功能的小程序必须按照押金退款细则执行，明确退款时限、退款路径等。同时，畅通监督举报渠道，对群众反映集中的押金退款问题商户，及时介入纠治。定期通报曝光押金不退存在严重问题的商家，提醒消费者注意的同时，倒逼商家做好押金退款服务。

人民网“领导留言板”网友

征 集

人民日报“读者来信”版与人民网“领导留言板”联合开展群众急难愁盼问题征集，欢迎读者提供问题线索和建议。

邮 箱：rmrbdzlx@126.com

移动端：人民日报客户端“曝光台”

人民网“领导留言板”客户端



混凝土建筑项目比赛中，法国选手的参赛工具箱。 本报记者 **张武军**摄



观众在体验汽车维修项目。 本报记者 **张武军**摄



选手在花艺项目比赛中。 本报记者 **张武军**摄



选手在瓷砖贴面项目比赛中。 人民网记者 **王 初**摄



选手在家具制作项目比赛中。 人民网记者 **王 初**摄



木工项目比赛后，中国选手（左）与韩国选手握手。 人民网记者 **王 初**摄

R走进世界技能大赛

精进技艺 互学互鉴



第48届世界技能大赛现场。 人民网记者 **王 初**摄

9月22日至27日，第48届世界技能大赛在上海举办。世界技能大赛是全球层级最高、规模最大、影响力最广的国际性职业技能赛事。本届世赛共设64个比赛项目，来自68个国家和地区的1385名选手同台竞技，参赛国家和地区数、参赛选手人数均创历届之最。中国代表团参加全部64个项目，获得41枚金牌、11枚银牌、4枚铜牌和6个优胜奖，名列金牌榜、奖牌榜和团体总分第一，刷新了我国参加世界技能大赛以来的最好成绩。

大赛期间同步举办了世界技能大会、世界技能博览会。参会人员共话技能发展前景，共促技能领域合作，了解技能人才的奋斗故事，感受技能发展的生动图景。

本届世赛赛项设置紧贴数字经济、智能制造等新兴产业，推动人才培养与产业发展同频共振，为高质量发展持续提供人才支撑，也将为世界技能运动发展贡献更多中国智慧。把赛事热度转化为制度温度，将赛事标准融入技能人才培育全流程、各环节，鼓励引导更多劳动者特别是青年人走技能成才之路。

学技能、用技能是实现人生价值的重要路径。愿广大技能劳动者钻研技艺，持续“充电”，在平凡岗位书写奋发有为的不凡篇章。

（本报记者 **邱超奕 何宇澈**）



参赛选手亲友团在开幕式现场。 **第48届世界技能大赛组委会**供图



参赛选手亲友团在开幕式现场与玩偶合影。 **第48届世界技能大赛组委会**供图



观众与人形机器人互动。 本报记者 **张武军**摄



第48届世界技能大赛开幕式现场。 本报记者 **张武军**摄

本版责编
唐天奕 白真智 何宇澈
版式设计
沈亦伶

金砖国家“勇做时代先锋”的理论内涵与世界意义

胡仕胜

人民要论 REN MIN YAO LUN

9月12日，习近平主席在印度新德里出席金砖国家领导人第十八次会晤第一阶段会议，发表题为《共担时代责任　勇做先锋力量》的重要讲话，强调：“金砖国家要坚定站在历史正确一边，勇做时代先锋，引领国际秩序朝着更加公正合理的方向发展，携手推动构建人类命运共同体。”习近平主席提出对金砖国家勇做时代先锋的深切期许：“做促进创新发展的先锋”“做维护和平稳定的先锋”“做推动文明互鉴的先锋”“做改革完善全球治理的先锋”。这些重要论述，立足于金砖合作机制创立20周年、迈入“大金砖合作”高质量发展新阶段的历史节点，从发展、安全、文明、治理四个维度，为开启金砖合作第三个“金色十年”指明了前进方向。

“四个先锋”的时代价值

当今时代，全球南方卓然壮大，世界多极化不可阻挡。与此同时，单边主义与强权政治逆流涌动，和平、发展、安全、治理“四大赤字”有增无减。从金砖合作机制来看，金砖国家共同走过了自立自强、风雨同舟、成果丰硕的20年，金砖合作机制已经成为当今世界最具影响力的新兴市场和发展中国家合作平台。“四个先锋”既是对历史经验的深刻总结，更是面向新征程的行动纲领，指明“大金砖合作”高质量发展的方向、目标和着力点。“四个先锋”构成结构严密、逻辑自洽的行动框架，为“大金砖合作”高质量发展和全球南方联合自强提供行动指南，也为世界和平与发展注入更多确定性、稳定性、正能量。

百年变局呼唤负责任力量挺膺担当。百年变局加速演进，全球南方群体性崛起，但和平赤字、发展赤字、安全赤字、治理赤字不仅未能消解，反而持续累积。战乱冲突延宕难解，南北发展鸿沟持续拉大，气候变化、公共卫生、人工智能等新挑战不断涌现，提升全球治理体系代表性、包容性、普惠性是大势所趋。习近平主席提出全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议，正是为了破解这些赤字，推动建设一个更加美好的世界。金砖国家作为全球南方第一方阵，要勇做破解“四大赤字”的引领者和起而行之的实践者。以“四个先锋”作答“人类向何处去”的时代之问，体现的是对人类前途命运的深切关怀，也是把思想主张转化为共同行动的实践自觉。

金砖发展要求使命之变、路径之变。习近平主席用“自立自强、风雨同舟、成果丰硕”3个关键词概括金砖发展历程。20年来，金砖合作机制从四国起步，扩展到11个成员国、10个伙伴国。在“三轮驱动”格局基础上，“金砖+”合作模式不断拓展，金砖合作机制的代表性和影响力持续提升。扩员之后，金砖的主要任务由“大扩员”转向“大发展”。机制扩员解决的是“谁参与”的问题，深化发展则要解决“形成共识、协调行动、产生成果”的问题。“四个先锋”的提出正当其时，旨在推动“大金砖合作”由做大走向做强，在新起点上实现高质量发展。

思想脉络贯通金砖实践与全球倡议。从2017年金砖国家领导人厦门会晤，开创性提出“金砖+”合作模式，推动金砖从对话平台向更广阔的合作网络拓展，到2024年喀山会晤，提出“大金砖合作”高质量发展重要理念，倡导建设“和平金砖”“创新金砖”“绿色金砖”“公正金砖”“人文金砖”，明确要把金砖打造成促进全球南方团结合作的主渠道和推动全球治理变革的先锋力量，习近平主席不断为金砖合作指明清晰的发展方向。本次新德里会晤，习近平主席对“先锋力量”有了更为具体的四重定性——创新发展、和平稳定、文明互鉴、全球治理，行动指向更加清晰。尤为重要的是，“四个先锋”与全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议形成内在呼应，使金砖合作在发展、安全、文明、治理四个维度上有了更加完整的目标体系。先锋不是充当“盟主”，不是搞阵营对抗，而是“坚持坦诚相待、求同存异，尊重彼此核心关切”。习近平主席在新德里的这一郑重宣示，界定了先锋的方式与边界。可以说，“四个先锋”是人类命运共同体理念在金砖平台上的具体拓展，也是中国向金砖合作贡献的重要国际公共产品。

构建人类命运共同体理念在金砖事业上的具体要求

面对“人类向何处去”的时代之问，习近平主席开创性提出构建人类命运共同体理念，推动落实四大全球倡议，为应对全球性挑战指明了正确路径。“四个先锋”是构建人类命运共同体理念在金砖事业上的具体要求，一一对应重大时代课题：创新发展对应动力之问，和平稳定对应安全之问，文明互鉴对应认知之问，全球治理对应制度之问。四问同源、四答同向，共同回答“建设一个什么样的金砖、如何建设金砖”这一重大课题。

做促进创新发展的先锋，掌握科技革命主动权，重塑共同发展的动力源。以人工智能为代表的新一轮科技革命和产业变革加速突破，深刻影响世界发展格局。金砖国家要牢牢把握主动权，加强人工智能合作，鼓励开源开放、合作共享，推动务实合作向新而行、向高攀登。习近平主席提出金砖国家人工智能赋能新型工业化倡议，欢迎金砖各国积极参与世界人工智能合作组织，愿同各方共同打造更多研发和应用成果，深化产业链供应链合作。这一主张路径明确，体现了以开放共享对冲封闭排他的鲜明导向。做促进创新发展的先锋，不仅在既有技术轨道追赶，更需要全球南方联合起来，共同掌握发展主动权。金砖国家内部技术梯度不同，有的长于基础研究，有的擅长应用创新，有的拥有广阔市场，能够形成有机互补，合作空间远大于零和竞争。把创新红利转化为各国共同发展的动能，是“做促进创新发展的先锋”这一使命的落脚点。

做维护和平稳定的先锋，以共同安全观对冲阵营对抗，为变乱世界提供稳定锚。2014年福塔莱萨会晤期间，习近平主席提出：“金砖国家要实现国泰民安，必须两条腿走路，既重视经济领域合作，又加强政治领域协调，既做世界经济稳定之锚，又做国际和平之盾。”10余年来，金砖国家这一角色不断升华：从稳定之锚、和平之盾到维护和平稳定的先锋。金砖国家秉持共同、综合、合作、可持续的安全观，反对冷战思维和阵营对抗，反对侵犯别国主权、干涉别国内政，建设性参与热点问题解决，为寻求标本兼治之道作出金砖独特贡献。

做推动文明互鉴的先锋，以和合共生超越文明冲突，夯实国家间关系的社会根基。以文明交流超越文明隔阂，以文明互鉴超越文明冲突，以文明共存超越文明优越，构成了推动文明互鉴的先锋的精神内核。金砖国家传承古老文明、孕育多元文化，政治制度和发展道路也不尽相同，应当成为不同文明包容共存的百花园。人文交流是战略互信的社会根基。在实践层面，金砖国家人文交流论坛走向常态化，治国理政经验深入分享，文化、旅游、教育等合作不断加强，青年交流持续扩大，人文交流基础不断夯实。金砖国家要弘扬全人类共同价值，倡导文明交流互鉴、和合共生，为国家间关系的稳定发展汇聚更多正能量。

做改革完善全球治理的先锋，提升全球南方话语权，推动国际秩序向公正合理方向演进。全球治理赤字的本质，是国际制度的代表性和包容性严重滞后于现实。金砖国家做改革完善全球治理的先锋，就是要引领全球南方及时、深度参与全球治理体系变革。这种先锋性体现为：坚定维护联合国权威，反对退群毁约和另起炉灶；支持以世界贸易组织为核心的多边贸易体制，反对滥施关税、抵制保护主义；改革完善国际金融架构，提高发展中国家代表性和发言权；在新疆域全球治理中提升全球南方话语权。新开发银行是金砖合作的标志性成果，是金砖国家引领全球南方共同发展的重要公共产品，也是金砖国家改革完善全球治理的例证。持续供给全球南方方案，把规则从“少数国家书写”转向“各国共同书写”，是全球治理体系变革的关键动力，也是提升全球南方话语权、推动构建更加公正合理的国际秩序的切实路径。

“四个先锋”相互贯通的内在逻辑

促进创新发展、维护和平稳定、推动文明互鉴、改革完善全球治理，是相互贯通、环环相扣的有机整体。把握“四个先锋”，既要见其分，更要见其合。

问题导向与目标导向相契合。“四大赤字”是问题清单，“四个先锋”是破解“四大赤字”的任务清单、责任清单。以促进创新发展破解发展赤字，以维护和平稳定破解和平赤字与安全赤字，以推动文明互鉴弥合认知鸿沟，以改革完善全球治理破解治理赤字。“四大赤字”与“四个先锋”之间呈现“问题”与“方案”的内在呼应、逻辑贯通，彰显了习近平外交思想鲜明的问题意识和强烈的使命担当。理论的生命力在于指导实践，“四个先锋”的可贵之处，正在于把重大科学判断落实为可以对照推进的行动指南。

四位一体、相互支撑。发展是基础，没有发展，一切无从谈起；安全是前提，在动荡环境中，发展成果随时可能被摧毁；文明是纽带，缺乏相互理解和认知，国际合作举步维艰；治理是保障，制度安排不公正不合理，发展和安全都难以持续。发展、安全、文明、治理四者缺一不可，体现系统观念和辩证思维，构成完整的行动框架。这一框架与金砖政治安全、经贸财金、人文交流“三轮驱动”格局内在衔接：经贸财金支撑创新发展，政治安全支撑和平稳定，人文交流支撑文明互鉴，三者共同指向改革完善全球治理。

金砖精神与全人类共同价值内在贯通。“开放包容、合作共赢”的金砖精神，同和平、发展、公平、正义、民主、自由的全人类共同价值内在贯通。不结盟、不对抗、不针对第三方，和而不同、和合共生，既是金砖精神的实践原则，也是全人类共同价值在国际合作中的具体表达。正是这种价值贯通，使“四个先锋”能够超越区域和文化边界，赢得广泛认同。

中国责任担当与全球南方共同意志相统一。在金砖合作发展的关键节点上，中国的主张清晰可感，但中国的作用始终是引领而非包办、贡献方案而非输出模式。基于这样的逻辑，“四个先锋”既体现中国智慧、中国方案，又凝聚全球南方共同意志。它不是外部给金砖国家设定的议程，而是从金砖实践中提炼出来的共同方向。

“四个先锋”对金砖国家、全球南方和世界格局的重大意义

“四个先锋”要回答的，不只是金砖国家未来十年的发展路径，更是全球南方以何种姿态进入国际秩序重构深水区。时代之问与世界之问，在这里交汇。

为开启金砖合作第三个“金色十年”确立行动纲领。对金砖合作机制而言，扩员解决的是“谁在场”，先锋明确的是“往何处去”。成员越多、利益越多元，越需要旗帜来凝聚议程、防止议题碎片化。先锋既是金砖发展的方向，也是实践检验的标准，意味着从规模的扩大跃升至发展、安全、文明、治理四个层面可执行的共同任务。2027年，中国将第四次担任金砖主席国、主办金砖国家领导人第十九次会晤，“四个先锋”为此定下坐标。

把卓然壮大的全球南方聚合到供给全球公共产品的制度轨道。全球南方群体性崛起，是改变21世纪国际格局的历史变量。金砖国家是全球南方第一方阵，人口占世界近一半，经济总量约占世界30%，贸易总额占世界1/5。在当前国际体系中，全球南方力量在快速增长，但能够承载全球南方诉求并转化其共识的制度供给却明显滞后，全球南方长期处于“有实力、缺平台，有共识、缺抓手”的状态。“四个先锋”把分散在发展、安全、文明、治理各领域的南方诉求，聚合为同一套议程，并按照共同使命供给全球公共产品，使联合自强不再停留在意愿层面，而进入可参与、可对照、可检验的合作路径。全球南方也由此从力量觉醒走向机制化联合，为构建人类命运共同体提供多边实践路径。

为变乱交织的世界提供建设性方案。“四个先锋”为变乱交织的世界提供中国方案、金砖方案：以团结而非对抗回应变局，以改革而非颠覆应对失衡，以合作而非脱钩弥合裂痕。沿着这样的方向前进，金砖国家为推进平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化贡献全球南方力量。金砖议程从“金砖关切”步入“全球关切”，金砖国家从体系的积极参与者迈向全球公共产品供给者。国际形势越是变乱交织，越需要这样的建设性力量；国际规则博弈越是加剧，越需要这样的确定性供给。

（作者为中国现代国际关系研究院学术委员会副秘书长）

从“摸象”与“称象”中悟方法

李洪兴

方法正确是做好工作的重要保证，掌握正确方法往往能事半功倍。

今年年初，习近平主席在接受18位驻华大使递交国书时，讲起“盲人摸象”的典故，“摸到一条腿，就说这象是一个柱子；摸到肚子，就说象是一堵墙。但实际上不是完整的象”，并以此为喻强调“要全面地认识一个真实的中国”。在《之江新语》中谈到掌握正确工作方法时，习近平同志要求学习“曹冲称象”，提出要大处着眼，“善于把本地区、本部门的工作这头‘象’”，置于“全局这条‘大船’上来定位和谋划，提出前瞻性的工作思路”。

在推动高质量发展的今天，这些重要论述，深刻揭示了“摸象”与“称象”中蕴含的科学方法论。

“盲人摸象”警示，个别的、孤立的认知具有内在局限性，往往只见局部而不识整体，导致扭曲事物的本质，因此必须形成系统观念。“曹冲称象”表明，大处着眼是格局，精准落子是智慧，“致广大而尽精微”，由此当涵养精准思维。

“摸象”与“称象”，一定程度上概括了干事创业的方法双翼。系统观念如“望远镜”，助我们穿透迷雾、看清全局；精准思维似“显微镜”，促我们锚定要害、做活“棋眼”。

树立系统观念，要养成把握发展整体性、关联性、动态性的自觉。京津冀协同发展，打破“各自为政”的壁垒，疏解非首都功能、建设绿色生态屏障、科技创新和产业融合发展，三地把“单打独斗”变为“攥指成拳”。长江经济带发展，“共”字当头，保护生态环境、建立统一市场、加快转方式调结构，上中下游齐抓共建，使“黄金水道”升级“大国动脉”。践行系统观念，不是“面面俱到”的平均用力，而是“纲举目张”的统筹兼顾；不是“整齐划一”的机械叠加，而是“各展其长”的有机协同。

锤炼精准思维，才会有锁定牵引大局的牛鼻子、突破口、着力点的眼力。浙江“千万工程”，之所以成为乡村全面振兴的成功示范，关键在于拒绝“一刀切”。有的发展特色种养与乡村旅游，有的聚焦生态康养与林下经济，有的打造渔文化体验与海洋产业……“一村一策”的精准，让万千乡村各美其美、美美与共。实践中，一些地方不顾自身条件，盲目跟风追热，要么产业配套不足导致项目搁浅，要么同质化竞争引发资源浪费，正是缺乏精准思维、脱离实际的结果。

进一步看，系统观念与精准思维一体两面、并行不悖，不能把二者对立起来、割裂开来。脱离系统谈精准，易坠入技术的陷阱。比如，有的地方热衷智慧治理，却忽视社区调解、群众参与等软性治理手段，结果“看得见技术，管不住人心”。离开精准讲系统，易走进空转的困局。比如，有的部门和地方整体规划产业发展，忽略任务清单、责任主体、成效评估等实施要素，往往出现“规划丰满，落实骨感”的窘境。让系统观念为精准思维导航，使精准举措为系统运行赋能，方能做到既“把方向”，更“抓要害”。

推进高质量发展，面临内外诸多挑战。平衡产业升级与生态保护、统筹区域协调与局部先行、兼顾短期增长与长期发展，都考验治理智慧。这要求，既用系统观念“登高望远”，看清大局、把握方向；又用精准思维“俯身细作”，找准切口、抓住关键。比如，实现“双碳”目标，既要把握人类社会从工业文明走向生态文明的时代大势，又要注重在能源结构转型、生产生活方式绿色化等方面精准滴灌。有同志感悟：过去是“头痛医头，脚痛医脚”，现在得学会“做检查、开药方”，系统诊断、精准施治。

促改革、谋发展，要警惕只见树木、不见森林，也要拒绝大轰大嗡、盲目用力。统筹好“摸象”与“称象”，谋全局不偏向，察实情重精细，才能推动高质量发展行稳致远。

思想纵横 SI XIANG ZONG HENG

从政治上分析问题解决问题的着力点

论点撷萃

习近平总书记指出，“提高政治能力，很重要的一条就是要善于从政治上分析问题、解决问题。只有从政治上分析问题才能看清本质，只有从政治上解决问题才能抓住根本。”我们党是马克思主义政党，政治属性是党的根本属性，这就决定了党员干部必须旗帜鲜明讲政治，首先从政治上分析问题解决问题。善于从政治上分析问题、解决问题，就要胸怀政治大局、把握政治因素、落实政治要求、实现政治效果、防范政治风险。胸怀政治大局，就是从全局和战略的高度来审时度势，时刻关注党中央在关心什么、强调什么，深刻领会什么是党和国家最重要的利益、什么是最需要坚定维护的立场，自觉在党和国家工作大局下想问题、做工作。把握政治因素，就是从一般事务中发现政治问题，从苗头性、倾向性问题中发现政治端倪，从错综复杂的矛盾关系中把握政治逻辑，认清蕴含其中的政治意义、政治价值、政治影响，准确识别时与势、危与机、利与弊，掌握政治上的主动。落实政治要求，就是完整准确全面学习领会习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，把贯彻落实党中央重大决策部署体现到谋划重大战略、制定重大政策、部署重大任务、推进重大工作的实践中去，经常对标对表，及时校准偏差。实现政治效果，就是确保工作的最终成效都体现到坚持和加强党的全面领导、维护国家政治安全、密切党同人民群众的血肉联系、保持党的先进性和纯洁性、巩固党的长期执政地位等事关党和国家前途命运的根本方面上。防范政治风险，就是时刻保持高度的政治警惕、政治敏锐，以整体的、联系的、发展的眼光研判和处理各类风险问题，坚持做最坏的打算、尽最大的努力、争取最好的结果，做到防患于未然。

——摘自2026年8月17日《学习时报》，作者：周逢，原题为《善于从政治上分析问题解决问题》

更好践行全球发展倡议

推动落实联合国2030年可持续发展议程

郭语程慧

9月25日，习近平主席向全球发展倡议5周年高级别对话会致贺信，指出：“发展是人类社会的永恒主题，也是实现人民幸福的关键所在。5年前，我在联合国大会上提出全球发展倡议，就是为了推动国际发展合作，重振全球发展事业，助力加快落实联合国2030年可持续发展议程。”联合国2030年可持续发展议程提出以来，中国积极推动落实多项目标取得实质性进展，已提前完成减贫目标，稳步接近或实现其他2030年可持续发展目标。

习近平主席指出：“作为最大发展中国家和全球南方一员，中国愿同各方一道，秉持以人民为中心的发展理念，携手推动全球发展倡议走深走实，将可持续发展目标的美好愿景转化为可感可及的现实图景，为推动构建人类命运共同体作出新的更大贡献。”我们要深入学习贯彻习近平主席重要讲话精神，更好践行全球发展倡议，推动落实联合国2030年可持续发展议程。

对接重点领域，汇聚发展资源。首先，坚持发展优先，聚焦重点领域合作。全球发展倡议将发展置于国际议程的中心位置，从解决发展中国家面临的最紧迫问题入手，提出8个重点领域合作，全面对接联合国2030年可持续发展议程的17项目标。可充分发挥全球发展项目库的资源汇聚作用，聚焦减贫、粮食安全、气候变化和绿色发展等既符合发展中国家需求又契合联合国2030年可持续发展目标的中国优势领域。其次，坚持以人为本，重视社会民生项目。协同践行全球发展倡议等四大全球倡议和共建“一带一路”倡议，统筹推进重大标志性工程和“小而美”民生项目。加强公共卫生合作，联合实施疟疾消除示范项目。加大紧急人道主义援助和粮食援助力度，分享防灾减灾、灾害救援等领域的经验做法，助力其他发展中国家提升应急响应能力。再次，坚持创新驱动，推动科技赋能发展。统筹铁路、公路、电力等传统合作领域和数字互联互通等新兴合作领域，拓展全球发展合作创新赛道。加强数字经济合作，打造全球发展项目库“数字南方”品牌。推动人工智能、大数据技术赋能广大发展中国家农业和医疗发展，支持其企业通过电商平台等渠道扩大出口，促进当地就业和经济发展。最后，坚持可持续发展，加强绿色转型合作。与广大发展中国家在生态环境保护、气候韧性、新能源汽车等领域开展务实合作，共享绿色发展机遇。例如，全民早期预警中国方案“妈祖（MAZU）”将中国防灾减灾经验转化为全球公共产品，引起国际广泛共鸣，40余个国家使用我国自主研发的气象早期预警产品。

创新合作模式，提升发展能力。一方面，要用好全球发展资金库项下的“数字能力建设专项资金”等资源，加强与世界银行、亚投行等国际金融机构的机制性对话，充分发挥全球发展促进中心创新培训基地、全球妇女能力建设中心等机制平台的作用。另一方面，积极开展三方合作，持续创新合作模式，重点开展中国、欧洲和发展中国家，以及中国、国际组织和发展中国家之间的三方合作，切实发挥中国—非洲（埃塞俄比亚）—联合国（工业发展组织）合作示范中心的平台效能。合作过程中应注重“硬基建”和“软措施”相结合，在继续提供道路、桥梁、医院、学校等基础设施“硬援助”的同时，进一步加强能力建设、经验传递、知识分享和技术转移等“软援助”，全面实现造血式援助，提升广大发展中国家的自主发展能力。

凝聚发展共识，搭建合作网络。当前，百年变局加速演进，全球发展赤字加剧，南北发展鸿沟持续拉大。进一步落实全球发展倡议和联合国2030年可持续发展议程，必须支持联合国在国际事务中更好发挥核心作用，坚持真正的多边主义，凝聚发展共识，搭建合作网络，加强全球治理，应对全球性风险挑战。一是推动构建全球发展伙伴关系。秉持“共同但有区别的责任”原则，维护以南北合作为主渠道、南南合作为补充的全球发展合作格局。二是持续扩大发展合作“朋友圈”。拓展“全球发展倡议之友小组”，加强人力资源开发合作，推动援外培训提质增效，深化人文交流，促进民心相通，推动全球南方国家携手共赴现代化。今年是中非开启外交关系70周年，可围绕落实“十大伙伴行动”，积极推进对非援助和发展合作。三是构建发展领域专家网络。专家是连接政策与实践的纽带，也是知识的生产者、实践者和传播者，应进一步发挥专家在基础研究、政策创新、技术合作中的独特作用，通过专家讲好中国发展故事，提升国际传播效能。

（作者分别为商务部国际贸易经济合作研究院《国际经济合作》主编、商务部国际贸易经济合作研究院贸易与投资安全研究所所长）

有的放矢 YOU DI FANG SHI

亚运纵横

亚运会赛程过半

05后闪耀赛场

本报记者 孙龙飞 陈晨曦 刘 峣

起跳干脆、落地稳当，动作一气呵成。“我真厉害，太帅了！”中国滑板队15岁小将朱沅铃自信地说。凭借出色发挥，她在9月27日的滑板女子街式决赛中夺得金牌。

年轻，是本届亚运会中国体育代表团的鲜明特点。815名运动员中，有548人是首次参加亚运会，一批05后小将自信阳光、敢打敢拼，在一次次赛场比拼中脱颖而出，书写着中国体育的青春答卷。

场上实力尽显，场下活泼随性……女子短跑运动员陈妤颉既有实力又很率真，被网友称为“小孩姐”。9月25日晚，女子100米“飞人大战”决赛，11秒06，陈妤颉率先撞线，用飞一般的速度打破亚运纪录的同时将自己保持的亚洲青年纪录提升了0.02秒。金牌和纪录，是她送给自己即将到来的18岁的生日礼物。

在中国田径队，和她一样飞速成长、挑起大梁的运动员不在少数：亚运会男子半程马拉松竞走项目，19岁的石升吉力压世界纪录保持者夺冠；严子怡、张家乐等小将都曾在本赛季有过打破亚洲纪录的表现。面向未来，他们是中国田径的希望与底气。

泳池中，19岁的张展硕出战8项、斩获7金，成为单届亚运会夺金数最多的中国运动员。400米自由泳决赛后，张展硕坐在泳道线上，面对全场观众，用手指从1数到7，表达自己夺得了7块金牌的喜悦。带着“我想赢，更不想输”的信念，张展硕圆满完成参赛任务，让世界记住了这张年轻的中国面孔。

13岁的于子迪是本届亚运会中国游泳队年龄最小的运动员，稚气未脱，但能量很大。她参加3个项目全部夺得金牌，并改写一项亚洲纪录和两项赛会纪录。外界给于子迪贴上“天才”的标签，她却说：“成绩是日积月累练出来的。”被问到下一个目标，她回答：“突破自己”。

9月25日，杨柳月在举重女子61公斤级决赛超越自我，完成了心态的升级。抓举比赛，她两次刷新世界纪录；但挺举比赛第二次试举139公斤失败，总成绩被反超。全场最后一次试举，杨柳月放下杂念，一把将139公斤高高举起，同时刷新总成绩世界纪录。面对比赛的惊涛骇浪，“专注做好自己”是她的秘诀。

赛场不只争金，遗憾亦是成长。滑板小将曹诗祺上个月刚度过12岁生日。亚运首秀获得第四，曹诗祺的眼泪中有不甘，但在大赛中的经历和收获比成绩更重要。“回去咱们好好练，以后一定能超过她们！”中国队教练肖遥的安慰，让曹诗祺重新燃起希望。

本届亚运会赛程过半，中国队的05后运动员们以蓬勃朝气诠释竞技体育的独特魅力与多元价值，中国体育的更多可能值得期待。

（本报记者**刘硕阳、李硕**，人民网记者**胡雪蓉**参与采写）





▶中国队组合黄友政/林诗栋（右）获得乒乓球项目男子双打冠军。**张金加**摄（新华社发）

▼中国队选手陈圆将（中）夺得男子110米栏冠军。本报记者 **陶相安**摄

截至9月27日比赛结束

中国代表团总奖牌数突破200枚

9月27日，本届亚运会开幕式后的第八个比赛日。中国队选手发挥出色，共夺得12枚金牌。截至27日比赛结束，中国体育代表团已夺得119金48银38铜，共205枚奖牌，居金牌榜和奖牌榜首位。

田径赛场，中国队收获3枚金牌。18岁的严子怡在女子标枪决赛中掷出70米46，刷新亚运会纪录并夺得金牌。陈圆将在男子110米栏决赛中跑出13秒15，夺得冠军。女子跳远决赛中，黄滢滢和谈梦怡分获金、铜牌。17岁小将陈妤颉继此前夺得女子100米冠军后，又在女子200米决赛中获得银牌。

跳水女子双人三米跳板决赛中，陈艺文/陈佳以328.56分夺冠。杨昊/练俊杰在男子双人十米跳台决赛中成功卫冕。中国队在这两个项目上均实现了亚运会七连冠。

乒乓球赛场当日产生两枚金牌。男双决赛中，首次参加亚运会的中国队组合黄友政/林诗栋以4:2战胜日本队组合张本智和/篠塚大登夺得金牌，温瑞博/向鹏获得铜牌。女单决赛中，王曼昱以4:2战胜队友孙颖莎夺得金牌。

自由式小轮车女子公园赛决赛中，中国队选手孙思蓓摘得该项目亚运会首枚金牌，队友孙佳琪获得铜牌。男子公园赛中，沙小龙获得铜牌。滑板女子街式决赛，朱沅铃以166.57分夺冠，上届冠军崔宸曦获得铜牌。

举重赛场，何仁秀在女子77公斤级比赛中以抓举118公斤、挺举140公斤、总成绩258公斤夺得金牌。花样游泳比赛，中国队组合徐汇妍/林彦君摘得双人项目金牌。蹦床男子个人赛中，严浪宇和王梓赛包揽冠亚军。

（本报记者**刘峣、刘硕阳、陈晨曦、孙龙飞、李硕、陶相安、高佶、孙亚慧、王美华**，人民网记者**胡雪蓉**）

严子怡打破亚运会女子标枪纪录夺冠

“一枪制胜”再现田径场

70米46！9月27日晚，名古屋瑞穗公园陆上竞技场的上空，18岁的严子怡“画”上了属于自己的那道完美弧线。在女子标枪决赛中，她在第一投就投出了70米46的成绩，力压巴黎奥运会冠军、东道主名将北口榛花夺得冠军，也大幅刷新了亚运会纪录。

今年5月，严子怡在世界田联钻石联赛厦门站投出71米74的女子标枪世界历史第二好成绩，不仅将亚洲纪录纳入自己名下，也就此开启了钻石联赛5连胜，并在9月初以68米42的成绩捧起了钻石联赛年度总冠军奖杯。

一周之后，在匈牙利布达佩斯举行的首届世界田联终极冠军赛，严子怡第一投投出68米05的成绩。就在大家认为这是一场“一枪下班”的比赛时，巴黎奥运会冠军北口榛花投出了68米92，将比赛逆转，严子怡因伤放弃了其余投掷，本赛季首次未能夺冠。

更换教练后拿到冠军的北口榛花气势正盛，而此前外界对严子怡的盛赞也转为对其伤病的担忧和状态的怀疑。15天后，当二人在亚运会赛场上再度相遇，严子怡只用了不到1分钟就让这短暂的怀疑烟消云散。

“非常高兴能在亚运会赛场上升国旗、奏国歌，我没有辜负大家的期待。”迎难而上的严子怡交出了完美答卷。

（本报记者**刘硕阳、陶相安、刘峣、王美华**）



◀中国队选手严子怡夺得女子标枪冠军，并打破亚运会纪录。本报记者 **陶相安**摄

本版责编：罗 彦 史 哲 曹继炜 版式设计：蔡华伟



专业护航世赛 彰显青春风采

中国工商银行上海市分行青年志愿服务队
全力服务第48届世界技能大赛

金秋九月，技能之光闪耀申城。9月22日至27日，第48届世界技能大赛（简称“世赛”）在上海市举办。作为全球层级最高、规模最大、影响力最广的国际性职业技能赛事，世赛花落中国上海，吸引全球目光。赛场内外，中国工商银行上海市分行（简称“工行上海分行”）青年志愿服务队活跃在国家会展中心（上海）、世赛主题网点、参赛者入驻酒店等服务点位。青年志愿者们延续大型赛会服务经验，以专业服务护航世赛，向世界展现工行形象、上海温度和青年风采。



工行志愿者为第48届世界技能大赛提供服务保障

青春赴约，世赛舞台显担当

世赛是技能比拼的赛场，也是考验服务的舞台。工行上海分行从全辖21家行部遴选50名青年，组建世赛青年志愿服务队，按岗位分为正赛服务、数字人民币服务和展台志愿者三类。服务队中，既有英语流利的业务骨干，也有具备小语种特长的青年，还有多次服务大型国际赛会的老将。赛前，工行上海分行组织开展世赛志愿者专项培训，涵盖赛事知识、数字人民币业务、商务英语和志愿服务礼仪。

赛事期间，20名工行“小橙子”志愿者作为正赛服务志愿者，承担访客服务任务。从准备周会议的访客支持服务，到各访客中心的现场执行工作，他们协助上海第48届世界技能大赛事务执行局统筹做好信息咨询、动线引导、多语种接待和应急协调工作。10名展台志愿者在工行展台的相关活动中承担嘉宾迎送、展台引导和内容讲解任务，让八方来客感受上海赛事服务的专业与温度。

创新添彩，金融服务连世界

数字人民币服务，是工行服务世赛的一抹亮色。赛事期间，20名数字人民币服务志愿者分赴8家参赛者入驻酒店，配合开展人员信息登记，发放工行世赛联名硬钱包。在酒店大堂，志愿者用流利的英语向外宾介绍硬钱包“碰一碰”即付的使用方法，并手把手引导他们体验数字人民币支付过程。

在工行上海南京东路支行世赛主题网点，志愿者结合“打卡有礼”活动，引导市民和来宾体验数字人民币硬钱包支付、领取限量款硬钱包，让数字金融融入城市场景。在国家会展中心（上海）工行展台，展台志愿者为现场宾客提供数字人民币咨询与体验服务，配合互动展示，让各国来宾亲身感受“碰一碰”即付的便捷。从参赛者入驻酒店，到城市商圈网点，再到国家会展中心（上海）工行展台，数字人民币服务在赛场内外延伸，志愿者服务一路相伴。金融与赛事相遇，服务与创新交融，工行上海分行青年志愿者以专业与热情，向世界展示中国数字金融的便捷与活力。

志愿服务，青年接力向未来

工行上海分行青年志愿服务队的“四叶草之约”从进博会延续到了世界技能大赛，变的是赛场，不变的是志愿者的担当。一场场重大赛会，一次次城市服务，工行上海分行青年志愿服务队在实践中接力，志愿服务让青年成长与城市发展同频共振、与国际盛会“双向奔赴”。工行上海分行持续擦亮青年志愿服务品牌，进一步发扬“奉献 创新 互助 传承”的工行“小叶子”志愿服务理念，引导青年在服务国家战略、城市发展和重大赛会中锤炼本领、彰显担当。以此为基础，工行上海分行青年持续投身各类社会公益活动，在老年群体关怀、残障人士帮扶、绿色低碳公益等方面开展形式多样的志愿服务，让工行“小叶子”志愿服务理念薪火相传。

世赛有期，青春无限。工行上海分行青年以专业护航世赛，以服务彰显担当，在服务国家战略和城市发展中书写青春答卷，为加快建设上海国际金融中心、推进金融强国建设注入源源不断的青春动能。

数据来源：中国工商银行上海市分行


工行志愿者为嘉宾进行讲解


工行志愿者为外宾提供服务

·广告·

中华人民共和国国务院令

第847号

《中华人民共和国审计法实施条例》已经2026年8月31日国务院第95次常务会议修订通过，现予公布，自2026年12月1日起施行。

总理 李 强

2026年9月19日

中华人民共和国审计法实施条例

（1997年10月21日中华人民共和国国务院令第231号发布 2010年2月11日中华人民共和国国务院令第571号第一次修订 2026年9月19日中华人民共和国国务院令第847号第二次修订）

第一章 总 则

第一条 根据《中华人民共和国审计法》（以下简称审计法）的规定，制定本条例。

第二条 审计工作应当坚持中国共产党的领导，全面贯彻落实党的路线方针政策和党中央决策部署。

第三条 审计法所称审计，是指审计机关依法独立检查被审计单位的会计凭证、会计账簿、财务会计报告以及其他与财政收支、财务收支有关的资料和资产，监督财政收支、财务收支真实、合法和效益的行为。

审计法所称被审计单位，是指依法应当接受审计机关审计监督的单位。

第四条 审计法所称财政收支，是指依照《中华人民共和国预算法》和国家其他有关规定，应当纳入各级政府预算的各项收入和支出。

第五条 审计法所称财务收支，是指国有的金融机构、企业事业组织以及依法应当接受审计机关审计监督的其他单位，按照国家统一的财务会计制度的规定，应当实行会计核算的各项收入和支出。

第六条 审计机关依照审计法和本条例以及其他有关法律、法规规定的职责、权限和程序进行审计监督。

审计机关依照有关财政收支、财务收支的法律、法规，以及国家有关政策、标准、项目目标等方面的规定进行审计评价，对被审计单位违反国家规定的财政收支、财务收支行为，在法定职权范围内作出处理、处罚的决定。

第七条 审计机关开展审计监督，应当加强与纪检监察监督、巡视巡察监督、组织人事监督、人大监督、民主监督、行政监督、司法监督、财会监督、统计监督、出资人监督等各类监督贯通协同，健全信息沟通、线索移交、措施配合、成果共享工作机制。

第八条 国家加强审计信息化建设，鼓励运用大数据等现代信息技术手段，提升审计监督质量和效率。

第九条 任何单位和个人对被审计单位违反国家规定的财政收支、财务收支行为，有权向审计机关举报。审计机关接到举报，应当依法及时处理。

第二章 审计机关和审计人员

第十条 审计署在国务院总理领导下，主管全国的审计工作，履行审计法和国务院规定的职责。

地方各级审计机关在本级人民政府行政首长和上一级审计机关的领导下，负责本行政区域的审计工作，履行法律、法规和本级人民政府规定的职责。

第十一条 省、自治区人民政府设有派出机关的，派出机关的审计机关对派出机关和省、自治区人民政府审计机关负责并报告工作，审计业务以省、自治区人民政府审计机关领导为主。

第十二条 审计机关派出机构依照法律、法规和审计机关的规定，在审计机关的授权范围内开展审计工作，不受其他行政机关、社会团体和个人的干涉。

第十三条 审计机关编制年度经费预算草案的依据主要包括：

（一）法律、法规；

（二）本级人民政府的决定和要求；

（三）审计机关的年度审计工作计划；

（四）定员定额标准；

（五）上一年度经费预算执行情况和本年度的变化因素。

第十四条 审计人员实行审计专业技术资格制度，具体按照国家有关规定执行。

审计机关根据工作需要，可以聘请具有与审计事项相关专业知识的人员参加审计工作。被聘请人员参加审计工作，应当遵守国家有关审计工作的规定。

第十五条 审计人员办理审计事项，有下列情形之一的，应当申请回避，被审计单位也有权申请审计人员回避：

（一）与被审计单位负责人或者有关主管人员有夫妻关系、直系血亲关系、三代以内旁系血亲或者近姻亲关系；

（二）与被审计单位或者审计事项有经济利益关系；

（三）与被审计单位、审计事项、被审计单位负责人或者有关主管人员有其他利害关系，可能影响公正执行公务。

审计人员的回避，由审计机关负责人决定；审计机关负责人办理审计事项时的回避，由本级人民政府或者上一级审计机关负责人决定。

第十六条 审计机关对打探干预审计事项行为实行登记报告制度。审计人员遇有打探干预审计事项行为的，应当按照规定登记报告。具体办法由审计署制定。

第十七条 地方各级审计机关正职和副职负责人的任免，应当事先征求上一级审计机关的意见。

第十八条 审计机关负责人在任职期间没有下列情形之一的，不得随意撤换：

（一）因犯罪被追究刑事责任；

（二）因严重违法、失职受到处分，不适宜继续担任审计机关负责人；

（三）因健康原因不能履行职责1年以上；

（四）不符合国家规定的其他任职条件。

第三章 审计机关职责

第十九条 审计机关对本级人民政府财政部门具体组织本级预算执行情况和编制的决算草案，本级预算收入征收部门和单位征收预算收入的情况，与本级人民政府财政部门直接发生预算缴款、拨款关系的部门、单位的预算执行情况和决算，下级人民政府的预算执行情况和决算，以及其他财政收支情况，依法进行审计监督。经本级人民政府批准，审计机关对其他取得财政资金的单位和项目接受、运用财政资金的真实、合法和效益情况，依法进行审计监督。

第二十条 审计机关对本级预算收入和支出的执行情况、决算草案以及其他财政收支情况进行审计监督的内容包括：

（一）财政部门按照本级人民代表大会批准的本级预算向本级各部门（含直属单位）批复预算的情况，具体组织本级预算执行情况和编制的决算草案，本级预算执行中调整情况和预算收支变化情况；

（二）预算收入征收部门和单位依照法律、行政法规的规定和国家其他有关规定征收预算收入情况；

（三）财政部门按照批准的年度预算、用款计划，调度、拨付预算资金情况，使用预算周转金、预算稳定调节基金情况；

（四）财政部门依照法律、行政法规的规定和财政管理体制，拨付和管理政府间财政转移支付资金情况，上级政府对本级政府、本级政府对下级政府的税收返还情况，以及办理结算、结转情况；

（五）财政部门管理政府债务的举借、支出与偿还情况；

（六）国库按照国家有关规定办理预算收入的收纳、划分、留解、退付情况和预算支出资金的拨付情况；

（七）本级各部门（含直属单位）年度预算执行情况和决算；

（八）依照国家有关规定实行专项管理的预算资金收支情况；

（九）政府综合财务报告和部门财务报告；

（十）法律、法规规定的其他与预算执行、决算以及其他财政收支有关的情况。

第二十一条 审计法第十九条所称审计结果报告，应当包括下列内容：

（一）本级预算执行、决算草案和其他财政收支，以及国有资源、国有资产管理使用的基本情况；

（二）审计机关对本级预算执行、决算草案和其他财政收支，以及国有资源、国有资产管理使用情况作出的审计评价；

（三）本级预算执行、决算草案和其他财政收支，以及国有资源、国有资产管理使用中存在的问题和审计机关依法采取的措施；

（四）审计机关提出的改进本级预算执行、决算草案和其他财政收支，以及国有资源、国有资产管理使用工作的建议；

（五）本级人民政府要求报告的其他情况。

第二十二条 审计署对中央银行及其分支机构履行职责所发生的各项财务收支，依法进行审计监督。

审计署向国务院总理提出的审计结果报告，应当包括对中央银行的财务收支的审计情况。

第二十三条 审计法第二十二条所称国有资本占控股地位或者主导地位的企业、金融机构，包括：

（一）国有资本占企业、金融机构资本（股本）总额的比例超过50%的；

（二）国有资本占企业、金融机构资本（股本）总额的比例在50%以下，但国有资本投资主体拥有实际控制权的。

第二十四条 审计法第二十三条所称政府投资和以政府投资为主的建设项目，包括：

（一）全部使用预算安排的资金的；

（二）未全部使用预算安排的资金，预算安排的资金占项目总投资的比例超过50%，或者占项目总投资的比例在50%以下，但政府拥有项目建设、运营实际控制权的。

审计机关对前款规定的建设项目的总预算或者概算的执行情况、年度预算的执行情况和年度决算、工程结算和竣工决算，依法进行审计监督；对前款规定的建设项目进行审计时，可以对有关的设计、施工、供货等单位取得建设项目资金的真实性、合法性进行调查。

第二十五条 审计法第二十三条所称其他关系国家利益和公共利益的重大公共工程项目，包括：

（一）全部使用和主要使用政府部门管理或者受政府委托管理的公共资金的重大公共工程项目；

（二）政府利用国有资源、国有资产与社会资本合作的重大公共工程项目；

（三）国有企业、国有金融机构和国有资本占控股地位或者主导地位的企业、金融机构投资的重大公共工程项目；

（四）其他关系国家利益和公共利益的基础设施、公用事业等领域重大公共工程项目。

第二十六条 审计法第二十四条所称社会保险基金、全国社会保障基金，是指《中华人民共和国社会保险法》规定的社会保险基金、全国社会保障基金；所称社会捐赠资金，包括来源于境内外的货币、有价证券和实物等各种形式的捐赠。

第二十七条 审计法第二十五条所称国际组织和外国政府援助、贷款项目，包括：

（一）国际组织、外国政府及其机构向中国政府及其机构提供的贷款项目；

（二）国际组织、外国政府及其机构向中国企业事业组织以及其他组织提供的由中国政府及其机构担保的贷款项目；

（三）国际组织、外国政府及其机构向中国政府及其机构提供的援助和赠款项目；

（四）国际组织、外国政府及其机构向受中国政府委托管理有关基金、资金的单位提供的援助和赠款项目；

（五）国际组织、外国政府及其机构提供援助、贷款的其他项目。

第二十八条 审计机关有权依照审计法和本条例规定的审计程序、方法以及国家其他有关规定，对预算管理或者国有资源、国有资产管理使用等与国家财政收支有关的特定事项，向有关地方、部门、单位进行专项审计调查。

第二十九条 审计机关根据被审计单位的财政、财务隶属关系，确定审计管辖范围；不能根据财政、财务隶属关系确定审计管辖范围的，根据国有资源、国有资产监督管理关系，确定审计管辖范围。

两个以上国有资本投资主体投资的金融机构、企业事业组织和建设项目，由对主要投资主体有审计管辖权的审计机关进行审计监督。

第三十条 各级审计机关应当按照确定的审计管辖范围进行审计监督。

第三十一条 被审计单位的内部审计工作，应当接受审计机关的业务指导和监督。

被审计单位可以根据内部审计工作的需要，参加依法成立的内部审计自律组织。审计机关可以通过内部审计自律组织，加强对内部审计工作的业务指导和监督。

第三十二条 审计机关进行审计或者专项审计调查时，有权对社会审计机构出具的相关审计报告进行核查。

审计机关核查社会审计机构出具的相关审计报告时，发现社会审计机构存在违反法律、法规或者执业准则等情况的，应当移送有关主管机关依法追究责任。

第四章 审计机关权限

第三十三条 被审计单位应当依照审计法第三十四条规定，按照审计机关的要求提供财务、会计资料以及与财政收支、财务收支有关的业务、管理等资料，包括电子数据和有关文档。被审计单位负责人应当对本单位提供资料的及时性、真实性和完整性负责，并作出书面承诺。

第三十四条 各级财政、税务以及其他部门（含直属单位）应当向本级审计机关报送下列资料：

（一）本级人民代表大会批准的本级预算和本级人民政府财政部门向本级各部门（含直属单位）批复的预算，预算收入征收部门和单位的年度收入预期目标，以及本级各部门（含直属单位）向所属各单位批复的预算；

（二）本级预算收支执行、预算收入征收部门和单位的收入预期目标完成情况月报、年报，以及决算情况；

（三）综合性财政税务工作统计年报、情况简报，财政、预算、国有资源、国有资产、税务、财务和会计等规章制度；

（四）本级各部门（含直属单位）汇总编制的本部门决算草案。

第三十五条 审计机关依照审计法第三十七条规定查询被审计单位在金融机构的账户的，应当由县级以上人民政府审计机关负责人签发协助查询单位账户通知书；查询其他单位、个人在金融机构与审计事项相关的存款的，应当由县级以上人民政府审计机关主要负责人签发协助查询单位、个人存款通知书。查询时，审计人员应当不少于二人，并出示其工作证件和协助查询通知书。

有关金融机构应当予以协助，及时提供证明材料，不得泄露有关情况。审计机关和审计人员负有保密义务。

第三十六条 审计法第三十八条所称违反国家规定取得的资产，包括：

（一）弄虚作假骗取的财政拨款、实物以及金融机构贷款；

（二）违反国家规定享受国家补贴、补助、贴息、免息、减税、免税、退税等优惠政策取得的资产；

（三）违反国家规定向他人收取的款项、有价证券、实物；

（四）违反国家规定处分国有资产取得的收益；

（五）违反国家规定取得的其他资产。

第三十七条 审计机关依照审计法第三十八条规定封存被审计单位有关资料和违反国家规定取得的资产的，应当持县级以上人民政府审计机关负责人签发的封存通知书，并在依法收集与审计事项相关的证明材料或者采取其他措施后解除封存。封存的期限为7日以内；有特殊情况需要延长的，经县级以上人民政府审计机关负责人批准，可以适当延长，但延长的期限不得超过7日。

对封存的资料、资产，审计机关可以指定被审计单位负责保管，被审计单位不得损毁或者擅自转移。

第三十八条 审计机关依照审计法第四十条规定，可以就有关审计事项向政府有关部门通报或者向社会公布对被审计单位的审计、专项审计调查结果。

审计机关经与有关主管机关协商，可以在向社会公布的审计、专项审计调查结果中，一并公布对社会审计机构相关审计报告核查的结果。

审计机关拟向社会公布对上市公司的审计、专项审计调查结果的，应当在5日前将拟公布的内容告知上市公司。

第三十九条 审计机关依照审计法第四十一条规定提请有关机关予以协助的，应当明确需要协助办理的事项和有关工作要求。有关机关应当按照审计机关的要求，依法协助采取有关措施、提供相关资料和专业技术支持，配合开展审计工作，不得泄露有关情况。

第五章 审计程序

第四十条 审计机关应当根据法律、法规和国家其他有关规定，按照本级人民政府和上级审计机关的要求，确定年度审计工作重点，编制年度审计项目计划，并按照规定程序报经批准。

审计机关在年度审计项目计划中确定对国有资本占控股地位或者主导地位的企业、金融机构进行审计的，应当自确定之日起7日内告知列入年度审计项目计划的企业、金融机构。

第四十一条 审计机关应当根据年度审计项目计划，组成审计组，调查了解被审计单位的有关情况，编制审计方案，并在实施审计3日前，向被审计单位送达审计通知书。

第四十二条 审计法第四十二条所称特殊情况，包括：

（一）办理紧急事项的；

（二）被审计单位涉嫌严重违法违规的；

（三）其他特殊情况。

第四十三条 审计人员实施审计时，应当按照下列规定办理：

（一）通过检查、查询、监督盘点、发函询证等方法实施审计；

（二）通过收集原件、原物或者复制、拍照等方法取得证明材料；

（三）对与审计事项有关的会议和谈话内容作出记录，或者要求被审计单位提供会议记录材料；

（四）记录审计实施过程和查证结果。

第四十四条 审计人员向有关单位和个人调查取得的证明材料，应当有提供者的签名或者盖章；不能取得提供者签名或者盖章的，审计人员应当注明原因。

第四十五条 审计组向审计机关提出审计报告前，应当书面征求被审计单位意见。被审计单位应当自接到审计组的审计报告之日起10日内，提出书面意见；10日内未提出书面意见的，视同无异议。

审计组应当针对被审计单位提出的书面意见，进一步核实情况，对审计组的审计报告作必要修改，连同被审计单位的书面意见和采纳情况一并报送审计机关。

第四十六条 审计机关有关业务机构和专门机构或者人员对审计组的审计报告以及相关审计事项进行复核、审理后，由审计机关按照下列规定办理：

（一）出具审计机关的审计报告，内容主要包括：被审计单位基本情况，对审计事项的审计评价，审计查出的问题以及分类提出的整改要求，改进财政收支、财务收支管理工作的建议；

（二）对违反国家规定的财政收支、财务收支行为，依法应当给予处理、处罚的，在法定职权范围内作出处理、处罚的审计决定；

（三）对需要移送监察机关、司法机关和有关主管机关、单位处理、处罚的，依法移送。

第四十七条 审计机关在审计中发现损害国家利益和社会公共利益的事项，但处理、处罚依据又不明确的，应当向本级人民政府和上一级审计机关报告。

第四十八条 被审计单位承担审计整改主体责任，应当按照审计机关规定的时间落实整改要求和审计决定，并按照规定书面报告整改情况。对应当上缴的款项，被审计单位应当按照财政管理体制和国家有关规定缴入国库或者财政专户。

国务院各部门和地方各级人民政府以及有关主管机关、单位应当加强统筹协调，督促被审计单位整改审计查出的问题；对普遍性、倾向性、苗头性问题，应当及时纠正并建立健全有关制度。

审计机关应当对被审计单位整改情况进行跟踪检查，及时审核认定。

第四十九条 上级审计机关应当对下级审计机关的审计业务依法进行监督。

下级审计机关作出的审计决定违反国家有关规定的，上级审计机关可以责成下级审计机关予以变更或者撤销，也可以直接作出变更或者撤销的决定；审计决定被撤销后需要重新作出审计决定的，上级审计机关可以责成下级审计机关在规定的期限内重新作出审计决定，也可以直接作出审计决定。

下级审计机关应当作出而没有作出审计决定的，上级审计机关可以责成下级审计机关在规定的期限内作出审计决定，也可以直接作出审计决定。

第五十条 审计机关进行专项审计调查时，应当向被调查的地方、部门、单位出示专项审计调查的书面通知，并说明有关情况；有关地方、部门、单位应当接受调查，如实反映情况，提供有关资料。

在专项审计调查中，被审计单位有违反国家规定的财政收支、财务收支行为或者其他违法违规行为的，审计机关可以依照审计法和本条例的规定出具审计报告，作出审计决定，或者移送监察机关、司法机关和有关主管机关、单位处理、处罚，依法追究责任。

第五十一条 审计机关应当按照国家有关规定建立、健全审计档案制度。

第五十二条 审计机关送达审计文书，可以直接送达，也可以邮寄送达或者以其他方式送达。直接送达的，以被审计单位在送达回证上注明的签收日期或者见证人证明的收件日期为送达日期；邮寄送达的，以邮政回执上注明的收件日期为送达日期；以其他方式送达的，以签收或者收件日期为送达日期。

审计机关的审计文书的种类、内容和格式，由审计署规定。

第六章 法律责任

第五十三条 被审计单位违反审计法和本条例的规定，拒绝、拖延提供与审计事项有关的资料，或者提供的资料不真实、不完整，或者拒绝、阻碍检查、调查、核实有关情况的，由审计机关责令改正，可以通报批评，给予警告；拒不改正的，对被审计单位可以处5万元以下的罚款，对直接负责的主管人员和其他直接责任人员，可以处2万元以下的罚款，审计机关认为依法应当给予处分的，应当向被审计单位提出处理建议，或者移送监察机关和有关主管机关、单位。

与审计事项有关的其他单位、个人，拒不配合审计或者阻碍审计人员依法执行职务的，由审计机关责令改正。

有前两款行为，构成违反治安管理行为的，由公安机关依法给予治安管理处罚；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第五十四条 对本级各部门（含直属单位）和下级人民政府违反预算的行为或者其他违反国家规定的财政收支行为，审计机关在法定职权范围内，依照法律、行政法规的规定，区别情况采取审计法第四十九条规定的处理措施。

第五十五条 对被审计单位违反国家规定的财务收支行为，审计机关在法定职权范围内，区别情况采取审计法第四十九条规定的处理措施，可以通报批评，给予警告；有违法所得的，没收违法所得，并处违法所得1倍以上5倍以下的罚款；没有违法所得的，可以处5万元以下的罚款；对直接负责的主管人员和其他直接责任人员，可以处2万元以下的罚款，审计机关认为依法应当给予处分的，应当向被审计单位提出处理建议，或者移送监察机关和有关主管机关、单位；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

法律、行政法规对被审计单位违反国家规定的财务收支行为处理、处罚另有规定的，从其规定。

第五十六条 审计机关在作出较大数额罚款或者没收较大数额违法所得的处罚决定前，应当告知被审计单位和有关人员有要求举行听证的权利。较大数额罚款和较大数额违法所得的具体标准由审计署规定。

第五十七条 对审计机关提出的处理建议以及移送的事项，有关主管机关、单位应当依法及时作出决定。

第五十八条 被审计单位对审计机关依照审计法第十八条、第十九条和本条例第十九条规定进行审计监督作出的审计决定不服的，可以自审计决定送达之日起60日内，提请审计机关的本级人民政府裁决，本级人民政府的裁决为最终决定。

审计机关应当在审计决定中告知被审计单位提请裁决的途径和期限。

裁决期间，审计决定不停止执行。但是，有下列情形之一的，可以停止执行：

（一）审计机关认为需要停止执行；

（二）受理裁决的人民政府认为需要停止执行；

（三）被审计单位申请停止执行，受理裁决的人民政府认为其要求合理，决定停止执行。

裁决由本级人民政府法治部门办理。裁决决定应当自接到提请之日起60日内作出；有特殊情况需要延长的，经政府法治部门负责人批准，可以适当延长，并告知审计机关和提请裁决的被审计单位，但延长的期限不得超过30日。

第五十九条 除本条例第五十八条规定的可以提请裁决的审计决定外，被审计单位对审计机关作出的其他审计决定不服的，可以依法申请行政复议或者提起行政诉讼。

审计机关应当在审计决定中告知被审计单位申请行政复议或者提起行政诉讼的途径和期限。

第六十条 被审计单位对审计查出的问题拒不整改、未按照要求整改到位或者虚假整改的，由审计机关责令改正，可以通报批评，给予警告；对直接负责的主管人员和其他直接责任人员，审计机关认为依法应当给予处分的，应当向被审计单位提出处理建议，或者移送监察机关和有关主管机关、单位；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

被审计单位不执行审计决定的，审计机关应当责令限期执行；逾期仍不执行的，审计机关可以申请人民法院强制执行。

第六十一条 审计人员滥用职权、徇私舞弊、玩忽职守或者泄露、向他人非法提供所知悉的国家秘密、工作秘密、商业秘密、个人隐私和个人信息的，依法给予处分；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

审计人员违法违纪取得的财物，依法予以追缴、没收或者责令退赔。

第七章 附 则

第六十二条 本条例所称以上、以下，包括本数。

本条例第五十八条规定的期间的最后一日是法定节假日的，以节假日后的第一个工作日为期间届满日。审计法和本条例规定的其他期间以工作日计算，不含法定节假日。

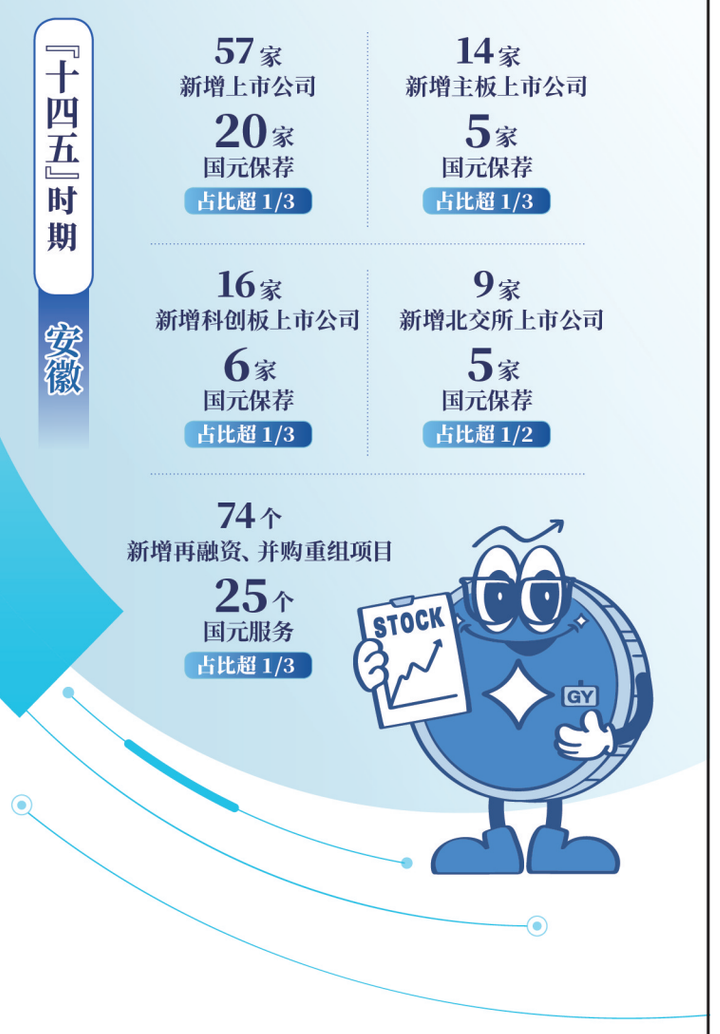
第六十三条 领导干部经济责任审计和自然资源资产离任审计，依照审计法和本条例以及有关规定执行。

第六十四条 本条例自2026年12月1日起施行。

（新华社北京9月24日电）

扎根江淮廿五载 读懂产业向未来

国元证券以金融之力服务实体经济高质量发展



金融是国民经济的血脉，是国家核心竞争力的重要组成部分。作为安徽省属国有金融机构，国元证券股份有限公司（简称“国元证券”）始终将服务实体经济作为立业之本，坚持扎根地方、读懂产业、长期陪伴，持续探索可复制的金融服务路径，以金融之力为实体经济高质量发展添砖加瓦。

扎根地方，以专业服务铸就信任底座

金融服务的深度，根植于对服务对象的理解深度；深刻把握一个地区、一群企业的金融需求，需要时间的沉淀。

国元证券的根，扎在江淮大地。公司由原安徽省国际信托、原安徽省信托投资公司作为主发起人，于2001年正式成立，2007年在深交所上市，是全国第五家、安徽省第一家金融类上市公司。长期行业积淀，让国元证券对安徽产业变迁、企业成长规律形成深刻认知。

自成立以来，国元证券坚持以区域发展、企业经营需求为立足点，持续拓展服务广度和深度，铸就信任底座。2008年，科大讯飞在深交所挂牌上市，国元证券积极作为，担任其上市保荐机构。18年来，从再融资到并购重组，国元证券参与了科大讯飞8次资本运作，提供累计超140亿元的融资，以及“长跑型”伙伴的专业服务和耐心陪伴。20多年来，从阳光电源到国盾量子，从国轩高科到欧普康视，从工大高科到恒烁股份，越来越多企业把重要的资本运作交给国元证券。

目前，安徽191家A股上市公司中，国元证券累计服务超100家，占比过半。“十四五”时期，安徽新增57家上市公司，国元证券保荐20家，占比超1/3；新增主板上市公司14家，国元证券保荐5家，占比超1/3；新增科创板上市公司16家，国元证券保荐6家，占比超1/3；新增北交所上市公司9家，国元保荐5家，占比超1/2；新增再融资、并购重组项目74个，国元证券服务25个，占比超1/3。

2026年7月，长鑫科技在科创板上市，国元证券以三重身份深度参与：唯一总部在皖的联席主承销商、投资者，长鑫科技旗下长鑫产投的唯一券商系有限合伙人。这背后，是国元证券扎根江淮、长伴产业，对本土企业需求的深刻把握。

长久的扎根与陪伴，让国元证券在安徽铸牢信任底座、夯实合作根基。从初创企业到万亿级硬科技龙头，企业愿意把重要的资本运作交给国元证券；从产业规划到政策咨询，地方政府愿意引入国元证券参与相关战略决策咨询；从早期投资到长期配置，投资者也愿意把资金交付于国元证券。基于信任，国元证券着力“读懂产业”，践行“长期陪伴”。

读懂产业，以“三投联动”锻造服务能力

看得清才能投得准，投得准才能陪得久。国元证券构建“读懂政策—理解产业—发现企业—匹配资金—组织资源—陪伴成长”完整闭环，并将其整合为“三投联动”模式，即产业投研、产业投资、产业投行，三者互为支撑、环环相扣。

以深度研究穿透产业肌理。国元证券持续打造特色品牌研报体系，以深度研究深化产业认知。“深耕安徽”系列专题报告是国元证券研究品牌的主要载体，先后推出综述篇、汽车篇、智能家电篇、高端装备制造篇等专题报告，立足产业图谱，拆解产业链条、识别关键节点、研判行业竞争生态，形成覆盖安徽十大新兴产业的完整研究体系。在此基础上，国元证券与多地政府及机构合作共建智库平台，研究成果持续为地方产业规划与政策制定提供参考。

以耐心资本播种产业未来。国元证券秉持“硬科技投资种树匠”的产业投资定位，坚持投早、投小、投长期、投硬科技。

2021年，合肥阿法纳生物科技有限公司成立，聚焦mRNA（信使核糖核酸）药物开发。公司成立初期，国元股权、国元创新率先领投1500万元，并协助对接多方资源，促成7000万元融资。如今，阿法纳已获5项一类新药临床试验批件，今年3月团队在《科学》（Science）发表论文，成为国内mRNA领域一线科技公司。

2023年成立的衡昇科技（合肥）有限公司，定位为合肥国家实验室的科技成果转化平台，深度布局量子通信、量子计算和量子精密测量三大前沿领域，已形成一批原始创新成果。国元证券发起设立量子产业基金，助力企业在量子领域的科研成果加速产业化落地。

国元证券构建了总规模超200亿元的基金体系，包括四板跃升基金、北交所主题基金、主题产业基金、并购基金等，围绕新兴产业和未来产业赛道，沿产业链逐一落子、持续前瞻布局。量子科技领域聚焦国盾量子、衡昇科技；半导体领域聚焦新凯来、宏芯宇、先导极星；人工智能领域聚焦面壁智能、阶跃星辰、星动纪元；商业航天领域聚焦银河航天、腾盾无人机……以产业链为坐标，10余家被投企业已进入IPO报会或港股递交材料阶段。在2025年度国家科学技术奖评选中，国元股权投资支持的两项成果分别荣获国家自然科学奖一等奖、国家科技进步奖一等奖，彰显了国有券商对“国家需要什么”的清醒认知和自觉行动。

以专业服务链接产业关键节点。国元证券以科创投行为业务主线，坚持在企业初创期就介入服务，以专业服务陪伴企业成长。

目前，国元证券服务了一批行业龙头企业：人工智能领域的科大讯飞、量子通信领域的国盾量子、光伏逆变器领域的阳光电源、与华为联合打造“尊界”高端智能电动平台的江淮汽车，从人工智能到量子科技，从光伏逆变器到智能汽车，国元证券的投行服务覆盖了一批竞争力突出的产业龙头企业。

并购重组是另一条业务主线。国元证券在安徽省工业和信息化厅指导下，牵头组建并运营安徽省并购联合会，搭建省级并购服务平台，已为超150家企业提供专业服务，专班参与28起重大并购交易方案设计。2025年，国元证券推动安徽国资收购上市公司9起。在国企改革领域，国元证券助力淮北矿业、铜陵有色等安徽国企探索混改“六种模式”，为产业转型升级探索可复制的路径。

从读懂一家企业，到读懂一条产业链，再到读懂一个区域的经济脉动，国元证券用“三投联动”加深对产业的理解深度、做实对企业的陪伴。

长期陪伴，以服务温度彰显金融使命

从实验室的论文到资本市场的敲钟，中间隔着漫长的转化周期和极高的失败风险，整个过程都需要金融机构的支持陪伴。

国元证券推出“科学家陪伴计划”，针对科学家创业普遍面临的技术方向不明、融资渠道匮乏、公司治理薄弱、资本运作经验不足等痛点，将服务周期划分为萌芽期、初创期、成长期、成熟期4个阶段，为科技型企业提供覆盖全生命周期的陪伴式服务。在萌芽期，提供可行性分析、行业研究和股权架构设计；在初创期，协助制定资金计划、撰写商业计划书、对接融资资源；在成长期，对接银行科创贷与产业资本，提供并购对接服务；在成熟期，助力企业登陆资本市场。

截至目前，“科学家陪伴计划”已累计服务70余家科技型企业，其中院士团队企业10家、“千人计划”“万人计划”企业16家；通过国元股权、国元创新等平台，直接投资科技型企业26家，投资总额超15亿元。同时，“科学家陪伴计划”已与中国科学技术大学、清华大学、复旦大学等高校建立合作，推动合成生物学等20余项前沿技术产业化；对接奇瑞汽车、长鑫科技等产业链链主企业，助力企业有效拓展市场。

长期陪伴的服务温度，不仅体现在赋能科创的创新举措，更彰显于服务乡村全面振兴与公益帮扶的民生实践。安徽首只农村产业融合专项债在安庆市宿松县落地，10亿元资金投向特色农业、冷链物流、人居环境等领域，覆盖19个脱贫村，带动近6000名群众增收。结对帮助安庆市太湖县、淮南市寿县、六安市裕安区3个县区脱贫摘帽，后续帮扶范围还逐步扩展至安庆市宿松县、岳西县、灵璧县等地。由国元证券员工自发成立的“雪莲花爱心基金”，自2009年起每年资助贫困学子，累计逾千万元，形成金融从业者对“金融为民”朴素而有力的诠释。

扎根一方、读懂产业、长期陪伴，在服务中国式现代化的新征程上，国元证券的目标清晰而坚定——做了解地方产业、贴身服务企业发展的金融服务专家，以区域实践服务国家战略，以金融之力赋能实体经济。

数据来源：国元证券股份有限公司



2026年汉诺威国际交通运输博览会举行

共促全球道路运输向零排放转型

本报记者 郭梓云 刘仲华

国际视点

2026年汉诺威国际交通运输博览会日前在德国举行，吸引了来自46个国家和地区的近1600家展商。其中，中国参展企业逾300家，数量居各国之首。从整车到电池、电驱和补能系统，再到围绕实际运营形成的服务体系，中国商用车企携多种新产品和创新技术亮相，吸引众多合作商和参观者目光。

绿色智能转型成行业焦点

漫步展馆，商用车电动化、氢动力商用车、自动驾驶、数字技术等成为关注重点。目前，欧盟道路运输二氧化碳排放中约有30%来自重型车辆。德国汽车工业协会主席希尔德加德·穆勒表示，商用车行业正经历深刻变革，为物流业朝着气候中和与数字化方向发展创造条件。

戴姆勒卡车在展台隆重庆祝卡车诞生130周年，展出纯电、氢能、高效燃油技术、智能安全及数字化服务等产品。在纯电动领域，公司正通过布局包括eActros 600在内的产品，持续拓展电动卡车在长途及大容积运输等场景中的应用。其新一代氢燃料电池卡车NextGenH2在展会上首次亮相，单次加氢续航超1000公里，同时具备补能迅速优势，更适合重型长途运输的运营需求。

在博世展台，企业展出了硬件、软件、人工智能和云服务等类型的产品组合。其新一代多功能摄像头与雷达传感器，依托人工智能技术与显著提升的计算效能，可更精准地感应周边行人和车辆；配备内置摄像头的数字后视镜可分析驾驶员行为，在驾驶员注意力分散时及时发出警告，提升驾驶的安全性与便利性。

欧洲汽车制造商协会的数据显示，目前欧盟新注册重卡中，零排放车型占比仅为2.4%，区域渗透率断层严重。欧洲七大商用车制造商日前联合发声，呼吁监管层切实弥合基建与政策鸿沟，为零排放运输真正走向规模化应用扫清障碍。

中企创新产品技术看点多

从三电自研到氢能布局，从全球供应链到一体化运力方案，从单一的“产品出海”向“生态出海”“组团出海”加速演进，中国商用车企业为全球客户提供多款绿色可持续解决方案。



在中国重汽展位（见右上图，本报记者**郭梓云**摄），专为欧洲干线运输定制的全新一代汕德卡4×2纯电动牵引车，吸引不少观众观摩体验。该车型从电量20%充电至80%仅需23分钟，续航里程超500公里。电池底盘一体化、层叠电芯结构等设计，进一步实现轻量化与续航平衡。中国重汽还带来风光储充换一体化补能生态，搭建起集储能、换电、超充、移动补能、智能能量管理于一体的完整场站体系，为客户提供从电力供应、设施建设到运营管理的一站式服务。

奇瑞商用车联合重卡推出电凤凰纯电重卡与云凤凰增程重卡两款面向国际市场的新车型，并携手国轩高科、电啦啦展示车光储充换一体化解决方案。摩洛哥绿色能源公司现场与中方企业签署战略合作协议，共建摩洛哥—法国绿色运输干线。摩洛哥绿色能源公司首席执行官詹金斯表示，“我们非常自豪能成为电啦啦换电系统的早期应用者，相信这是欧洲重卡运输领域极具现实可行性的方案，尤其适用于长途干线运营。我们期待与电啦啦、国轩高科及奇瑞商用车携手推进该项目取得成功，共同构建更加绿色的物流网络。”

开沃集团旗下创维汽车首次参展就凭借高颜值的车型和前沿的自动驾驶技术吸引不少人的关注。其中，全球首发的L4级自动驾驶纯电动重型卡车Z9与智御维科联合开发，专为港口、钢厂、铁路编组站和物流走廊等场景设计。开沃集团首席技术官刘乾表示，电动化、智能驾驶与数字化运营深度融合蕴含巨大发展潜力。未来将努力推动这些技术在日常交通场景运用中更可靠、经济和实用。

银白色的纯电重卡、蓝灰色的厢式货车……北汽福田携7款核心整车、六大自研核心零部件参展。公司相关技术负责人指着展台上的精密零部件介绍：“这款自主研发的电驱桥抛弃了中央电机加传动轴的分体式冗长结构，将电机、减速箱、车桥、电控高度整合，在提升动力传动效率的同时，释放了底盘中的电池空间。”

在广汽领程展台前，工作人员正在进行T9纯电重卡换电演示，“依托奥动新能源整站换电能力，车辆数分钟即可满电出发，大幅压缩补能停机时间”。广汽领程新能源商用车有限公司首席运营官杜培源介绍，此次广汽领程联合小马智行和奥动新能源“组团出海”，向国际市场展示高度集成的“整车制造+高级别自动驾驶+高效能源补给”模式，为干线物流、专线运输等高频重载场景提供了全新解决方案。

“来自中国的整车、零部件和技术企业覆盖商用车产业链多个环节，带来了众多新产品和创新技术，让展会呈现出更多新的产业变化和技术看点。”穆勒表示。

共同塑造商用车出行未来

展会期间，德国汽车工业协会和中国国际贸易促进委员会汽车行业分会共同主办“中国日”活动，中德政府和行业代表围绕汽车产业合作进行深入交流。穆勒表示，德国汽车产业界坚定主张通过对话而不是“脱钩”解决问题，主张通过合作而不是设置新的壁垒和关税推动发展，主张公平竞争而不是保护主义，“希望德中继续深化交流，推动务实合作，共同塑造商用车出行未来”。

中国驻德国大使馆经商处公使翟谦表示，面对新一轮产业变革，越来越多德国车企选择在中国设立研发和创新基地，提升全球竞争力。期待中德车企能够把竞争转化为创新动力，把差异转化为互补优势，把分歧转化为对话成果，实现互利共赢。中国贸促会汽车行业分会会长王侠表示，中国商用车依靠创新驱动，在新能源赛道取得长足进步，智能化、网联化、绿色化发展持续加快，为全球提供了发展机遇。

展会上，多家中外企业成功建立新合作，共同探索商用车智能化、绿色化创新解决方案。例如，宁德时代与德国敦豪集团签署谅解备忘录。双方将依托敦豪集团的物流网络、运营经验与实际运输需求，结合宁德时代的电池技术与电动化生态体系，共同开发专用电动车辆并开展试点落地。

博世智能出行集团商用车事业部销售与运营执行副总裁温宁格表示，中国是全球最大的商用车市场之一，也是技术创新的先锋，对博世非常重要。博世希望利用自身优势，帮助合作伙伴保持竞争力，同时为中国车企深度布局欧洲市场提供本地化支持与经验赋能。

传拓集团中国办公室总代表何墨池表示，中国在绿色技术领域不断取得进展，是全球可持续技术发展的重要力量。欧中双方都肩负推动运输领域脱碳的责任。通过共建“一带一路”倡议以及国际道路运输体系，欧洲和中国正在进一步打通道路运输连接，“双方应推动交通领域法规标准协调衔接，促进运输市场开放，扩大技术创新交流，这也有助于各方从开放公平的市场竞争中受益。”

戴姆勒卡车股份公司高级副总裁冯·沃尔夫德表示，欧洲和中国在商用车产业链的不同环节各有优势，欧中企业应摒弃零和思维，在公平、透明的基础上深化跨国合作、优势互补，共促全球道路运输向零排放转型。

（本报德国汉诺威电）

环球走笔

人权的温度，在普通人的生活里

陈一鸣

作为一名常驻拉美的中国记者，这些年我和同事走过安第斯山脉，也深入过亚马孙雨林；采访过港口码头的建设者，也走进过偏远地区的学校。走得越远，越发现“人权”这个看似宏大的词，其实就在普通人的生活里——它是一个孩子坐在明亮教室里的笑脸，是一个家庭水龙头里流出的清洁用水，又或者是农民把自家产品卖到更远市场时，对明天的那份确定感。

日前，在秘鲁利马举行的第三届中拉人权圆桌会上，当来自中国和拉美多国的学者围绕“多边主义与人权”展开讨论时，我脑海中不断浮现的，正是这些年在拉美大地上遇见的一个个具体场景。

多边主义与人权，两个词看起来都颇为宏大，该如何理解这一议题？南方共同市场议会议员兼人权委员会主席维多利亚·安娜丽娅·唐达·佩雷兹给出了一个切入点：“人权多边治理的基础在于通过公共政策改善人民生活，人权保障最终要落实到维护人的尊严上。”

“被尊重”，是人权的重要内容。多边合作，能为促进人权做些什么？回想这些年在拉美采访中拉合作的一幕幕，答案渐渐清晰：一座港口，让农产品更快抵达更远的市场；一条道路，让偏远地区与外部世界的联系更加紧密；一个项目，给当地人带来就业和发展的机会……中拉务实合作正在把“以安全守护人权、以发展促进人权、以合作推进人权”的中国理念，转化为一个个可感可知的变化。人权，不只是统计表上的数字，更是一个家庭收入的增加、一名劳动者对未来的信心、一座社区生活条件的改善。

“被听见”，同样是人权的一部分。作为人民日报社拉美中心分社的社长，我应邀参加《习近平关于尊重和保障人权论述摘编》主题圆桌对话。会上，我更加深切地感受到，今天的人权讨论，既需要理论层面的交流，也需要来自现实生活的观察。2024年11月，人民日报与秘鲁多家主流媒体开展联合采访，两国媒体记者一起走进社区、企业和项目现场，共同见证并记录下拉美大地上的发展变迁。这次圆桌会期间，曾参加联合采访的秘鲁同行也与我分享了其对人权发展的思考。大家一同走访、记录、思考、交流，许多同行都有一个认识：记录和分享这些“观察”，让民众的真实需求“被听见”，正是我们媒体人能够为推动人权事业发展作出的具体贡献。

墨西哥国立自治大学社会研究所教授费和平这样评价：“中拉之间的互动与合作提供了一种截然不同的、更为丰富的观察视角，这种新视角打破了单一的主导叙事，为国际关系和人权讨论注入了更多的希望与可能性。”坚持多边主义的意义，不仅在于让更多国家坐到一张桌子旁，更在于让人权问题回到平等对话、共同治理的轨道上，让更多发展中国家的经验和声音得到充分表达。人权从来不是一个悬在空中的词，它最终要落在一个个具体的人身上，落在一个更加平等、公正、有效的国际合作体系中。

站在钱凯港崭新的码头上，望着太平洋上繁忙的航道，我常想：那一艘艘巨轮，不仅运载着货物，也连接着不同国家对和平、发展与美好生活的共同向往。或许，这就是人权最朴素、最真实的温度。

本版责编：岳林炜 刘 刚 万 宇



十八载耕绿拓新 十八岁向阳而立

中新天津生态城昂扬奔赴绿色发展新未来

中新天津生态城是中国和新加坡两国政府间重大合作项目，2008年9月28日正式开工建设；2024年8月，经国务院批复同意，生态城启动建设国家绿色发展示范区升级版。历经十八载耕耘，生态城迎来属于自己的“成年礼”，昔日盐碱荒滩，如今已蜕变成“一座轻轻放进大自然的城”。站在开发建设18周年的新起点，生态城正徐徐铺展新城、新貌、新图景的动人画卷。

人与经济活动和谐共存
打造绿色低碳、创新活力的“产业新引擎”

在9月15日举办的2026中新绿色发展论坛上，生态城管委会及区内企业与多方达成合作，生态城管委会与河北雄安新区管委会、新加坡企业发展局签署谅解备忘录，共同拓展面向东南亚的交流合作空间；中国雄安集团有限公司、中国资源循环集团有限公司与天津生态城投资开发有限公司合作，携手推进再生资源回收体系建设。

近年来，生态城锚定智能化、绿色化、融合化，大力发展绿色低碳创新、数字经济、生命健康、海洋文旅等主导产业。华海通信海底光缆业务总部、芯擎光电产业基地等优质项目密集落地。围绕年产能20万辆的一汽丰田新能源工厂强链补链，带动金舜驰精密零部件智能研发制造基地等项目卡位入链，千亿级新能源汽车产业蓄势待发。

全力发展循环经济，牢牢把握中国资源循环集团总部优势，共同筹备设立5亿元科技创业投资基金，先后引入绿色科技研究院、共享服务分公司等子公司，加快推动绿色供应链等项目落地转化。依托北方大数据交易中心，推动京津冀数据互联互通，开辟“词元出海+算力协同”新通道，聚集数字生态伙伴1000余家。做优做强生物医药产业，本土培育企业丹娜生物成功上市，成为北交所“体外诊断第一股”。

此外，立足中心渔港国家骨干冷链物流基地，设立华北地区唯一深冷保税仓，搭建中国供销农产品集团国际冻品交易平台，建设国内首个肉类技术性贸易措施研究评议中心，聚集伟响食品、飞熊正和等一批龙头企业，形成集贸易、加工、金融等于一体的全产业生态，2025年商品销售额超150亿元，2026年深加工产值预计超15亿元。

按照“一园一主题”推动产业组团发展，中国长城网等行业领军企业入驻天津软件园，中新绿创园活力带、感恩科技数据采集基地等项目加快建设，将为企业提供定制化产业空间，打造“拎包入驻”的发展环境。生态城绿创产业的“新风口”扑面而来。

人与环境和谐共存
建设蓝绿交织、城景相融的“生态新城区”

作为生态环境部命名的“绿水青山就是金山银山”实践创新基地，生态城扎实推进生态城市指标体系落地见效，让全域花园城市的成色更足、底蕴更厚。

创建全市首批生物多样性体验地，深化国家“美丽海湾”“环境健康管理”等试点示范，今年7月空气负氧离子浓度破万，成为城市“天然氧吧”。建设更加智慧的韧性城市，创新推出基层治理、能源安全等智慧平台，在全国首创“指标化”安全韧性城市建设模式。培育更加低碳的应用场景，绿电占全社会用电量比重超80%，一汽丰田新能源工厂等项目获评国家级“绿色工厂”。发布全市首个生态产品价值地方标准，2025年生态产品总值达115亿元。

人与人和谐共存
构筑产城融合、宜居宜业的“幸福新家园”

生态城坚持在高质量发展中创造高品质生活，努力实现“环境引人、配套留人、产业聚人”。

依托中新联合协调理事会机制，累计获批71项高含金量国家政策。与新加坡合作打造国际化知识产权服务平台，在吸引新加坡优质项目落户的同时，为本土企业出海提供全链条服务。

用心营造品质生活，推出好房子、好小区、好社区，生态城第四社区成功入选住房城乡建设部完整社区建设可复制经验做法清单，近5年常住人口年均增速超12%，越来越多的年轻人来生态城寻找“诗和远方”。

精心扮靓城市颜值，天津泰达航母主题公园、国家海洋博物馆火热出圈，永定洲体育公园成为热门“健身打卡地”，“滨海之瞳”摩天轮、中新海博君澜度假酒店即将亮相，2025年全年游客接待量突破1500万人次，滨海绿城的独特魅力持续释放，城市发展活力充分迸发。

下一步，中新天津生态城将以国家绿色发展示范区升级版建设为引领，以“十八载砥砺奋进、新征程决战决胜”的昂扬姿态冲刺开发建设20周年，着力打造绿色生态之城、绿色产业之城、智慧创新之城、开放合作之城、活力幸福之城的升级版，努力交出经得起历史和实践检验的优异答卷。

数据来源：中新天津生态城管理委员会

国家海洋博物馆

·广告·

美景背后是深刻的发展之变

打开草原天路的四种方式

本报记者 张腾扬

夏末秋初，张家口坝上，天空湛蓝。

从河北张家口张北县野狐岭驶入草原天路，车轮碾过七彩柏油路面的一刻，车窗外的世界骤然换了天地，一望无际的绿铺向天际；阳光从云隙倾泻，在草甸上绘出明暗条纹；白色风车阵列次第展开，巨大的叶片迎风转动。

这条西起河北与内蒙古边界、东连承德、全长320余公里的风景廊道，横亘坝上。

在京津冀协同发展的棋盘上，张家口承担着首都水源涵养和生态环境支撑的重任，而草原天路恰好横穿这片生态屏障的核心。

每一种“打开方式”，背后都是一场深刻的发展之变。

打开生态画卷——
看森林湿地与遗鸥天堂

从野狐岭向西，漫山遍野的绿扑面而来——樟子松、云杉层层叠叠，沙棘点缀其间，百里森林画卷在车窗外徐徐展开。

继续西行，冀蒙边界的察汗淖尔闯入视野。薄雾笼罩着新扩的水域，据最新监测，水面面积已达88平方公里，创20年同期新高。原本岸上的三层观景台，如今被水面环绕，成了水中“孤岛”。站在新修的栈道上，你能看到水鸟掠过碧波，芦苇在浅滩摇曳。

再往北，康巴诺尔湿地则是另一番灵动景象。每年夏天，约9000只遗鸥在这里安家繁殖，约占全球总数的2/3——成鸟低空盘旋，鸣叫嘹亮，雏鸟在湖心岛的沙石“婚房”上蹒跚学步。“举起望远镜，你能清晰看见鱼虾在湖中游动，那是遗鸥最爱的食物。”遗鸥保护志愿者宋景萍说。

这满眼绿色生机，背后是一场持续30年的生态建设。

上世纪90年代末，河北启动“再造三个塞罕坝林场”工程，张北县将草原天路沿线万余亩裸土荒地全部种上树和灌木。如今，张家口全市重度沙化土地基本消失，从沙尘暴加强区变为阻滞区。察汗淖尔通过修复湿地逾万亩、播撒草籽40余吨，完成了从“盐碱白”到“碧波蓝”的蝶变。康巴诺尔则历经拆迁棚户区、关停污染企业、清淤疏浚，水质明显提升，湿地面积从2745亩扩至5500亩，从“草原伤疤”变成“遗鸥天堂”。



打开绿色动能——
看风光绿电与澎湃算力

折返向东，草原天路最经典的画面出现了——公路在丘陵间蜿蜒起伏，两侧是望不到边的风力发电机组，白色塔筒直插云天；湛蓝色光伏板铺满原野、映照天空。

这里就是“张北的风点亮北京的灯”的源头——截至目前，张家口可再生能源累计装机突破4500万千瓦，占电力总装机比重超88%，是京津冀地区最重要的绿电供应基地。

更令人惊叹的是，风与光正在催生另一种无形动能——算力。

清晨，坝上风车缓缓转动，几百公里外北京中关村的工程师按下回车键，千亿参数大模型的训练指令以近光速奔向张家口的算力中心，端到端时延不到2毫秒。

草原天路旁边的数据中心里，一排排服务器机房的指示灯如繁星闪烁。目前，张家口已投运数据中心项目48个，算力总规模全省第一。风车转出的每一度电，既点亮北京万家灯火，也驱动千里之外的AI（人工智能）训练。

打开文旅新景——
看烤羊大会与四季运营

行至桦皮岭，草原天路转入沽源段。

今年6月，第四届全国烤羊大会在张家口沽源县库伦淖尔旅游度假区火热开幕，来自全国20多个省区市的120支队伍同台竞技。入夜，大型水上实景演艺《沽水长歌》在湖面拉开帷幕，声光电与水幕交织，引得数千观众连连叫好。

草原天路东端的崇礼，2025年接待游客突破千万人次。今夏各类文体活动超过600项，几乎天天有赛事、夜夜有演出。

滑雪场，在夏季也没闲着——山地自行车、亲子趣味运动、草坪音乐会轮番上演。你可以在“雪如意”的看台上，一边乘凉欣赏舞蹈和杂技表演，一边眺望满山风景。



活动火了，配套也在跟进。黄花坪、桦皮岭、柳条坝等一级驿站和12个二级驿站建成投用，信息咨询、医疗服务、特色餐饮一应俱全。一条路把散落的风景串珠成链，一年四季，让更多人愿意在坝上停下来。

打开丰收滋味——
看彩色藜麦与现代农业

沿沽源段继续向东，路边的风景再次变换——大片彩色田野铺展开来，红、绿、黄、紫、白交织，像打翻了的调色盘。

那是成片的藜麦田。这里是沽源县一带，地处北纬41度黄金种植带，海拔1500米，年均日照超3000小时。

彩色田野背后，是一场农业转型。

2012年，当地首次引进藜麦时，村民张庆军试种一亩，心里直打鼓——“这外来作物能在坝上活下来吗？”如今，他种上了本土培育的“坝藜2号”，秆粗抗风，亩产达275公斤，比传统品种增产三成。他算过账：种有机藜麦一亩地能赚约1600元，是之前种普通莜麦收入的近3倍。

沽源县通过与中国科学院合作，在大梁底村建立50亩联合育种基地，保存6000余份藜麦种质资源，已选育出150多个适配坝上的新品系。如今全县藜麦种植突破10万亩，约占全国1/5，2025年产量超2万吨，年产值近2亿元，开发出36款深加工产品。

每一亩藜麦，折射的是“不与主粮争地、不与生态争水”的转型——张家口已巩固60余万亩水浇地退减成果，用耐旱作物换来了地下水位的回升和农民收入的增长。

一路行进，风景不断。它是生态屏障的“绿色长城”，是能源革命的“风光走廊”，是文旅融合的“黄金廊道”，是乡村振兴的“致富坦途”。

草原天路的每一种打开方式，都通向同一个答案：绿水青山就是金山银山。





图①②：草原天路沽源段百合盛放，游客畅游坝上花海。 翟羽佳摄

图③：草原天路张北段，红顶砖房散落在连绵起伏的草甸与山峦间。 孙继虎摄

图④：草原天路沽源段古亭驿站观景木栈道。 左原铭摄

R达人带你游·魅力小城



重庆市江津区

千年古渡 山乡多“椒”

本报记者 姜 峰

长江之滨，重庆江津是重要的“古渡要津”。

自然造化，长江奔流至此，绕成一个大写的“几”字形弯道，冲刷出江津母城三面环江的半岛。因地处连通川渝黔的水陆要冲，这里自古经贸繁盛、人文荟萃。

渡兴则镇兴。

有个“冷知识”：江津拥有5个中国历史文化名镇，在全国区县中数量居前，包括白沙、塘河、中山、石蟆、吴滩。

不必担心过度商业化的“千镇一面”：翻山过水，来到笋溪河边的中山古镇，它藏在群山间，曾是川盐入黔的必经之地，至今留存着原汁原味的传统场镇风貌——千米青石板老街在河边延展，穿斗式吊脚楼檐廊相连，街坊们世代在此生活，远近山村的孃孃们习惯背着背篓到老街上赶场，摊位一字排开，叫卖红苕丝、渣海椒、水豆豉、盐白菜、大头菜……处处回响浓重的巴渝口音，还有好些认不得名的乡野货，入口皆是质朴的烟火百味。

“闹元宵”、端午龙舟会、清源宫庙会、千米长桌宴流水席……传承多年的民俗活动，至今仍在古镇轮番上演。人逐水而居、城因商贸而兴、文化随时间积淀，开放与传统并存，赋予这座小城独特多元的气质。

码头的舟楫往来也沉淀下厚重的文脉。

长江北岸，全国重点文物保护单位石门大佛寺摩崖造像通高13.5米，依山势凿出，是我国现存最大的石雕水月观音像，见证着航运往来；城区中心几江街道，江公享堂、奎星阁等古建筑记录着悠悠文脉。

城区背靠的鼎山公园坐落着聂荣臻元帅陈列馆。“馆藏3000余件文物、图片，并通过雕塑、油画和声光电技术，生动再现这位从江津走出的新中国元帅的光辉一生”，陈列馆馆长颜明友语带自豪。

从城区驱车、溯江而行40分钟，便到了中国历史文化名镇白沙镇，抗战时期江津“白沙坝”曾与重庆沙坪坝、北碚夏坝和成都华西坝并称“文化四坝”，是大后方的文化重镇之一。白沙镇黑石山上有百余年历史的聚奎中学，还走出过“两弹一星功勋奖章”获得者周光召等杰出校友。

如果说到吃，江津更不遑多让。川渝乃美食之都，人们第一印象就是“麻辣”。“麻”从何来？当然靠花椒。

还有个“冷知识”：江津是花椒之乡，种植历史可以追溯到古巴国时期；如今青花椒产量占全国近1/6，保鲜花椒占全国市场份额90%以上。农文旅融合，正把地方特产延伸成集观光、体验、美食、运动、研学于一体的发展链条。

距离城区半小时车程的先锋镇保坪村，“花椒BA”篮球赛已经举办到第四届，吸引了重庆市多个区县和四川宜宾、泸州等地的50多支队伍参赛，还设置了椒农组、自媒体达人组等特色组别。“用赛事引流、帮花椒‘出圈’，让各地游客玩好、吃美”，先锋镇镇长朱玉笑言。这不，赛场旁搞起了“好物集市”，边卖边直播，最受欢迎的是如今畅销海外的保鲜花椒。村民开起的农家乐里，全椒宴是保留项目，江津花椒鸡、鲜椒仔姜兔、青花椒回锅鱼片以及各色椒香卤味——旅途中，面对这样的椒麻盛宴，谁不“食指大动”？

走进标准化花椒基地亲手体验采摘，打造“星空椒野”露营夜、“花与椒”音乐节……“我们还打破‘刻板印象’，开发了花椒啤酒、花椒拿铁、花椒甜品以及花椒文创等新产品，用地方好物赋能乡村全面振兴”，江津区商务委员会主任周建说。

千年渡口、大江要津，山与水相依，古与今交汇。“椒”个朋友，来吗？

R小贴士

一日游：重庆主城出发，一小时抵达江津城区，参观聂荣臻元帅陈列馆和奎星阁、江公享堂古建筑，前往白沙镇品尝花田火锅，打卡江记酒庄、石门大佛寺摩崖造像，返程。

三日游：次日从江津出发，前往先锋镇体验乡村游，品尝全椒宴等美食，再去中山古镇感受老街烟火气，晚上住在四面山景区。第三天深度游览望乡台瀑布、土地岩丹霞等山水景观。



图⑥：江津四面山望乡台瀑布。 本报记者 姜 峰摄

图⑦：色香味浓郁的江津花椒鸡。 江津区商务委员会供图

文化中国行

R镇馆之宝

辽宁省博物馆藏玉猪龙

源溯辽水 玉出红山



⑤

在辽宁省博物馆“古代辽宁”1号展厅，一件距今5000余年的玉猪龙（见图⑤，**辽宁省博物馆**供图）陈列于独立展柜。猪首龙身的形制，使它成为中华龙图腾最早的实物原型之一，也是辽宁省博物馆的馆标形象，彰显出辽博“溯源辽河、贯通古今”的办馆内涵。

记者：玉猪龙是如何成为辽宁省博物馆馆标形象的？

王筱雯：这是历史价值、地域文化、公众与专家共识共同选择的结果。2006年12月，馆方开展“辽博十大镇馆之宝”全民评选，候选文物涵盖书画、青铜器、玉器、陶瓷等类目共百件珍品。玉猪龙在观众投票中遥遥领先，经多领域专家终审位列榜首，奠定了其成为馆标的基础。随后面向全国公开征集馆标设计方案，收到百余套创意作品，最终定稿以玉猪龙剪影为主体、搭配馆名书法，线条圆润古朴。评审专家组一致认定，没有任何一件馆藏文物能像玉猪龙一样完整承载辽宁地域文明根脉，它既是辽博专属文化名片，也是传播中华上古文明的视觉图像载体。

记者：玉猪龙在中华文明起源中居于何种地位？目前学术界对玉猪龙的具体用途和历史价值有何考证？

王筱雯：玉猪龙的发现，将龙形玉器的起源从商周向前推进2000余年，实证龙文化诞生于辽河流域，是中华文明起源的重要物证。

关于用途，学界主要有两类观点。

主流观点认为它是萨满祭祀的通灵法器——红山文化盛行原始萨满信仰，玉猪龙仅出土于部落首领、大巫师等高等级墓葬，有的成对佩戴于墓主人胸前，是巫师主持祭天、祈雨、祭祖时沟通人神的媒介，背部穿孔精准测算悬挂重心，佩戴后开口朝下，暗合“天人合一”的原始宇宙观。

另一类观点认为它是象征身份等级的佩饰，红山文化已形成成熟的玉礼制体系，实行“唯玉为葬”，玉猪龙兼具生前佩戴、死后随葬双重功能。猪、龙复合的图腾形象，是北方渔猎与农耕文明交融的结果；其标准化制作、等级化使用，说明5000年前西辽河流域已出现复杂的社会结构和玉礼制度，是中华礼乐文明的源头之一。

记者：与其他玉猪龙相比，它特殊在哪？

王筱雯：馆标玉猪龙原料为辽宁本地产蛇纹石玉，经5000余年地下埋藏，整体形成均匀温润的鸡骨白沁，玉质致密细腻。器件整体呈标准玦形蜷曲姿态，高15.7厘米、宽10.4厘米、厚4.3厘米，首尾近乎相连、仅留窄缺口；器身厚重饱满，无多余纹饰，极简大气。头部占器物近半，猪首肥硕、双耳圆突，双目以双弧阴线勾勒，吻部前翘，口鼻褶皱以阴刻短线表现，隐约可见獠牙；背部黄金分割点处对钻一圆孔，孔道光滑规整，专为系绳悬挂设计；中央大环孔打磨圆润，整体动静相融，兼具猪的憨实与龙的灵韵，集圆雕、线刻、钻孔、抛光等多重红山制玉工艺于一身。

馆标玉猪龙采集自辽宁省朝阳市建平县，是辽西出土同类器中器型最规整的一件，猪首与龙身比例协调，简约剪影适配标识设计。

记者：在文物长效保护和创新活化利用方面有哪些成果？

王筱雯：我们针对馆标玉猪龙开展数字化保护工程，采用高精度三维扫描、微距摄影采集微观数据，建立永久数字档案，联合地质、古玉专家开展鸡骨白沁成因研究；展厅配置独立展柜严控温湿度，搭建数字文物库减少真品外展。

展陈方面，常设“古代辽宁”展厅以玉猪龙为起点，配套多媒体解读和语音导览，线上云展厅实现360度高清观赏，运用VR（虚拟现实）、全息投影打造沉浸式数字展。研学方面，开设手工课堂，组织中小学生复刻玉猪龙泥塑、玉石拓印，每年开展主题教育活动百余场，覆盖观众千万人次，上线AI（人工智能）数字向导降低理解门槛。目前已开发20余个系列500余款文创，玉猪龙吊坠、雪糕、萌化笔记本等爆款常年热销，数字藏品和非遗衍生产品让国宝可触摸、可带走。

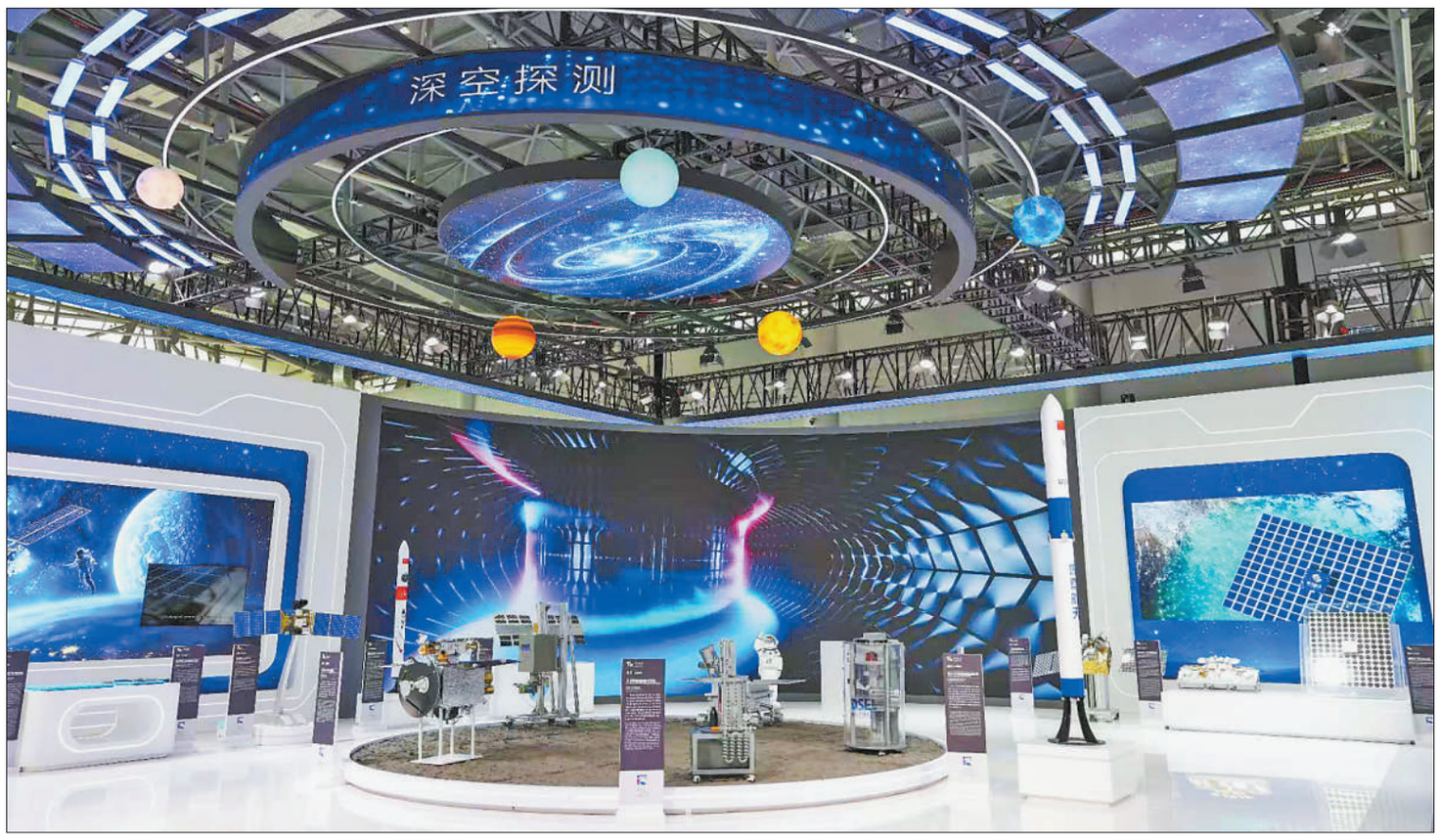
（**王筱雯为辽宁省博物馆馆长**，本报记者**郝迎灿、胡婧怡**采访整理）

本版责编：孟 扬 唐中科 朱 燕
版式设计：张芳曼

共赴智造之约 共享发展机遇

——2026世界制造业大会在安徽合肥举办

本报记者 韩俊杰



金秋9月，全球制造业的目光汇聚安徽合肥。

9月20日至23日，2026世界制造业大会在这里如约举办。

智造世界、创造美好。世界制造业大会已成为汇聚智慧的高地、共享机遇的平台、连接世界的桥梁。

放眼江淮大地，制造业跃迁的浪潮奔涌不息。

“十四五”时期，安徽规上工业营收由3.8万亿元增至5.9万亿元，连跨两个万亿元台阶。今年上半年，安徽汽车产量、新能源汽车产量、汽车出口量、汽车出口额4项指标均居全国第一，产业竞争力持续攀升。从传统农业大省到新兴制造业高地，世界制造业大会见证着安徽发展进程的“高光时刻”。

开幕式暨主旨演讲环节，与会嘉宾紧扣大会主题，围绕新一轮科技革命和产业变革对全球制造业的深刻影响，聚焦前沿技术、产业趋势和变革成果，展开深入交流与思想碰撞。

立足全球视野，着眼长远发展，参会的各方人士在开放合作中寻求最大公约数，在创新驱动中激发新动能，在互利共赢中拓展新空间，共同探寻全球制造业高质量发展的新趋势、新路径、新机遇。

正如德国国家工程院院士吉夫卡·奥夫查罗娃所言，依托联合科研、产业合作、共享数据空间与开放创新生态实现能力互通，将“远超单独的技术方案所能达到的效果”。这是全球制造业的广泛呼声与期待。

开放合作、互利共赢的伙伴关系至关重要

许多外国与会嘉宾都对中国及安徽制造业给予高度评价。

时隔两年，全球中小企业联盟全球主席卡洛斯·马格里诺斯再次来到世界制造业大会。

“我目睹了一些中国企业从仅能生产配件到成为自主品牌制造商的全过程。现在，这些企业更加国际化。”卡洛斯·马格里诺斯说，安徽新兴产业快速扩张，创造出越来越多的高端创新产品。他表示，全球制造业实现高质量发展，开放合作、互利共赢的伙伴关系至关重要。中小企业是最具活力的群体，也是产业链中不可或缺的贡献者。

“全球中小企业联盟将继续动员全球优质资源，推动建立中外企业及机构间的技术与项目合作关系，并吸引更多海外投资和资源进入安徽。我们期待携手合作，把握产业转型机遇，推动全球制造业朝着包容、协调和可持续方向发展。”卡洛斯·马格里诺斯说。

科特迪瓦总统府内阁部长代表索朗热·阿米夏在开幕式上宣读总统贺信：“对科特迪瓦而言，工业化是一项重要战略任务，是实现发展愿景的核心所在。作为我们的合作伙伴，中国在我国的发展进程中占据着重要地位。我深信，此次活动将有助于拓展科特迪瓦与中国之间新的合作空间。”

继2019年出任世界制造业大会主宾国后，英国今年再度出任大会主宾国，成为大会主宾国机制运行以来首个“二次赴约”的国家。

“英国很荣幸担任本届大会主宾国，这体现了我们对深化与安徽合作的高度重视，也体现了我们致力于发展长期、稳定、具有战略意义的英中伙伴关系。”在开幕式现场，英国驻华大使魏磊以一口流利的中文赢得现场阵阵掌声。“英国在航空航天、汽车工程、先进材料、生命科学、人工智能和清洁能源等领域具有优势；安徽正在助力塑造制造业的未来，这不仅体现在制造业规模上，也体现在拥抱变革、投资创新和向外拓展的意愿上。”他表示。

“欧洲拥有卓越的工程实力、深厚的工业积淀；中国具备庞大的制造业体量、高效的落地执行速度以及强大的数字与工业生态。双方优势各有侧重，互补性极强。”吉夫卡·奥夫查罗娃表示。

为制造业高质量发展献计献策

主旨演讲环节，智慧的火花不断迸发。国内外专家学者、企业家立足各自领域，从技术路线到前沿科技，从产业实践到全球布局，为制造业高质量发展献计献策。

“过去10年，智能制造为中国制造业转型升级作出了巨大的贡献。”中国工程院院士、国家制造强国建设战略咨询委员会主任周济说，新一代人工智能与先进制造技术深度融合，形成新一代智能制造，成为第四次工业革命的核心技术，今后10年要全面实现制造业数智化转型、智能化升级。

谈及产业创新，中国科学院院士、中国科学技术大学教授郭光灿认为，世界正稳步迈入量子赋能的全新发展阶段，“量子科技作为颠覆性前沿技术，正在重塑信息产业体系、革新工业制造范式，已成为全球科技创新和未来产业发展的重要方向。”

合肥是量子科技重要创新高地，多年来持续深耕量子技术产业化，构建了体系完整、活力充沛的创新生态，依托面向全球开放的量子计算云平台，算力服务已覆盖许多国家和地区。

“量子科技是全人类共同的知识财富和创新成果。”郭光灿表示，将坚持自主创新与开放合作并重，与世界各国科研机构、高等院校、创新企业深化技术交流、场景合作、人才共育，持续夯实量子科技可持续发展的产业根基。

“今天站在安徽讲制造，我们心里有底气。”国轩高科董事长李缜在大会上分享了在安徽创业的故事：20年前，国轩从合肥一间小厂房起步，“那时候没有人相信合肥的企业能造出世界一流的电池”；今天，中国电池已站在全球产业链的中心。从上游材料制造到电池生产，再到电池回收，不出安徽就有配套，成熟的产业生态给了国轩出海坚实的底气。通过引入大众战略投资、布局建设海外十大生产基地等，国轩目前海外业务占比已超过四成。面向未来，李缜表示将坚持智能化、绿色化、融合化，打通上下游产业链边界，催生新业态、新模式。

精准对接产业资源，深度连接全球动能

开幕式暨主旨演讲现场，国家工业信息安全发展研究中心发布了《制造业数智化转型能力水平（2026）》。报告中提到，截至今年上半年，全国两化融合发展水平达到67.1，整体进入数字化、网络化、智能化协同推进的新阶段。

“数字化底座持续夯实，网络化融通纵深拓展，智能化应用加速普及，已成为我国制造业数智化转型的显著特征。”国家工业信息安全发展研究中心主任江明涛介绍，研发设计、生产制造、经营管理等环节实现数字化普及的企业比例分别为86.3%、69.5%、81.4%；近五成的企业开展网络化协同、个性化定制，数字孪生、链网协同、智能生产等新业态、新模式加速涌现；人工智能技术重点场景应用普及率达34.2%，较上年增长5.5个百分点，10.6%的规上制造企业依托人工智能大模型赋能业务革新。

报告显示，安徽两化融合发展水平提升至68.2。全省基本实现重点行业规上企业数字化改造、规下企业数字化应用“两个全覆盖”，“AI+制造”成效凸显。

江淮潮涌，智造匠心，一批引领行业的“安徽智造”应势而生。大会还发布了10个安徽制造业领域在国内外领先的新技术、新产品，包括量子钻石芯片检测仪、存储器工程测试设备、爬行焊接机器人、轮臂式人形机器人、固体氧化物燃料电池等。

据了解，本届大会精准对接产业资源，深度连接全球动能，成功签约项目790个，总投资3634.1亿元。

透过世界制造业大会这扇“窗”，世界看见安徽，安徽也走向世界。安徽制造正以向新、向智、向绿的姿态，加速融入全球产业链，也把合作共赢的种子播撒向更加辽阔的未来。

上图：主展馆内的深空探测展区。

本报记者 **韩俊杰**摄

深化国际产业交流

合作之桥架得更宽

本报记者 罗阳奇

今年前8月，安徽车企奇瑞集团在欧洲24个国家累计销售汽车突破23.3万辆，同比增长193%，其中新能源车型销量超11.4万辆，同比增长超3倍。“奇瑞从简单的产品出海逐步迈向体系出海，在海外构建了覆盖研发、制造、销售和运营的完整网络。”奇瑞汽车常务副总裁张贵兵说。

技术和产品远航出海，安徽制造积极响应来自全球的用户需求。

在安徽，越来越多的全球企业选择“留下来”。今年1月，安徽淮南高新区与法国于达克公司签订车辆测试中心项目合作协议。这是于达克公司在亚太地区建设的首个智能网联汽车综合性服务基地。

众多外资企业持续加码投资安徽、深化全产业链布局，对中国市场投下信任票。目前，已有5000多家外资企业在安徽落户，其中，世界500强设立的企业超过200家。去年，安徽实际使用外资153.3亿元，同比增长23.9%。

世界制造业大会自2018年首次举办以来，逐步成为安徽乃至全国标志性、引领性、高能级的开放合作平台，“国际范”越发凸显。

2026世界制造业大会，围绕深化国际产业交流，举办了中欧制造业国际合作对接会，聚焦工业互联网、人工智能与制造业融合、绿色智造等前沿领域；中法工业未来对接会在量子科技、生物医药等万亿级赛道上，推动合作从单一外资引进升级为“技术共研、产业互补、资本对接、人才互通”的立体化模式；中小企业出海暨国际产业链对接会助力中小企业融入全球产业链、提升国际竞争力。

开放的大门越开越大，合作的平台越筑越牢，一批批成果落地生根。据统计，2018年至2026年，9届世界制造业大会累计签约项目5800余个，总投资约4万亿元。

下图：新材料和仪器仪表展区，外国嘉宾在与展台工作人员交流。 新华社记者 **常能嘉**摄



选准赛道、前瞻布局

打造先进制造业集群

本报记者 田先进

在安徽应流集团的车间里，高温合金叶片经精密铸造，即将装入国产大飞机发动机。“我们已自主研发20余种叶片，用于C919、C929大飞机发动机。”应流集团相关负责人说。

以应流集团为龙头，航宇智造、一六八航空等企业协同发力，安徽六安市以“上海研发+六安制造”嵌入长三角大飞机先进制造业集群，累计开发相关产品80个。

放眼全球产业变革前沿，安徽选准赛道、前瞻布局，坚守“龙头企业—产业链—产业集群—产业生态”培育之道，持续推进产业体系迭代升级、集群成势。

量子科技加快产业化落地。全省已集聚产业链企业超百家，国盾量子等企业成功上市，本源量子等“独角兽”企业加速壮大。

聚变能源“沿途下蛋”。70余家产业链企业落地安徽合肥，覆盖上游超导线材、中游主机制造、下游设计运营全环节。

机器人和具身智能产业不断壮大。仅合肥市包河区就已集聚机器人产业链企业100余家，覆盖整机制造、核心零部件、智能感知等关键环节。

传统产业改造升级，也能发展新质生产力。在安徽淮南市，唐兴装备科技公司推进隧道掘进机成套装备及关键零部件升级，为西气东输、南水北调、引江济淮等工程提供定制化成套装备；特码斯派克工业技术公司研制矿山智能换绳机器人成套装备，使作业人员减少60%、效率提升3倍。

今年1月至7月，安徽省高技术制造业增加值同比增长48.3%；战略性新兴产业产值同比增长17.3%，占规上工业比重提升至46.1%。

奋进“十五五”，安徽将构建“1188”现代化产业体系，大力实施新一轮重点产业链高质量发展行动，加快壮大特色优势产业，推动传统产业焕发新机、新兴产业充满生机、未来产业抢占先机，在因地制宜发展新质生产力上迈出更大步伐。

安徽优化能源服务赋能制造业

建得好更要供得稳

本报记者 李俊杰

“在手机上看着师傅进场排查，心里有了底。”说话的是安徽合肥庐阳区一家模具加工厂的负责人李华林。不久前，车间突发配电故障，一条短信随即发到他手机上。点开链接，抢修人员位置、车辆行进轨迹、预计抵达时间等信息一目了然。抢修全程视频直播，企业、抢修班组、电力座席三方实时连线，同步沟通。

让李华林心里有底的，是一个可视化抢修平台。2026世界制造业大会，国网合肥供电公司把它带到了现场。工作人员杨宇辰介绍，平台打通了抢修全链条数据壁垒，“让电力服务全程可视、可溯、可互动”。

一次高效的故障处置，正是安徽建设新型电力系统、赋能制造业的生动缩影。如今，电力保障深度嵌入产业发展全过程，可靠、绿色、智慧的电力供给，为制造业高质量发展筑牢能源根基。

数据显示，2021年至2025年，安徽全社会用电量年均增速达9.0%。2025年全省全社会用电量突破3700亿千瓦时，较2020年增加1300多亿千瓦时，增量是“十三五”时期的1.7倍。用电量快速攀升，电网如何承接？

今年6月30日，陕北—安徽±800千伏特高压直流输电工程正式投运。这条从陕西延安到安徽合肥、全长1055千米的线路，每年可向安徽送电超360亿千瓦时，其中一半以上是绿电。国网安徽超高压公司总经理张健说，企业扩产增容，不再受本地电源约束。安徽电网特高压“两交两直”格局形成，220千伏变电站实现县域全覆盖，全省最大用电负荷增长到6999万千瓦。

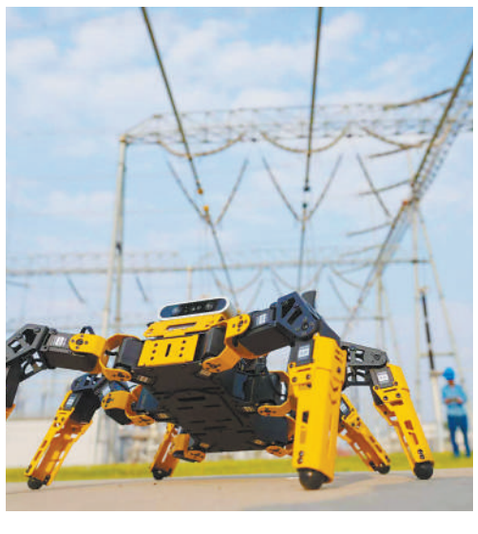
如今，绿电占比越来越高，新问题也随之而来：新能源“看天吃饭”，而精密制造离不开稳定电能。波动的绿电，如何变成可靠的生产动力？

安徽的办法，是建起一座座“超级充电宝”——储能电站。截至今年8月，全省已建电网侧储能电站28座、用户侧储能电站145座，总装机分别达276.2万千瓦和137.7万千瓦。在合肥、芜湖等制造业集聚区，储能电站依托虚拟电厂平台实现秒级充放电响应。

从保障企业用上电的基础兜底，到助力产业用好电的提质赋能，稳定充沛的电源、智能高效的电力服务，正持续推动安徽制造业向高端化、智能化、绿色化转型，为安徽高质量发展注入强劲动能。

下图：安徽滁州来安县广山变电站，六足机器人在进行专项智能巡查。

徐 斌摄（人民视觉）



安徽加速推进科产融合

创新链对接产业链

本报记者 徐 靖

科技创新和产业创新融合发展，已成为安徽发展的鲜明特质。从量子传感器到科学仪器，国仪量子把前沿量子技术转化为制造现场的“测量底座”，为科研创新、药物研发、材料分析和产业质量控制提供支撑。艾创微电子科技有限公司深入真实产业场景做研发，生产的车规级、工业级模拟芯片，已覆盖汽车电子、具身智能、新能源船舶等应用场景。

作为老工业基地和资源型城市，安徽马鞍山市走上传统产业焕新与新兴产业培育并重的转型之路。迈特诺技术股份有限公司拥有30余项核心自主知识产权、8项发明专利，轨道交通特种电缆市场占有率达14.2%；桑瑞斯环保新材料有限公司研发的防污高硬度聚酯粉末涂料技术打破了国外垄断，同类产品产销量位居全国前列……目前，马鞍山市累计培育国家级专精特新“小巨人”企业39家、重点“小巨人”企业14家、制造业单项冠军企业7家。

在安徽，现代金融的功能定位不是简单的资金供给，而是嵌入产业链运转的金融基础设施。金融机构持续优化跨区域协同服务模式，精准对接实体企业技改融资需求，以高质量金融服务赋能制造业转型升级。

将金融创新嵌入产业链运转，推动前沿技术走向产业化。中国银行安徽省分行针对国轩高科原材料价格波动、下游回款周期长等痛点，通过应收账款保理、票据贴现加速货款回笼，稳定公司现金流；联合中银资产落地5亿元债转股，提供多元金融服务；作为主承销商，协同中银理财发行8亿元绿色中期票据，为核心企业上游中小供应商提供专项授信，将金融服务向产业全链条延伸。中国农业银行宣城分行联动温州分行，为安徽三多轴承设备更新项目开通绿色通道，落实优惠利率，联合投放总规模6.35亿元、期限10年的项目贷款，破解公司技改扩产资金瓶颈。

从“产学研”到“政产学研金服用”，安徽不断探索构建政府推动、产业主导、人才支撑、科技引领、金融赋能、服务提升、应用牵引的紧密型机制，推动科技创新和产业创新融合纵深推进。

下图：宝武集团马钢轨交材料科技股份有限公司智维分公司工作人员查验轮对产品。 **王文生**摄（人民视觉）



本版责编：吴 燕 吴 凯 韩文榕

2026中國國際孔子文化節
CHINA INTERNATIONAL CONFUCIUS CULTURAL FESTIVAL

2026尼山世界文明論壇
2026 Nishan Forum on World Civilizations

尼山 NISHAN

是什么？ 孔子诞生地。

论什么？ 全球文明对话。

为什么？ 和合大同。



中国·曲阜
QUFU·CHINA

2026.9

R创新谈

全国科普月不仅是科普服务的集中推出期，更是营造爱科学、学科学浓厚社会氛围的重要契机。期待科普之翼越来越有力，把科学“种”进更多人心田

把科学“种”进更多人心田

喻思南

院士专家讲述科技前沿、“光影科学梦”全国巡映、科学大师剧火热上演……9月全国科普月期间，各地开展丰富多彩、形式多样的活动，让人们感受到科学的魅力，拉近了公众与科技创新的距离，激发了更多人的科学热情。

科学普及是推动公民科学素质提升的重要手段，也是实现创新发展的重要基础性工作。数据显示，2025年我国公民具备科学素质的比例达到16.74%，呈现持续快速增长趋势。公民科学素质水平的持续快速提升，为我国进入创新型国家行列并向前列迈进，奠定了丰厚的人力资源基础。科技创新与科学普及“两翼齐飞”，为我国创新发展提供了坚实的支撑。

中国式现代化关键在科技现代化，以高质量科普厚植科技创新沃土，又是实现科技现代化的重要一环。只有科学普及的“深蹲助跑”足够有力，科技创新的“腾空一跃”才会更加高远。眼下，知识更新迭代加速，人们对科普的需求愈发多元迫切，不断拓展科普的深度和广度，才能更好在全社会培育创新土壤、积蓄发展动能。

推动资源下沉，让科普服务更加均衡普惠。让更多人接触科学、了解科学，既是服务创新发展的路径，也是践行以人民为中心的发展思想的题中应有之义。当前，我国区域、城乡、群体、基本公共服务等方面存在一定短板，科普有效供给不足等问题依然不同程度存在。抓好薄弱环节，需要引导科普资源和服务向基层和欠发达地区倾斜，提升对重点人群的科普服务水平。比如，今年全国科普月期间，流动科技馆、科普大篷车将科普资源送进学校、田间地头、城市社区，成为连接优质科普资源与基层群众的重要桥梁。我们还需努力打通堵点、补齐短板，让科普的“最后一公里”更畅通。

调动全社会参与科普的主动性、积极性，满足人们丰富多元的科普需求。科普是全社会的共同事业，不论是激活社会资源蕴藏的科普潜能，还是发展壮大科普产业，都需要构建全社会共同参与的科普新格局。比如，今年全国科普月期间，大型网络展播活动“科普之光”汇聚、遴选全社会优质科普资源，通过200余个账号直播，实现了科普传播的“协同作战”，取得了良好的科普效果。随着科普工作与经济社会发展深度融合，“科普之翼”将更有力、更强健。

与时俱进，创新科普内容生产和传播方式。今天，AI（人工智能）正在深刻改变科普的形态，内容生产效率大幅提升、个性化科普成为可能、交互体验升级。运用好智能技术手段，有助于让科普触达并影响更广泛的人群。前不久，全AI科普微纪录片《被意外拿捏的科学》因契合了青少年的观看喜好等原因成功破圈，为科普工作打开了新的想象空间。公众获取科技信息的主要渠道在哪里，科普工作就应覆盖到哪里。适应智能时代要求，需进一步创新科普传播手段、方法，完善科普传播矩阵，提升科普服务的精准性、有效性。

让科普与学校教育双向奔赴，激发孩子们的科学兴趣。科学素质的培育提升，不仅在书本里，更在每一次探究实践中。科学教育有助于孩子们形成科学观念、掌握科学方法、启迪科学思维。目前，我国能够承担科学课程教学的专业老师相对不足。一方面，需通过加强科学教师培训等方式，提升科学教育整体水平；另一方面，可以借助各类科技场馆资源，通过开展馆校合作等方式，在教育“双减”中做好科学教育加法。

“十五五”规划纲要提出：“加强科学技术普及，培育创新文化，弘扬科学家精神。”全国科普月不仅是科普服务的集中推出期，更是营造爱科学、学科学浓厚社会氛围的重要契机。期待科普之翼越来越有力，把科学“种”进更多人心田。

R深度观察·走近太空新基建（下）

卫星互联网助力实现空天地一体化网络全域覆盖

太空“天网”加速织就

本报记者 刘诗瑶

前不久，一周内我国连续成功完成6次火箭发射，30多颗卫星被送入预定轨道，支撑低轨组网、前沿技术验证等行业需求。

从“数年一发”到“周周有发射”，甚至“日更”多次，我国卫星互联网产业发展正全面提速，为经济社会发展注入澎湃动能。

“十五五”开局之年重大部署之一是规划建设“六张网”。在“新一代通信网”中，卫星互联网占据重要角色，助力有效实现空天地一体化网络全域覆盖。

我国卫星互联网有哪些发展特点？太空算力为什么备受关注？如何促进产业健康发展？

作为天地融合信息基础设施，卫星互联网将网络延伸到远海、荒漠、山区和空中

点击手机软件，即可连接距地数百公里外的卫星互联网：远洋出海，网络信号始终满格，船员和亲人得以实现视频通话；海外偏远养老院里，老人通过稳定卫星信号与国内医生实时视频问诊……卫星互联网正走进真实生活。

伴随加速组网、推进商业运营，以卫星互联网为代表的智能太空基础设施，将会像水、电一样成为最基础的公共资源，为公众提供通信、感知、计算等智能服务。

我国幅员辽阔，地形地貌复杂。在偏远山区、海洋、沙漠等区域，传统地面通信网络建设成本较高，覆盖能力受一定限制。“卫星互联网能突破地理环境约束，与地面通信网络形成优势互补，提供更加广泛、稳定的信息服务，弥合‘数字鸿沟’。”北京观宇芯算科技有限公司联合创始人史圣卿说。

卫星互联网的价值不仅在于扩大通信网络覆盖范围，还能为智能交通、智慧海洋、能源勘探等产业提供信息基础设施支撑，推动数字技术与实体经济深度融合。深圳市魔方卫星科技有限公司常务副总经理曹梦表示：“天地一体化通信网络是重要的发展方向，推动卫星互联网建设可以带动航天产业、通信产业、芯片产业等高端产业发展。”

专家指出，面对自然灾害造成的地面通信网络损毁，卫星互联网还能快速恢复通信，保障应急救灾抢险救援。天基通信基础设施摆脱了地面通信网络的地域约束，强化了国家安全保障能力。

“未来，可能这些人群会最先尝试卫星互联网。一类是偏远地区用户，想要获取稳定的网络覆盖。一类是在海外工作生活的用户，如遇到海外地面网络不稳定，会愿意优先尝试卫星网络。”鸿擎科技副总裁闫旭推测。

作为新兴支柱产业的重要赛道，卫星互联网产业链涵盖卫星研制、火箭发射、地面设备制造、终端应用及运营服务等多个环节。发展的重中之重，是卫星拥有低成本、高效率的批量生产能力。

闫旭介绍，我国卫星研制当前多数采用单星定制模式。不同卫星设计、生产、测试流程差异较大，制造周期较长，成本较高，和国外差距较大。

为实现造得起、发得快、用得好，国内商业卫星正努力追赶，向标准化、规模化、工业化加速演进。

银河航天产线借助装配机器人、智能设备等尖端技术，具备柔性化生产、自动化总装、程序化测试、数字化研制等特点，研制周期较传统模式大幅缩短；

将汽车工业的流水线理念引入卫星制造，鸿擎科技在河北雄安新区建成卫星智能化批产产线，将卫星生产时间缩短至约30小时；

微纳星空无锡商业卫星智能化产线聚焦200公斤至500公斤级的卫星批量研制，可实现年产150颗以上卫星的产能……

让卫星从单件定制的“手工艺品”，变成标准化、流水线生产的“工业品”，更要重视关键核心技术的突破。微纳星空副总经理周鑫表示，要加强关键核心产品的自主创新和标准化建设，攻克相控阵天线、星上算力等核心部组件难题，采取模块化设计、创新通用平台等手段，实现卫星快速交付，并保证性能一致、质量可控。

作为将卫星送入太空的“天梯”，火箭能力建设同样不容忽视。

在各方努力下，我国火箭制造的供应链能力得到极大提高，更多供应商参与到全行业降本增效中。随着我国海上和陆地回收技术均实现重大突破，火箭复用技术稳步迈进。

“国内火箭行业你追我赶、良性竞争，使得卫星方在发射环节的支出同比大幅下降，运费在卫星组网成本构成中的占比相应减少。”东方空间联合创始人彭昊旻表示。

①



②

卫星互联网不仅能通信，而且将叠加导航、遥感等多重功能，并融合太空算力和人工智能

卫星互联网重点业务“卫星直连手机”，已成全球竞争焦点。据国外机构预测，2030年全球直连月活跃用户将达4.11亿。我国“手机直连卫星”应用探索活跃，进展明显。

天通业务推出“手机直连卫星”套餐，月租约10元，通话资费逐步下调；

华为、荣耀、小米、OPPO等手机厂商纷纷支持卫星通话，用户无需换卡换号，无地面信号时可直接通过手机拨打卫星电话、发送短信；

“千帆”“国网”星座组网进度加快，手机直连试验卫星开展关键技术验证工作……

然而，通信只是传统卫星互联网的核心功能。专家一致认为，未来卫星互联网必然叠加导航、遥感等功能，实现一星多用、功能融合。

银河航天卫星总体技术部副部长任家栋举例，卫星通信与智能遥感探测的深度融合，可实现遥感成像、星上智能处理一体化协同作业。“假如地面有火情，传统模式下卫星需完成遥感数据下传、图像生成后再开展分析。现在，卫星能够在轨直接分析数据，输出火情判定结果，测算着火范围后快速下发，无需回传原始影像，大大减少卫星数传带宽占用和数据传输时间。”

闫旭举例，卫星通信、卫星导航亦能有机融合。“原本导航卫星定位精度为3米至5米，一旦与低轨卫星相关功能融合，有望将定位精度提高至厘米级，对自动驾驶等智能行业提升十分重要。”

卫星互联网更好实现通信、导航、遥感等能力，越来越离不开太空算力和AI（人工智能）的赋能。

云遥宇航创始人李峰辉表示，传统卫星的本质是数据采集和转发节点，计算比较依赖地面，响应慢且传输链路压力大。在太空算力和AI赋能下，卫星就能从“看得见”走向“看得懂”，从“传数据”走向“给答案”，卫星演变为具备感知、计算与决策能力的在轨智能体。

曹梦打了个比方，建设卫星互联网仿佛在“修路”，当传输数据的“高速公路”建完，实现数据在卫星间以及星地之间高速自由流动，下一步需要解决的，就是数据存储和计算问题。

任家栋以银河航天日前发射的鹏城首发星为例。“鹏城首发星是国内首次把5G非地面网络基站、核心网、星载AI智算、星地激光以及微波通信联合搬上天的技术验证卫星。”任家栋说，这颗卫星可以将原本部署在地面机房里的5G网络“大脑”核心网，直接搬到太空工作。地面用户只需接入卫星网络，就能像平时浏览网页一样，直接查看这颗卫星实时计算分析出的各类信息。

史圣卿介绍，太空智能用大模型处理太空采集的数据，实现太空原生大模型和智能体；全域智能通过卫星互联网，以云边端协同方式将算力赋能到全球全域；天地协同算力网，即构建天地全域分布式算电协同，实现天地资源高效互补。“把算力‘搬上’太空，具备独一无二的发展优势。太阳能的获取效率是地面的6到8倍，广袤太空也为大型算力基础设施提供了无限的场地。”

围绕卫星互联网，主打卫星加注维修服务的太空4S店、轨道转移飞行器“太空巴士”等业务共同构成在轨经济的“后勤保障体系”，决定星座能否高效部署、长期存活并持续创造价值，是卫星互联网从“能用”走向“好用、耐用”的关键基础设施。

卫星互联网建设的最终目标不是发射更多卫星，而是把天基通信转化为实实在在服务国计民生的能力

从全球层面看，卫星互联网已形成“建设—组网应用—运营”的完整生态。如何加快形成我国卫星互联网的商业闭环，是当下较棘手的发展难题。

“卫星互联网建设的最终目标不是发射更多卫星，而是把天基通信转化为实实在在服务国计民生的能力。”在曹梦看来，想要梦想成真，除了实现卫星规模化生产与部署，还要突破地面网络与支撑系统建设、天地网络融合、太空交通管理、数据安全能力等多环节瓶颈。

周鑫认为，卫星互联网既关联制造业，也关联服务业，归根结底要实现盈利。需从用户端入手，形成让消费者的真实需求牵引行业发展的良性循环。

“以用促建”，正成为从业者的共同心声。

“或许可先快速构建一张基本可用的卫星互联网，在远洋航运、航空互联网、应急通信等地面网络无法覆盖的刚需场景中形成可落地的服务和收入流。同时，推动‘手机直连卫星’等消费级应用，降低终端成本和资费门槛，培育大众市场。”闫旭建议。

专家呼吁，必须加速卫星新材料、新器件、新技术在轨验证及协同发展。对于商业航天企业而言，在轨试验机会有限、成本较高，制约着新技术的成熟速度。李峰辉表示，要鼓励产学研用深度协同，包容商业航天试错创新，依托国内海量行业场景开展业务验证。去年，鸿擎科技联合之江实验室、雄安科学园共同发起“橄榄叶计划”，提出每年发射1至2颗公益性科学试验卫星，提供开放搭载和验证服务，致力于持续降低太空科研门槛，推动合作共享。

“要尽快推动沿海发射场、发射工位建设，规划航区相对安全可控且拥有经济性的射向和弹道，优化频率和发射许可申报及审批流程，允许更多火箭和卫星应飞尽飞、应试尽试，提升我国航天产品的工业化水平。”曹梦表示。

“还要充分面向国际化，瞄准新的海外广阔市场机会，把卫星互联网建设与国内产业出海、地面算力出海等新兴需求结合，走出一条我们自己的特色发展路线。”史圣卿说。

图①：银河航天卫星互联网“小蜘蛛网”试验星座示意图。 **银河航天**供图

图②：针对卫星互联网组网研制的“雄安一号”卫星大尺寸柔性太阳翼在太空中正常展开，运行状态良好。 **鸿擎科技**供图

本版责编：**陆凡冰** 版式设计：**张丹峰**

R我身边的最强大脑

让再生塑料不再谈“杂”色变

吕怀兴

在外界看来，再生塑料是门低成本、高回报“变废为宝”的生意，可在我眼里，这是一场和杂质反复较劲的技术攻坚。

长期以来，废塑料成分杂、污染重，回收后大多只能降级加工成花盆、衣架这类日用品，“低质低值”几乎成了行业默认的共识。但我始终认为：卡住再生塑料价值上限的，不是塑料本身，而是那些最容易被忽略的细小杂质。抱着这种念头，我们团队一头扎进杂质管控的全流程工艺研发。

要破解杂质难题，得先从源头换思路。过去收废塑料像“拆盲盒”，来什么处理什么，不同材质、不同脏污程度的塑料混合拆解、混合回收。杂质从源头就掺在一起，后续再怎么提纯都事倍功半。我们跳出惯性思维，专门针对废旧家电做精细化拆解，拆出的塑料部件按颜色、材质、脏污程度分类。

源头筛选打好基础，真正的硬仗在清洗分选环节。最早我们只有简单的冷水冲洗工艺，边破碎边冲洗，洗出来的塑料杂质残留多，别说做家电外观件，连普通日用品的标准都达不到。我们琢磨：塑料材质不同，污垢附着方式千差万别，哪能靠一套标准通吃所有情况？车间里的对比样件攒了上百份，热水洗、摩擦刷洗、药剂洗，我们一种种反复试；密度分选、颜色分选、材质分选，我们一条条摸索，最终打磨出5套清洗工艺、8种分选技术。靠着这套方案，杂质大小和数量都降了七成以上。我们的再生塑料第一次有了敲开高端家电制造大门的底气。

工艺配齐了，新的问题又冒了出来。前期我们一门心思“做加法”，恨不得把所有工序都用上。可运行一段时间后才发现：工序堆得越多，过度加工的问题越明显，物料损耗、能耗居高不下。总不能不管生产效率和成本吧？我们转头给工艺流程“做减法”，对着不同批次废塑料一遍遍跑测试、算成本，根据杂质特点和材质属性，找到最高效、关键品质不打折扣的最优路径，形成三四十种工艺搭配，同步实现提纯、除杂、去污三重效果。就拿洗衣机塑料清洗来说，我们把原本单独的热水洗与摩擦刷洗整合为“热摩洗”工艺：对特制罐体内的水进行蒸汽加热，搭配专属摩擦组件，利用组件旋转让热水浸润软化与强力摩擦同步作用，既靠高温化开深层污垢，又靠摩擦彻底剥离杂质，实现远超两种工艺单独使用的效果，能耗和耗时还大幅下降。

细小杂质无孔不入，每一步都容不得半分松懈。把洁净塑料片熔化挤出成粒，是守好品质的最后一道关口。熔融塑料流经螺杆挤出机，一张张孔径仅头发丝粗细的过滤网层层拦下残余的不熔杂质。我们不搞“一刀切”：常规过滤采用自动换网工艺，无人值守也能高效低耗运转；高精度过滤采用人工换网，保障极致除杂效果。分级适配的思路，让生产效率与产品品质找到了最佳平衡点。

杂质把控住了，基础就打牢了。我们同步跟进性能优化，通过配方设计与性能修复技术，恢复机械性能，追平新塑料的硬指标。如今，我们的洗衣机再生塑料质量稳居行业细分领域领先水平，规模化供应国内外头部家电品牌，真正实现“从洗衣机中来，到洗衣机中去”。

10余年来，我们年均拆解处置废旧家电约25万吨，累计“吃”掉了超25万吨洗衣机废塑料。这些再生塑料替代新塑料进入下游制造，减少碳排放40万吨以上，既帮下游企业大幅压降原料成本，也实打实兑现了环保效益。

做技术研发这么多年，我发现，产业发展的破局点，往往藏在旁人忽略的细节里。少有人“死磕”塑料颗粒中的微量杂质，我们就沉下心啃硬骨头，哪怕只是0.1%的杂质降幅，都是抢占市场的底气。

如今我们还在不断突破行业边界，加速推进“从家电中来，到汽车中去”的跨领域循环。在全球制造业提升再生材料占比的趋势下，只要扎根一线、持续精进，每一块废塑料都能实现高质量“重生”，这条绿色之路也必将越走越宽。

（**作者为江西格林循环高分子材料循环利用研究院副院长**，本报记者**杨颜菲**采访整理）



吕怀兴近照，AI修饰生成素描画

R财经观

今年前8个月
A股共有
102家企业完成首次公开发行
其中超过九成属于战略性新兴产业
覆盖新一代信息技术、新材料、
高端装备制造等领域



让耐心资本陪伴企业“长跑”

吴秋余

盛合晶微、长鑫科技、国仪量子、超纯应材、燧原科技……今年以来，资本市场运行稳健，融资结构持续优化，越来越多科技企业通过上市实现高质量发展。数据显示：前8个月A股共有102家企业完成首次公开发行，其中超过九成属于战略性新兴产业，覆盖新一代信息技术、新材料、高端装备制造等领域。

众多硬科技企业成功上市的背后，是耐心资本的默默深耕与长期陪伴。以近期登陆科创板的燧原科技为例，公司股东阵容包括国家集成电路产业投资基金二期、腾讯、上海国方等知名国有资本与市场机构。这些耐心资本以长期价值为导向，与企业深度绑定，共同穿越行业周期。2023年行业低谷期，当燧原科技需要大规模资金支持以实现“关键一跃”时，上海国方采取战略性、规模化行动，联合体系内基金领投6.3亿元，撬动超20亿元融资，帮企业扛过了最难的“爬坡期”。

科技创新，世界百年变局的“关键变量”，发展新质生产力的核心要素。然而，科技创新具有投入大、周期长等特点，从基础研究到成果落地转化，都需要大量、长期、稳定的资金供给，必然要求与之相匹配的金融体系支撑。耐心资本因其具有长期视野与战略定力，成为服务科技创新的关键金融载体之一。不仅如此，通过投资决策引导社会资源流向最具市场潜力的技术方向和产业领域，耐心资本能够加速创新型企业的成长并引领产业技术发展方向，促进科技创新与产业创新的深度融合，担当未来产业的定义者与引领者。

资本越有耐心，产业越有耐力。近年来，各地积极探索创新金融制度供给，更好服务科技企业全生命周期发展。在上海，上海国投先导基金、上海未来产业基金、上海国资母基金合计投资36个生物医药子基金，投资金额近100亿元，加速推动产业创新与集聚；在广东，深圳鲲鹏资本聚焦战略性新兴产业和未来产业开展投资布局，通过战略投资华星光电、荣耀、贝特瑞等科技企业，搭建全方位产业金融服务体系，有效带动相关产业集群发展；在山东，鲁信创投布局芯片设计、材料、设备、晶圆制造及封装测试等关键环节，各环节企业互为上下游、协同联动，持续催生出技术迭代、价值倍增的链式反应……越来越多科技企业的成长经历告诉我们，唯有让耐心资本做企业“长跑”搭档，才能助推更多企业从“幼苗”长成“参天大树”。

“十五五”规划纲要将“壮大耐心资本”作为建设金融强国的重要举措。壮大耐心资本，既是优化金融供给结构、畅通“科技—产业—金融”良性循环的关键举措，更是把握未来发展主动权、培育发展新质生产力、锻造国家长远竞争力的战略抉择，必须抢抓历史机遇，创新发展路径，以壮大耐心资本赋能新质生产力发展，为经济高质量发展提供更持久的强劲动能。

壮大耐心资本，既要肯“放手”，又要有“抓手”。一方面，充分尊重市场规律和投资规律，深入破除市场准入壁垒，为耐心资本创造更加公平、透明、可预期的投资环境；另一方面，“有形的手”要引导各类资本摒弃“急功近利、快进快出、挣快钱”的浮躁心态，坚持做长期投资、战略投资、价值投资、责任投资，通过政策扶持、财税支持等多种措施鼓励更多耐心资本流向经济发展的关键领域，增强耐心资本供给的有效性。

壮大耐心资本，需要耐心制度环境。必须看到，硬科技投资周期长、风险高、见效慢，鼓励耐心资本不能只讲情怀，而要靠制度创新。去年底，国家创业投资引导基金启动，一个重要原则就是坚持做耐心基金，通过更长久的投资期限，为企业提供长周期的资金供给，又通过更宽松的退出时限，为企业提供更多的发展空间，让耐心资本陪伴企业“长跑”。不以单个项目成败论英雄，把考核重点放在整体效益和投后赋能上，这样的“耐心”，无疑能够收获更多、更丰硕的果实。

壮大耐心资本，考验的是定力、检验的是机制、着眼的是长远。“十五五”开局起步，坚持不懈培育“耐心”，久久为功塑造“耐力”，在高质量发展的“长跑”中，持续以耐心资本的“一池春水”激荡经济发展的“万顷碧波”。

R财经深一度

从上市公司半年报看向新向优向好

本报记者 赵展慧

截至8月底
沪深
5218家上市公司披露了2026年半年报

整体看
上市公司业绩加速改善
约3/4公司盈利

共实现利润**3.6万亿**元
同比增长**19.5%**
盈利规模及增速均创近年新高

作为国民经济的“排头兵”，上市公司是透视宏观经济的重要窗口。截至8月底，沪深5218家上市公司披露了2026年半年报。整体看，上市公司业绩加速改善，约3/4公司盈利，共实现利润3.6万亿元，同比增长19.5%，盈利规模及增速均创近年新高。打开这张半年报“成绩单”，能够清晰地看到中国经济向新向优向好的强劲势头，产业结构性亮点显著，新动能已成为盈利新高的主要引擎。

人工智能、机器人、创新药领跑，科技创新成为业绩“加速器”

AI（人工智能）正从“数字世界”走向“物理世界”——上半年，存储产品龙头深圳市江波龙电子股份有限公司以“净利润同比增长700倍”的亮眼成绩提供了有力印证。

在江波龙苏州子公司，新升级的端侧AI存储器（mSSD）产线灯火通明。一排排机械臂伸缩自如，工人们穿梭其间，依托自研集成封装技术的产品有序下线，这款可以用于端侧AI终端设备的新型存储产品，月产能已经迅速拉升至百万级。

人工智能应用正加速从云端向终端设备迁移。区别于云端存储，江波龙公司聚焦手机、电脑、汽车等端侧存储场景走出了一条差异化发展路径。“云端是建能力、建基础设施，但最终要想让云端的能力变现，还是要落地到端侧，落到各行各业、每个消费者的手里。”江波龙公司副总裁、企业级存储事业部总经理闫书印表示，AI带来的科技革命为企业打开第二增长曲线。今年在深交所支持下，江波龙公司37亿元定向增发落地，存储产品研发、核心芯片设计、高端封测制造等关键业务又有了充足支撑。

今年以来，人工智能产业在资本市场的制度供给与资源汇聚中持续发展壮大，已经成为A股市场上成长最快、活力最足的领域之一。在人工智能这匹“千里马”的驱动下，国产生态链加速构建。上半年，电子、计算机行业利润分别实现195.4%和58.3%的高增长，二者合计拉动上市公司净利润增长5.9个百分点。上游硬件领域产销两旺，光模块、PCB（电路板）、存储等硬件净利润分别增长146.8%、70.7%、7120.6%。GPU（图形处理器）、半导体设备等涉及国产替代领域的行业净利润同比增长98.7%、71.6%。此外，AI应用持续喷涌，软件开发、游戏等应用行业同比分别增长176.8%、78.2%，助推智能服务走进千行百业、千家万户。

创新的竞逐赛道中，人工智能并非一枝独秀。人形机器人持续出圈，上半年，机器人、智能穿戴设备领域上市公司净利润同比增长11.1%、52.8%。医药行业加快“上新”，创新药、医疗器械行业净利润同比分别增长41.6%、7.5%。

跳出细分赛道看上市公司整体创新成色，还可以从两个角度观察。

先看创新板块。定位于服务“硬科技”的科创板，板块公司上半年合计实现营业收入1.01万亿元、净利润1448.87亿元，同比分别增长38.6%、437.6%，净利润超过上年全年水平，发展新质生产力核心主阵地作用进一步彰显。主要服务成长型创新创业企业的创业板，上半年合计实现营业收入同比增长22.34%，增速较上年同期提升约13个百分点；净利润同比增长32.73%，增速较上年同期提升超20个百分点。由此可以看出，创新成色越浓，盈利弹性更强。

再看研发投入。创新的加速度离不开研发的高投入，上半年实体上市公司研发费用同比增长5.6%，研发费用占营业收入的比重（研发强度）达2.4%，持续为创新成果的涌现夯基垒台。

值得一提的是，资本市场改革持续深化也为创新增添红利。据深交所统计，创业板注册制公司快速成长，营收同比增长23.23%，净利同比增长45.78%，均快于板块平均增速。上交所上半年落地优化再融资一揽子措施，沪市受理再融资项目68单，拟融资额1272亿元，同比分别增长48%、39%，推动优质上市公司更高效实现再融资。改革营造更加包容的环境，让更多创新企业脱颖而出。

制造业全产业链红利持续彰显，推动高端装备制造和高技术制造业上市公司延续高景气

“比头发丝还细，但能连续完成几千次电路板钻孔而不断裂，是制造手机、电脑、汽车等产品不可或缺的耗材。”广东鼎泰高科技术股份有限公司南阳子公司的生产车间内，一位老师傅盯着刚下线的钻针介绍。

这根小小的“工业绣花针”，上半年“绣”出了同比超3倍的利润增速。紧抓AI等行业景气窗口，PCB精密刀具企业鼎泰高科上半年营收、净利润分别同比增长114.85%、325.12%。

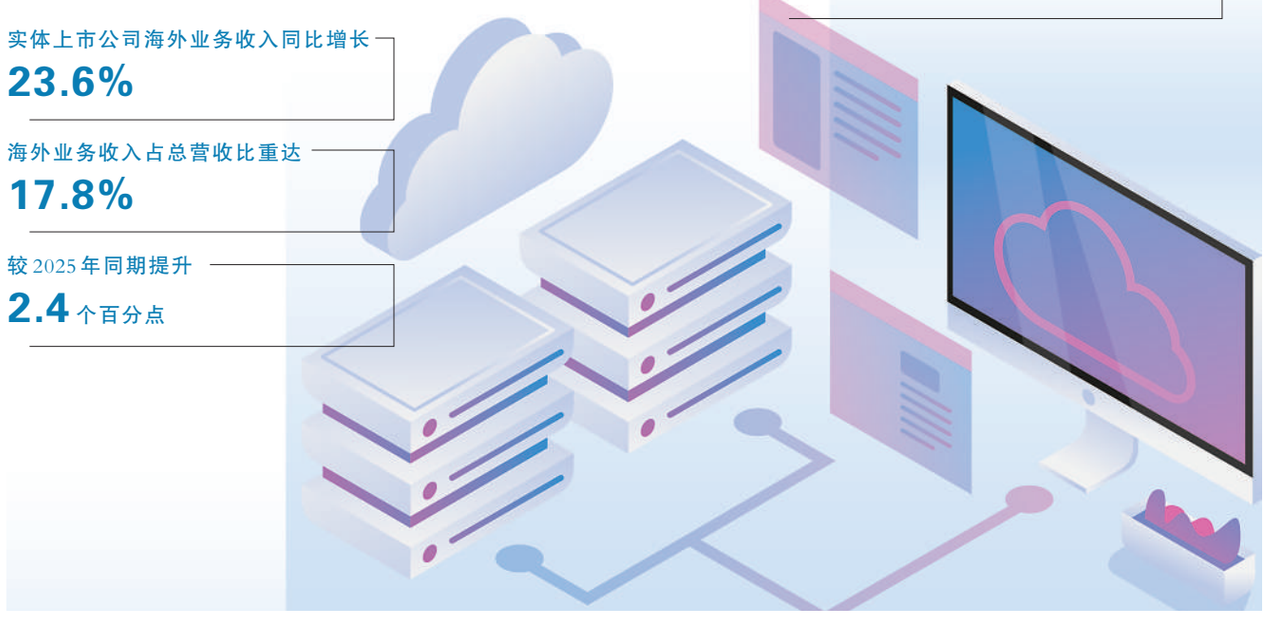
设备加工精度达0.001毫米，95%的钻头制造设备为自研自产……鼎泰高科的高速增长不仅在于打破垄断、筑起了技术护城河，还得益于产业链的深度协同。今年3月，鼎泰高科与下游PCB龙头厂商联合研发，有效缩短产品迭代周期，推动高附加值产品渗透率进一步提升，产品结构进一步向高端化发展。

制造业是稳稳的“压舱石”。依托全产业链制造优势，在资本市场支持下，高端装备制造和高技术制造业加速从单点突破走向全链条协同创新，国产链条自主可控能力持续增强，盈利能力加快兑现。上半年，A股电力设备、机械设备等制造业领域净利润同比分别增长37.5%、3.6%。其中，船舶行业手持订单饱满，交付周期维持高位，净利润同比增长235.6%；新能源汽车零售渗透率连续3个月超过60%，带动电池行业利润增长78.2%；AI高景气进一步外溢至相关制造设备，自动化设备、专用设备等细分领域净利润分别同比增长38.2%、5.8%。

传统产业转型升级激发的新势能也不容小觑。春光集团通过建设数字化智能工厂支撑高性能软磁铁氧体磁粉等高端产品规模出货，上半年实现营业收入同比增长36.32%，加速向高附加值综合性新材料企业转型升级；汇川技术依托自研工业智脑AI平台，在纺织、起重等下游行业持续拓展工业AI应用，上半年营业收入同比增长20.31%，持续夯实工业自动化龙头地位……AI赋能下，传统制造业加快塑造竞争新优势。

制造业上市公司红利的稳步延续，离不开“六张网”整体部署的托举。据上交所统计，上半年沪市上市公司通信设备、交通运输、电网设备等“六张网”相关投资保持增长，同比增速分别为59%、56%、8%。平高电气800千伏80千安断路器实现工程应用，中科曙光建成国内首个全国产十万卡AI超集群，中远海控上半年签署跨里海国际运输走廊四方合作协议……新型电网建设纵深推进，算力网和新一代通信网加快建设，现代物流网打通要素流通脉络，为制造业升级筑牢底层支撑。

上半年
实体上市公司海外业务收入同比增长
23.6%
海外业务收入占总营收比重达
17.8%
较2025年同期提升
2.4个百分点



出海量质双升，高“含新量”上市公司出海业绩更优

9月21日，随着汽笛响起，比亚迪“长沙号”滚装船搭载6154辆国产新能源汽车，从广东省深汕特别合作区小漠国际物流港出发，刷新小漠港单次最大整车出运量纪录。今年以来，比亚迪“出海舰队”持续壮大，上半年海外业务收入同比增长33.9%。

海外业务成为上市公司增长的重要引擎。上半年，实体上市公司海外业务收入同比增长23.6%，海外业务收入占总营收比重达17.8%，较2025年同期提升2.4个百分点。其中，电子、轻工制造、电力设备等8个行业的海外业务收入占比超20%，合计净利润同比增长35.4%，显著快于全部实体公司。

港口枢纽能级提升印证了出口的高景气，上港集团、宁波港、青岛港等头部港口企业稳健增长，上半年集装箱吞吐量7465万标准箱，同比增长7%，货物吞吐量13亿吨，同比增长2%。

新能源汽车、锂电池、光伏产品等“新三样”出口优势延续稳固的同时，人工智能、机器人、创新药等后起之秀以原创能力和前沿技术拓展外贸版图，不断更新中国外贸的“金名片”。

人工智能硬件领域，工业富联、移远通信等一批上市公司依托核心技术突破实现AI服务器、智能模组等高端产品出口放量；机器人领域，绿的谐波、科沃斯等相关上市公司依托核心零部件突破与整机方案输出加速全球化布局；创新药领域，受益于出海授权合作放量，产业从研发投入期加速迈向商业变现，多家企业扭亏为盈。

从产品出海到技术出海，带动上市公司货物出口附加值继续提升，上半年通信、电子、电力设备等技术含量较高行业的上市公司海外业务收入分别同比增长68.2%、43.1%、20.1%，高于实体上市公司整体。

“除了科技创新、制造业优势、出海增长之外，资源品价格上涨、金融市场活跃也是上市公司业绩修复的两大驱动力。总体来说，上半年上市公司业绩整体呈现总量亮眼、结构分化的特征。”南开大学金融学教授田利辉表示，上市公司盈利质量呈现系统性改善，同时增长红利较为集中于产业龙头和高景气赛道，这一特征折射出经济结构优化中新旧动能转换的深层张力。

上市公司业绩改善下半年能否延续？专家认为，超800家上市公司宣告中期分红，回购增持同步加码，A股重融资轻回报的传统格局正在被逐步修正，为上市公司业绩改善创造稳定的市场预期，这些积极的制度性信号透露出盈利修复的可持续性。而要穿越产业周期、延续增长态势，最根本的是上市公司要持续以创新驱动锻造核心竞争力，把向新向优向好的势头塑造得更加鲜明。

R财经茶座



人工智能治理既要筑牢安全底线，也要为创新留足空间。只有不断提高治理的科学化、精准化水平，才能更好激发创新活力，推动智能经济健康发展。

李勇近照，AI修饰生成素描画

以精准治理激发人工智能创新活力

李 勇

习近平总书记指出：“人工智能技术发展越是一日千里，向上向善、造福人类的方向越要正确锚定，监管治理的尺度越要精准把握，防范失控的措施越要及时完善。”当前，人工智能正深度融入生产经营和社会生活。面对快速迭代的新技术，治理的关键已不只是“要不要管”，更在于把握好治理的时、度、效。精准有效的治理，既是防范风险的必要手段，也是保护创新活力、营造良好创新生态的重要制度保障。

人工智能治理既要筑牢安全底线，也要为创新留足空间。只有不断提高治理的科学化、精准化水平，才能更好激发创新活力，推动智能经济健康发展。

精准治理，要准确识别不同场景的风险差异。人工智能应用领域广泛，不同场景的风险性质、影响范围和可能后果存在明显差异，不能简单采取“一把尺子量到底”的方式。以当前大模型发展和应用中较为常见的“AI（人工智能）幻觉”为例，出现在一般性对话中，可能主要影响使用体验；一旦进入医疗诊断、金融服务、工业生产等专业场景，则可能带来完全不同的风险后果。因此，既不能因为存在风险而限制正常的技术创新和场景探索，也不能因强调创新而忽视高风险领域可能产生的外溢影响。“十五五”规划纲要提出构建技术应用分级管理机制，为不同应用场景匹配相应治理要求明确了制度导向。根据应用领域、影响范围和风险程度实施分类分级治理，把更多治理资源配置到风险较高、影响较大的领域，在筑牢安全底线的同时，减少对正常创新活动的不必要干预。

精准治理，要使治理方式与技术迭代相适应。人工智能发展具有很强的探索性，许多新产品、新业态在出现之初，其应用边界、风险形态乃至商业模式都处在不断变化之中。如果治理规则长期滞后于技术发展，容易留下风险隐患；如果对尚处萌芽阶段的新技术过早设置过细、过死的规则，又可能压缩创新试错空间。“十五五”规划纲要提出推动建立人工智能全生命周期风险管理制度，健全覆盖安全监测、风险预警、应急响应的风险防控体系。这意味着治理要随着技术演进和风险变化不断调整，及时识别新技术、新应用带来的新问题，并根据实践效果校准治理方式。

精准治理，要通过清晰、稳定、可预期的规则增强企业创新信心。人工智能企业面对技术和市场的不确定性，也高度关注制度环境是否明确、稳定。经营主体进行长期创新投入，需要清楚地判断哪些领域可以积极探索、哪些底线必须严格遵守，以及相应的合规要求和责任边界。清晰透明、稳定可预期的规则能够降低企业理解规则、履行合规要求等方面的制度性交易成本，帮助经营主体形成合理预期，把更多资源投入技术创新和价值创造。

精准治理，要为开放协同创新留足空间。人工智能创新具有鲜明的开放性和协同性。一个富有活力的创新生态，既需要规范有序的市场环境，也需要充分的知识流动、技术交流和协同创新。近年来，开源大模型加快发展，降低了技术应用和二次开发门槛，为更多企业特别是中小企业参与创新创造了条件，与此同时，也对知识产权保护、技术安全、责任边界等提出新的治理要求。好的治理不是简单地在“放”与“管”之间做选择，而是既要维护公平有序的创新环境，也要避免以过度约束压缩正常的创新空间，让不同规模、不同类型的经营主体都有机会参与创新、分享发展机遇。

人工智能是世界经济增长的新引擎和新旧动能转换的加速器。把这种技术潜力真正转化为发展动能，既需要不断提升创新能力，也需要与之相适应的治理能力。坚持发展和安全并重，就要根据风险差异分类施策、根据技术演进动态调整，通过明确规则稳定预期，以包容审慎的治理保护创新活力，推动形成规范有序又充满活力的人工智能创新生态。

（作者为中国人民大学经济学院教授、人工智能经济学研究中心主任）

本版责编：黄金玉 版式设计：张丹峰



长安汽车联合华为发布试验策划本体解决方案

探索AI赋能汽车研发新路径

在华为全联接大会（HUAWEI CONNECT）2026期间，长安汽车联合华为于9月17日发布试验策划本体解决方案。该方案聚焦汽车研发试验策划这一专业场景，通过“本体+Agent（智能体）”技术，将长期沉淀于研发专家处、历史项目中和专业规则里的经验知识进行结构化重组，借助Agent的自主编排与推理能力，推动人工智能从通用问答更进一步、应用于专业研发业务。

此次联合创新，是长安汽车持续推进“一体两翼”AI发展策略落地、探索AI赋能生产的重要实践，也为汽车研发智能化提供了新的探索路径。

当前，长安汽车正在推进“一体两翼”AI发展策略，以智驾、智舱为A翼，以“AI新质生产力”为B翼，以AI基座框架与工具链、算力与基座平台为“一体”支撑，推动AI能力从产品智能化进一步向研发、生产、供应、营销、服务等业务环节延伸。

此次发布的试验策划本体解决方案，正是长安汽车推动AI能力向研发试验策划环节延伸的具体实践。

对于汽车研发而言，从产品设计到最终量产，需要经历大量试验验证。DVP，即设计验证计划，是连接产品设计与试验验证的重要环节。

汽车研发涉及整车、系统、零部件、性能指标、法规要求、试验项目、试验工况以及样车等大量对象，这些对象之间又存在复杂的关联关系。

过去，研发人员往往需要依靠长期行业经验，对历史项目、技术规范和试验规则进行综合判断。大量经验沉淀在专家个人处和历史资料中，虽然价值巨大，但难以被快速复用。

如何让AI真正理解这些专业知识，成为汽车研发智能化需要解决的问题。

此次长安汽车与华为联合打造的方案，采用“本体+Agent”技术。其中，本体主要解决AI理解行业知识的问题。通过对试验目标、车辆对象、系统、零部件、性能指标、试验项目、试验工况以及试验资源等业务对象进行结构化建模，并建立对象之间的关系和业务规则，将原本分散的专家经验转化为可计算、可推理、可复用的数据资产。在此基础上，Agent进一步承担业务执行任务，根据试验目标自主进行任务拆解、知识检索、规则推理和方案编排，最终形成试验策划结果。

按试验策划本体解决方案，AI不再只根据问题提供答案，而是开始参与专业研发流程，从“辅助查询”进一步走向“业务策划”。

在真实业务场景验证方面，试验策划本体解决方案目前已在汽车碰撞安全等领域实现应用。

通过本体知识库与Agent的结合，试验策划本体解决方案可以自动完成试验目标拆解、试验工况筛选匹配以及试验资源智能规划。

长安汽车试验策划本体项目数据显示，方案输出准确率超过95%，相当于具备10年经验专家的水平；汽车研发试验策划周期由2—3周压缩至0.5—1小时，试验资源优化提升10%以上。

这意味着，过去需要研发专家投入大量时间的资料查找、规则匹配、方案比对和人工确认等工作，如今可以进行划分，由AI承担更多基础性、重复性的分析任务，研发专家则能够将更多精力投向复杂问题判断和研发决策。

对汽车企业而言，这不仅是效率的提升，也意味着长期积累的专家经验开始从个人能力转变为可以被组织持续调用的数字化能力。

下一步，长安汽车与华为将以既有的本体知识库、业务规则和Agent能力为基础，从碰撞安全等专业领域进一步拓展至整车试验策划全域，推动更多研发知识、业务规则和专业经验实现数字化沉淀。

随着AI从通用场景逐步深入汽车研发等专业领域，解决行业知识、业务规则与大模型之间的连接问题，成为企业推动汽车研发智能化的关键。

此次发布的试验策划本体解决方案，为行业提供了一种新的智能化发展思路：以本体构建AI理解业务的基础，以智能体将知识转化为可执行的业务能力，再通过真实业务场景持续验证和迭代，推动人工智能从“能对话”进一步走向“能干活”。

长安汽车将与华为深化联合实践，为汽车研发智能化持续探索新路径，从专家经验沉淀、行业知识构建到智能决策、业务应用，AI赋能汽车研发正从单点突破向全链应用不断拓展。

数据来源：华为

城市的弹性

高自发

今年夏天，我去上海参加一个会议，会场设在华东师范大学普陀校区。午休时间，和同伴在师大美丽的校园散步。我们沿着丽娃河畔一路走着，突然被远处河边开着白花的茂密树丛吸引了。我跟同伴说："那些树应该是夹竹桃。"10多年前送女儿来师大入学时逛过校园，隐约有些印象。走近去看，果然看到树上似是用铁丝挂着一块牌子，上书"夹竹桃"。我得意地招呼同伴看，同伴却指着绑牌子的"铁丝"，我定睛看去，原来那不是铁丝，而是一节银色的弹簧。弹簧钩着牌子，松松垮垮地围在夹竹桃上，像美女脖颈间挂着一串漂亮的项链。

我和同伴盯着那节弹簧，不由得感慨了一番：从没见过用弹簧挂牌子，这是多爱这些树！是啊，我见过太多城市树木上的牌子了，它们不是被铁丝捆着，就是用钉子钉着，时间一久，铁丝深深勒进了树干，粗大的钉子锈迹斑斑，树木不知道喊疼，人看了却会心头一紧。师大的夹竹桃就幸运多了，那根弹簧会随着它的生长而变形，无论它长得多粗大，弹簧都会给它留一丝能够喘息的缝隙。这个小小的设计，让人心头一暖，它的背后一定藏着一个或一批有爱心又有智慧的园林工人。

那天傍晚，我独自走在幽静的白玉路上，心里还在回味中午那根弹簧。我想，那大概只是校园里的偶然吧，毕竟大学里的园林工人深受校园文化熏陶。可接下来看到的景象，让我知道自己这个想法是错的。

白玉路的道两边长着郁郁葱葱的树。其中一棵稍微细一些的，被捆在一人高的水泥桩上。我想这该是一棵补种的小树，为防倒伏，用水泥桩加固。我所在的城市新栽的树通常用三根木棍支撑，上海的园林工人却选择水泥桩，这样一来更坚固，却也更费功夫。我走近那棵树，想再细细看上几眼。不料想，那捆着树干的竟然不是铁丝，而是一根黑胶皮带子，应该是从旧轮胎上裁下来的。这是一种极有韧性和弹性的固定方式，如此一来，小树即使不断地长大，放粗腰围，也不会受到伤害——那带子绝不会像铁丝一样勒进它们的皮肉里。

一时间，师大校园里夹竹桃身上那根弹簧也浮现在我眼前。我想，如果说那弹簧是一根有奇思妙想的"项链"，这根黑色的胶皮带子就是一根"别有用心"的绳子。园林工人没有图省事儿，随便找一截铁丝捆绑小树，而是颇有智慧地将旧轮胎"废物利用"，倒不是为了节俭，而是他的眼里始终盯着这棵小树脆弱的生命，不仅看到它当下的孱弱，更预见到它未来的茁壮，并且为它日渐粗大的腰围预留出了空间。

一根弹簧，一段轮胎皮，它们并不是什么高科技，却构成了一座城市最动人的"弹性"。这种"弹性"之美，其实并不在于这座城市有多少高楼大厦，或者它的经济总量增长得有多快，而在于它能否愿意为微小脆弱的生命弯下腰，为它们的存活留出一道有尊严的缝隙。我想，一个能用弹簧代替铁丝、用轮胎皮代替铁箍的城市，必然也能温柔地对待老人、孩子，甚至各种各样的失意者。

当然，我只是这个城市的匆匆过客，无法长时间深入城市的每个角落去探寻。这样的细节，在上海随处可见吗？还是说，这只是某个园林工人的善举，恰好被我撞见了？但无论是哪一个答案，这充满"弹性"的细节都深深地打动着我。从一座城市这样对待一棵树的细节，足以折射出一份真诚的体贴与文明。

文思

七把勺子

张之路

我在一个小学讲课，说了一个真实的故事……

有一天，有几个朋友来我们家做客。加上我们家成员，一共是九个人围坐在餐桌周围。

我摆好了饭菜，最后端上一大碗汤。

准备餐具的时候，发现我们家喝汤用的小汤勺只有三把了。我很不好意思地说："对不起，我们家的日子过得太马虎了。小汤勺只有三个啦……哪位喝汤不用勺子？"

三位男士举手说："我们喝汤不用勺子。"

"那怎么喝？"

"端起碗用嘴喝就行了……"

大家笑起来，玩笑归玩笑，谅解归谅解，都怨我的日子过得太马虎了。

当天下午，我就到我们家门口的小超市买勺子。

进了超市，没有在货架上找到勺子，我就问："老板，你们家喝汤用的小瓷勺在哪儿？"老板走过来，把货架上的锅和盆挪到一边说："就在这儿。"

我看见了几把小瓷勺待在货架的后面，白色的，上面带金边。我们家的几把小瓷勺是花色的……我就问老板："还有没有其他图案的？"老板说："这勺子只剩这几把了……"

我数了数，眼前的勺子一共有七把。我心里原来预计的是买六把勺子，六把够用了。我拿起了六把勺子……可是就在那一刻，我突然想，七把勺子，我买走了六把，还剩下一把，它会不会很孤单呢？

讲课讲到这里，课堂变得很安静，我问同学们："如果你遇到我的这种情况，你会不会也有我的这种想法和念头呢？"

一多半的同学举起了手。

"没有这种想法的同学请举手……"

一小半的同学举起了手。

我说："我们过一会儿再说说两次举手的对错……"

我接着讲我买勺子的故事。

我对老板说："老板，我本来要买六把勺子，可是就剩下一把，觉得它太孤单，我决定把七把都买了，你能不能便宜点——给我打个折呀？"

老板笑了："先生，一把勺子才两块四毛钱，打什么折呀？"

我心想，这个老板一点幽默感也没有，你爱打折不打折，我把七把勺子都买走。

当我拿着七把勺子走到收款台要付钱的时候，老板的声音从后面传来："给那个买勺子的打八折……"那一刻，我心中一动。觉得人心是可以相通的。

我带着勺子回了家，在水池子里洗去那些勺子上胶水贴上的标签，一面洗一面感到庆幸——幸亏我把勺子都买回来了，如果现在想起来还剩下一把在货架上，再去买——多麻烦呀……

吃晚饭的时候，我和女儿说了这件事，她说："爸爸，你在编童话吧。"

我说："不是编，这是下午我遇到的真事儿。"

女儿说："假如把它变成一篇文学作品，就差一个结尾了。"

"说说看，接下来怎么写？"

她说："有一天，当你喝汤的时候，用新买的勺子盛了一勺汤，要往嘴里放，却发现那把勺子怎么也不往嘴边上靠，这勺子怎么和我较劲呢？我感到非常奇怪。后来我才知道，那汤太烫了，勺子怕烫着我……"

我点点头，哈！这一刻，勺子还会报恩了……

买勺子的故事讲完了。我要对这个故事进行总结。

我对同学们说，第一次举手的同学，我要祝贺你们。因为我看到了你们的"情怀"。如何提高我们的想象力？有很多方法。其中有一点就是我们经常说到的"情怀"。

什么是情怀？在有情怀的人眼里，人是有生命的，动物是有生命的，植物是有生命的……情怀它是善良之心、同情之心、悲悯之心，情怀它还是一颗发现之心，有了情怀，你能发现许多以前想不到的东西……

这时候，第二次举手的同学提问："老师，我们就没有情怀了吗？"

我说："举不举手都没有错，当我们单纯考虑勺子物质性的时候，勺子当然不会哭也不会笑。上科学课的时候，老师问勺子是什么做的，你回答，勺子是黏土和釉子做成勺子的形状，放到炉火里1300摄氏度烧三天，就成了这个勺子，老师一定会给满分。不同的要求，思考也随之变化……但是当我们不单纯考虑勺子物质性的时候，比如思考文学创作的时候，就一定要有情怀……"

父亲的徽墨情结

许若齐

父亲写得一手好毛笔字。

他是有童子功的。幼时在村里私塾读书，日日描红练字，不知描了多少本，手掌心也不知挨了多少回戒尺责打。先生那句教诲，他记了一辈子：毛笔字，是一个人的脸面。

古徽州，"十户之村，不废诵读"，文风蔚然。倘若字迹潦草杂乱，会被笑作"鸡爪爬"，那是要"跌大股"（方言，很丢人）的。

少年时，父亲去一位徽州名中医家当学生。每天除了随老师"望闻问切"外，就是抄药方。18岁，自己悬壶开业。我见过他几张当年开的方子。药方的式样古色古香，他的字不刻意循规蹈矩，亦不张扬龙飞凤舞，笔势舒展洒脱、气韵飘逸安然。麦冬、甘草、桔梗……一味味清雅的药名，落在墨色字迹里，鲜活温润。

父亲写字对纸笔砚台从无苛求，唯独对墨锭极为挑剔。身为徽州人，他熟稔徽墨历史，各代制墨家，制墨技法，总能娓娓道来。

他溯源徽墨，总从唐末说起。易州制墨世家奚超、奚廷珪父子避乱南渡，辗转千里落籍歙州，将北方皇家顶级制墨技艺，根植于新安山水之间。徽州群峰叠翠，古松苍劲繁茂，松脂饱满油性充足，是炼制顶级松烟的绝佳原料。新安江水清冽明澈，适宜漂洗烟料、调和皮胶。这里温润的四季气候，适配墨锭长久阴干陈化，让徽墨质地坚润、不易开裂。北宋宣和三年（1121年），歙州更名徽州，自此，这片土地产出的优质松烟墨，正式定名"徽墨"，千年墨香，实至名归。

每每谈及此，父亲总会感慨：徽墨生于徽州，是天时、地利、山水的造化成全。

徽州名墨辈出，清代曹素功、汪近圣、汪节庵、胡开文四大制墨家，接续300年墨业。父亲最偏爱曹素功这一家。他说曹氏墨品清雅内敛、书卷气盎然，墨质纯粹温润、黑润沉实，与他的恬淡心性很契合。

儿时的我，常被父亲差遣，去老街的墨店买墨。店里墨品形制多样丰富，长条方锭、八角、圆形……墨面精雕山水龙凤、花鸟祥瑞纹样，描金绘彩、雅致古朴。墨锭侧边，多镌有"徽歙曹素功某某法制"的工整款识。

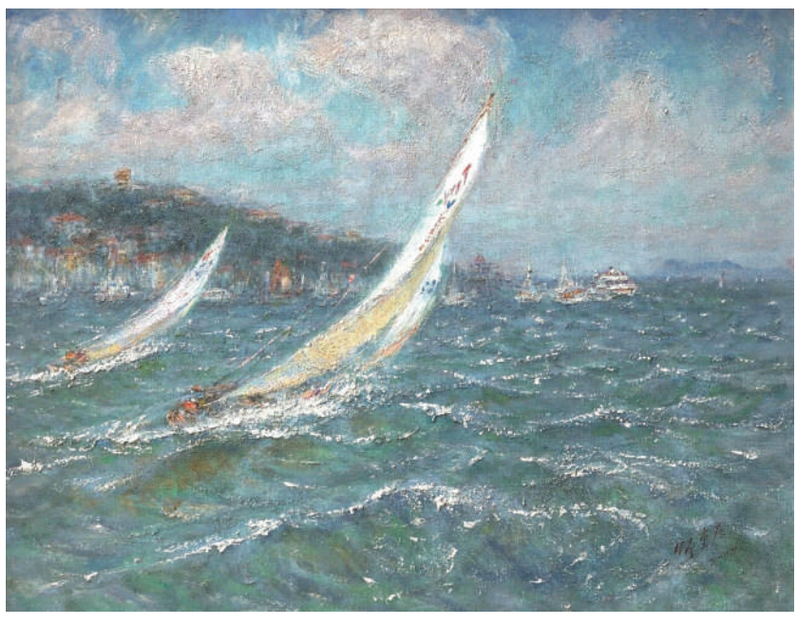
徽墨按两售卖，父亲要的是二两装的经典墨锭，经久耐用、墨韵悠长。

人到中年，父亲成了当地名中医。从我记事起，居家那间老旧的大屋里，几张长条凳上，常常坐满候诊的人。父亲来者不拒，耐心诊治，只是再也不自己开方了。口授，抄方的是姐姐。她可用不了毛笔，一手钢笔字倒也娟秀。当年在昏黄的灯光下，姐弟伫伏案描红，父亲手把手地教，她也是最认真的。

父亲对徽墨的情有独钟是割舍不了的。农历腊月二十三后，他都要用半天时间，裁纸研墨润笔写春联。虽未焚香浴手，但老人家之严谨庄重，足以看出旧式徽州人家的遗风做派。我的任务是研墨，砚浅水清，墨过留声，再三反复，渐次黑润，且透发出淡淡的松烟香。父亲告诫我，此事虽小，做时也要心静如水，运力指头，切不可浅划辄止，敷衍应付。他又说起墨的质品，顶级好墨里是要放珍珠和麝香的，还有藤黄、皂角、巴豆等。用此种墨写的字，多少年后都不会褪色。

父亲屏神运气，下笔就是一挥而就，腰、腿、臂、腕的姿势很正。内容大抵为淡泊明志宁静致远一类，偶有孝悌福寿财。我们如同书童小厮，将写好的春联双手恭恭平平地端至八仙桌上。待到全写完，还要父子同贴春联，我当然是打下手。门上的位置，上下左右间距，父亲都用尺一一量丈，连糨糊的稀稠都很讲究。往往要到日暮时分，方才告一段落。冬天夕阳的余晖，斜斜地洒在贴好的春联上，泛出几抹温馨的金黄。

春联贴在门上，历经春秋更替，寒暑易节，一直到"总把新桃换旧符"时。墨迹不曾褪色，凑上去闻一闻，总还有一股淡淡的香味。



▲油画《帆影》，作者张重庆。

印象可克达拉

程相申

把水的一种蓝印成历史
把一座城市装满轻音乐
编制一幅水墨丹青
回答往事中父辈的悲壮进场
行囊里有风雪雨霜
在蛮荒之地还原出一方沃土
一身傲骨承载浩瀚戈壁
少女一样伸展的红柳
意味着抖落星辰的歌唱
洒满洗礼后的羊群
明亮起舞

如今河的忧伤流逝远去
叩问桥上悬挂的弦月
时间的赶路者正疾驰而来
展示西域叙事的折页
此岸银杏树的倒影悬空
一群城市的美容师
让藤蔓以不朽的方式亮相
河底深处盛大的过滤
云朵一样的微笑
在河岸之间被轻轻捧起

大地

登泰山随想

王月鹏

登泰山，有若干路径，我们是乘坐缆车直抵山顶。没有沿着山道观摩石刻和碑碣，却在空中看着漫山的绿树，听同行者讲述张耀南植树造林的历史。

在上世纪50年代，泰山的林木遭遇砍伐，水土流失严重。担任泰山林场场长那年，张耀南已经58岁了。他拄着拐杖，背着水壶，走遍泰山所有的沟壑。他带领群众在山上挖坑植树，在陡峭崖壁上用绳索束腰，悬在半空把混着泥土的树种抛入岩隙。从1959年开始扎根泰山，到1974年病逝，10多年间，张耀南带领群众种下的树，如今都已郁郁葱葱。

面对泰山，张耀南以勤苦的劳动，埋头做了一件具体的事。草木是具体的，绿意是具体的，生长是具体的，它们在泰山的存在也是具体的。在张耀南的眼里，草木已不仅仅是草木，草木意味着一切。

记得在老家种地时，父亲每次到了地头，总是先把地头的草拔一拔，如果没有草，他就会往里走一走，直到发现几棵草，拔掉它们，才开始正式干活。我曾经以为这是父亲下地干活的一种执念，后来才明白这其实是一个习惯，不管天气如何，不管怎样繁忙，都要从眼前的事做起，从一棵草开始，把自己能做的事做好，就这么简单。

泰山并不高，但它绵延，是体量巨大的存在。同行的人问：泰山有多少峰？当地人也不知道。登顶有豪情，这是大多数人的感慨。

重如泰山。稳如泰山。安如泰山。泰山何以如此？一座山，不求险峻，在平淡中见奇崛。历经多次断裂，才形成了泰前、中天门和云步桥三处东西走向的断裂地带。这座山的力量，不是速成的，它是缓慢积聚与释放的。泰山见证了历史，它以自己的方式告诉我们，那些所谓困境与磨难，终将被克服和被超越。泰山接纳所有的人，就像大海不拒绝每一滴水。泰山无论遭遇什么，山还是那座山，一直是，一直在。所有的遭遇，都是一种锻造和成全。

在泰山极顶，尤喜"果然"石刻。极顶，据说是泰山上离天空最近的地方。

每个人的心里都有一座泰山，那是一些不变的东西，是坚韧，是固守，无论环境如何变化，它都岿然不动。我相信在这个日新月异的时代，每个人的内心都有这样的不变的东西。

我从泰山带回一块石头，摆在书桌上。是很普通的一块石头，它携带了泰山的气息，聚拢在桌面上。石头似乎会说话。深夜里，我凝视着眼前的这块小小的石头，想到它与一座山或一条河之间的关联，产生了一种百川归海、聚石成山的幻觉，这桌面变得汹涌，也变得沉实。在泰山面前，我只是一个记录者，郑重地记下了它们。



本版邮箱
dadi@peopledaily.cn
本版责编：程 红

一天门、二天门、湖北关，进进出出不下百次，第101次来，是陪大哥过70周岁生日两日游。大哥是妻子的姐夫。

妻子说大哥明天过生日，要不我们带他去关防转一圈？当晚约定，第二天早早出发，三代人同行，出市区，上高速，走国道，两车并驾齐驱150公里，直达关防乡。

这里是大哥参加工作的第一站。古稀之年旧地重游，谈往事，先说到吃，他念念不忘柿子馍："第一次进县城见你大姐，送她的见面礼，就是10个柿子馍。"

中午时分，拐进二天门外"网红村"，仙河湾沿岸杨柳依依，山水田园宛若油画。走进农家乐，大哥开口就问："老板娘，有柿子馍没得？"

"有，还有柿子汤呢！"老板娘满面春风，将我们迎进包间。

柿子馍是鄂陕边的"名馍"，秦楚情歌"五句子"隔山对唱：（男）"关里关外柿子多，青黄不接吃不着。哥哥想吃柿子馍，妹子几时给哥做？莫把哥哥欠死啰。"（女）"哥哥想吃柿子馍，妹子冒得空闲做。早起刮你一层皮，夜黑扎刺晒柿坨。柿子红了来找我。"饿肚子年代，没面粉做馍吃，鄂陕边柿子树多，将半熟柿子去皮捣烂，加入杂面粉揉和，或炕饼，或蒸馍。没粮食酿酒，就地取材用柿子烤酒，酒水浑浊名曰"汤"。柿子汤酒精度低，铜壶温热慢慢饮，久喝不醉，见风就倒。

不大一会儿，柴火豆腐、凉拌藕片、酸菜魔芋、小河虾米、藕塘鲫鱼、豆豉腊肉、野菌土鸡汤，呼呼啦端上桌。今天是大哥生日，我们让大哥喝两盅。

老板娘推门而入，端来一笼柿子馍，揭开竹篾笼盖，热气腾腾。"刚出锅，趁热乎吃。"一笼10个，形似小窝头，色泽金黄，馍底儿铺几片柿子树叶。青绿陪衬金黄，看着就有食欲。我轻推转盘，蒸笼转到首席："大哥，寿星老先尝。"

大哥夹起一个柿子馍，咬一小口，嚼嚼，停停，停停，嚼嚼："嗯，泡乎乎的，甜丝丝的，一点儿都不涩。"放下这半个又夹一个，放到大姐餐盘里："你尝一个。"

"软乎，微甜，有柿子味儿。"大姐望着大哥出神："那时候你送我的，是啥柿子馍呀？又涩又硬。"一句话，逗得大家哈哈大笑。

我吃一口柿子馍，口感软糯，带有柿子天然的甘甜。一口柿子汤入口，浮起一段难以忘怀的往事。

那年，我从乡镇中学调入县电台，年轻记者重走"长征路"，沿原鄜县南化塘，鄜西香口、上津，陕西漫川关，鄜西关防、湖北口，陕西茅坪，一路寻访红军足迹。

当年，鄂豫皖根据地反"围剿"失利后，红四方面军、红二十五军先后转战鄜西。鄂豫陕革命根据地成功建立，无数革命将士血洒这片土地。从1921年中国共产党成立到1947年鄜西解放，人民军队"九进八出"，浴血奋战数十春秋。数十名党的领导人和著名将领，在这方红色大地厉兵秣马，浴血奋战。千余名人民英雄长眠于此。电影《血战漫川关》、电视剧《中原突围》，全景再现此地激烈战斗场景。湖北口回族乡虎头岩村的红军战士家属刘立英，珍藏着一张红色油印传单《什么是红军》。关防乡丁家坪村"红二十五军223团政治部"旧址，浓墨重笔留下"苏维埃新中国胜利万岁"标语。湖北关民谣也广为传唱红军故事："民国二十又四年，红军不是为银钱。分了土地又抗捐，工农们喜笑连连。"

当年采访归来回乡吃晚饭，宣传委员夹一个小"月饼"递给我："尝尝这个，'朝秦暮楚'的香饽饽——柿子馍。"柿子也能炕馍？没吃过，张口一个"天狗吃月"，咬咬不酥，嚼嚼稍硬，口舌青涩，随手放下："这也是香饽饽？"宣传委员笑道："有点涩是吧？慢慢嚼，就能嚼出甜味儿。红军在这一带创建革命根据地，柿子馍是最珍贵的食物，老百姓舍不得吃，都送给红军战士们吃……"

听后汗颜，再嚼嚼，青涩渐淡，甘甜渐浓。隐约记得，当晚我还为柿子馍写下四句打油诗呢。

后来，我调入县委宣传部、进入市电视台，30年间，记不清多少次入关（防）出（湖北）关，寻访革命老区，踏访美丽乡村，采访党员模范，也多次品尝柿子馍，多次畅饮柿子汤……

吃过长寿面，参观红军老屋，仰望斑驳土墙，"苏维埃新中国胜利万岁"10个大字墨色乌黑，入墙三分颜色如初。标语后下方依稀可见"红25军75师223团政治部"两行字。后上方刷写石灰标语："雇贫领导、中农参加、遇事商量、大家□□（一家）。"

大哥曾在旧址周边采风，曾在门前放映电影《渡江侦察记》《南征北战》，再次走进红军老屋，凝视良久，好几次悄悄抹泪……

穿过一天门，夜宿湖北关，日登虎头岩。这里是红军曾经战斗过的地方。三家人陪伴大哥旧地重游，也是重走了一段"长征路"。

午后返程，车上多出三样贵重物品：三袋柿子馍，三壶柿子汤，三张《什么是红军》传单照片。

深夜归家，急切翻出老旧采访本，红胶封皮纸页泛黄，蓝色笔迹不曾减褪。这是尚显稚嫩的打油诗，这是用"英雄"钢笔写下的《柿子馍》——

"漫漫长征险重重，
一路播散万粒种。
黄星青涩孕甘甜，
秋后柿子映山红。"

柿子馍

彭 玮

欢迎广大读者来稿。来稿要求为原创首发，非一稿多投。

本社社址：北京市朝阳门外金台西路2号 电子信箱：rmrb@people.cn 邮政编码：100733 电话查号台：(010)65368114 印刷质量监督电话：(010)65368832 广告部电话：(010)65368792 定价每月24.00元 零售每份1.80元 广告许可证：京工商广字第003号